

成本控制与决策



[成本控制与决策_下载链接1](#)

著者:万建华

出版者:海天出版社

出版时间:1998-12

装帧:平装

isbn:9787806159026

《成本控制与决策》旨在帮助管理者建立起成本管理的基本理念，使他们能够运用成本管理的基本思想和原理提高经营决策质量。作者力求以尽量清晰的逻辑结构和篇幅，超越管理会计的技术细节，突出成本管理和经营决策之间的内在联系，使读者直捷把握成本管理的精义。包括概念与方法、预算与控制、成本与决策三部分。

作者介绍：

雷纯雄

1997年毕业于中国人民

银行研究生部，获经济学博士学位

位，现任职于招商银行总行。主

要著作有《经济稳定研究》、

《国际证券融资》、《现代企业

制度与金融体制改革）。

彭勇

1996年毕业于中国人民

银行研究生部，获经济学硕士学位

位，现任职于招商银行总行。曾

主编或参与编写《中国产权交易

理论与实务》、《中国债务问题

研究》、《金融期货期权大全》

等著作。

目录: 目录

第一篇 概念与方法

第一章 成本控制的起点——把握成本习性

1 成本习性的形态

2 混合成本分析

3 贡献式损益表

第二章 成本、业务量、利润关系解析

1 本-量-利分析基础

2 盈亏平衡分析

3 本-量-利分析法在成本结构选择上的应用

4 销售佣金政策

5 销售组合概念

6 本-量-利分析的假设前提

第三章 从经营决策的角度计算成本

1 完全成本法与可变成本法概述

2 完全成本法和可变成本法下损益表的比较

3 损益表数据的进一步比较

4 生产量变化对净收入的影响

第二篇 预算与控制

第四章 预算的编制

1 关于预算的几个基本概念

2 总预算的编制

第五章 标准成本及经营业绩评价

1 如何制定标准成本

2 差异分析技术

3 业绩报告的构成

4 差异分析和例外管理法

5 标准成本法评析

第六章 弹性预算和经常费用分析

1 弹性预算

2 经常费用控制业绩报告

3 弹性预算应用范围的扩展

4 经常费用分配率与固定经常费用分析

5 损益表中如何体现差异

6 综合案例：经常费用分析

第七章 分部报告、盈利分析以及分散化管理

1 合理分配成本的障碍

2 分部报告和盈利性分析

3 责任会计的扩展

4 另一种业绩评价方法——剩余收益法

第三篇 成本与决策

第八章 短期经营决策

1 经营决策中的相关成本

2 短期经营决策分析

第九章 资本预算决策

1 资本预算——一个投资概念

2 现值的概念

3 折现现金流——净现值法

4 折现现金流——内部收益率法

5 资本成本作为项目筛选标准

6 净现值法与内部收益率法的比较

7 净现值法的进一步运用

9 资本预算决策的其他方法

第十章 投资决策的进一步分析

1 所得税与资本预算

2 优先决策——投资项目的排列

· · · · · (收起)

[成本控制与决策](#) [下载链接1](#)

标签

评论

[成本控制与决策](#) [下载链接1](#)

书评

[成本控制与决策](#) [下载链接1](#)