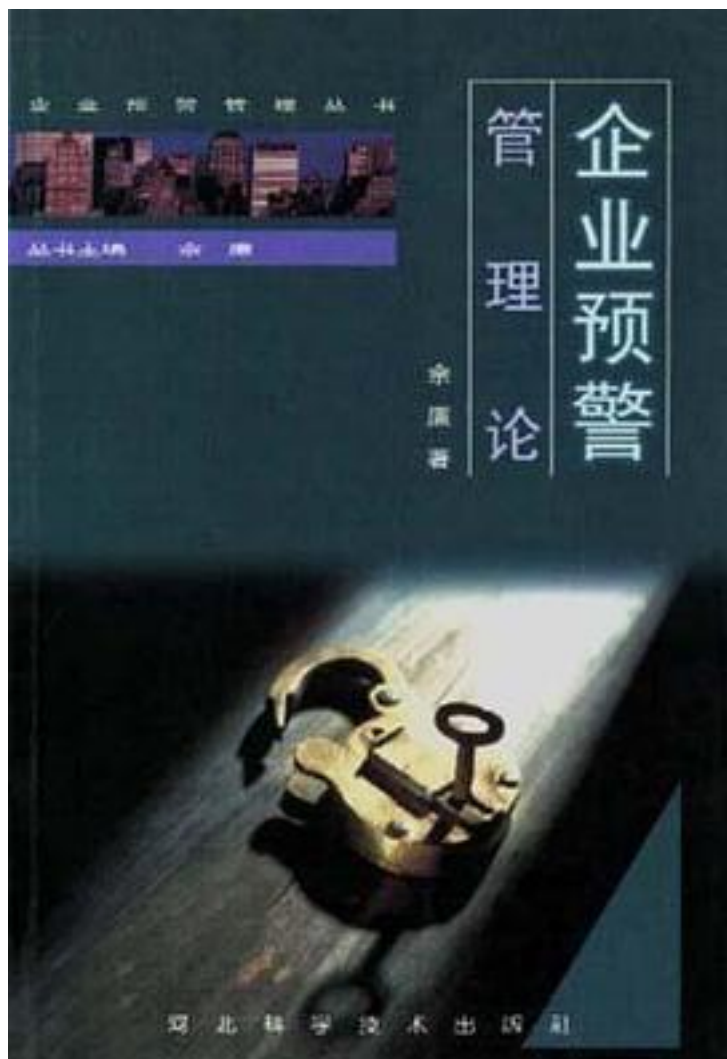


预警管理 企业预警管理论



[预警管理 企业预警管理论_下载链接1](#)

著者:余廉

出版者:河北科学技术出版社

出版时间:1999-12

装帧:平装

isbn:9787537521772

企业预警管理理论，ISBN：9787537521772，作者：余廉著

作者介绍:

作者简介

余廉 男，1959年生，武汉交通科技大学教授，指导管理学硕士研究生和交通运输学博士研究生。交通部主管《交通企业管理》杂志主编，中国管理科学研究院湖北分院企业逆境研究室主任。湖北省首批跨世纪学术带头人。享受国务院政府特殊津贴。

首次提出企业逆境管理理论和创立企业预警管理体系。出版《企业逆境管理》、《决策失误解析》、《企业管理滑坡探源》等专著8部，发表中外文论文60余篇，主编《走出逆境》等两套管理丛书共10分册。

长期从事企业困境诊断和企业战略策划研究，主持3项国家自然科学基金项目：“企业逆境管理——管理失误成因分析与企业滑坡对策研究”、“企业危机的预警原理与方法研究”和“交通灾害预警系统

研究”。主持完成一些著名企业
业及上市公司委托的咨询课题。

目录: 目录

第一章 企业预警管理理论的提出

- 一、企业逆境现象的规律性
 - (一) 企业逆境的普遍性
 - (二) 企业外部环境突变的规律性
 - (三) 企业逆境的周期性运动规律
 - (四) 企业陷入困境的主要原因
 - 二、企业管理水平低下的成因
 - (一) 企业经营机制与企业管理水平的关系
 - (二) 企业管理水平低下的内因
 - (三) 企业管理水平低下的外因
 - (四) 企业活力问题
 - 三、对现有管理理论的反思
 - (一) 现有管理理论对企业逆境的忽视
 - (二) 管理研究在指导思想上的偏差
 - (三) 传统企业管理理论在研究方法上的缺失
 - 四、关于企业困境的理论研究动向
 - (一) 企业危机管理研究
 - (二) 策略震撼管理研究
 - (三) 关于管理失误、企业逆境的研究
 - (四) 经济预警理论
 - (五) 风险管理与企业诊断理论
 - 五、企业预警管理理论的提出
 - (一) 企业预警管理理论的实践前提
 - (二) 企业预警管理理论的理论基础
- ### 第二章 企业预警管理理论的基本范畴

- 一、企业环境
 - (一) 企业环境的类型
 - (二) 企业环境对企业的作用方式
 - (三) 企业环境的特性
- 二、企业目标
 - (一) 企业目标的选择性
 - (二) 企业目标的整体性
 - (三) 企业目标的风险性
 - (四) 企业目标的动态性
 - (五) 企业目标的约束性
- 三、管理行为
 - (一) 管理行为的特征
 - (二) 管理行为的本质特征
- 四、管理组织周期
 - (一) 管理周期的内容
 - (二) 管理周期同企业的关系
 - (三) 管理周期活动中的矛盾
 - (四) 管理周期的特征
- 五、管理失误
 - (一) 管理失误的直接后果
 - (二) 管理失误的特性
- 六、管理波动
 - (一) 管理波动的产生

- (二) 管理波动的特性
- 七、企业逆境
 - (一) 企业逆境的破坏性
 - (二) 企业逆境的内在特征
- 八、管理预警
 - (一) 逆境后果的二重性评价
 - (二) 管理预警的特性与功能
- 第三章 企业预警管理的基本原理
 - 一、企业预警管理的基本研究命题
 - (一) 企业预警管理研究的基本命题
 - (二) 企业预警管理研究的基本假设
 - 二、企业预警管理研究中的基本矛盾关系
 - (一) 基本矛盾关系的表现形式
 - (二) 基本矛盾关系的运动：安全机理与成功机理
 - (三) 基本矛盾关系的分析模式
 - (四) 基本研究模式的功能
 - 三、企业预警管理理论的分析结构
 - (一) 企业预警管理理论的基本原理
 - (二) 企业预警管理理论的应用分析
 - (三) 企业预警管理理论的方法体系
 - 四、企业预警管理研究的任务与内容
 - (一) 企业预警管理理论的研究对象
 - (二) 企业预警管理理论的研究任务
 - (三) 企业预警管理理论的研究内容
 - (四) 企业预警管理理论的意义
 - 五、企业预警管理理论的实用功能
 - 六、企业预警管理理论的理论特征
 - (一) 企业预警管理理论的学科特征
 - (二) 企业预警管理理论的研究方法
- 第四章 企业预警管理系统的组织
 - 一、企业预警管理系统的组织模型
 - (一) 预警管理系统的构建原则与目标
 - (二) 预警内容
 - (三) 预警管理系统的功能
 - 二、企业管理系统的功能体系重构
 - (一) 新功能体系的内容构成
 - (二) 对企业经营管理机制重构的设计
 - (三) 新型企业经营机制的具体职能分析
 - 三、预警系统同其他管理系统的组织关系
 - (一) 预警管理系统的进入
 - (二) 预控管理同一般管理控制比较
 - 四、企业预警管理系统的运转模式
 - 五、企业预警管理系统的组织机构
 - (一) 组织机构的模式及其构成
 - (二) 预警管理职能的分配
 - 六、企业预警管理系统的组织方法
 - (一) 预警管理系统的主要组织环节
 - (二) 预警管理工作程序的合理化
 - (三) 预警管理人员的优化配置
- 第五章 企业预警管理方法的设计
 - 一、企业预警管理方法的理论基础
 - (一) 预警管理方法的理论基础
 - (二) 预警管理方法的体系

- 二、企业预警评价指标的建立
 - (一) 预警评价指标的构建原则
 - (二) 预警指标的评价对象
- 三、预警信号系统的设计
 - (一) 预警指标的确定
 - (二) 预警界线的确定
- 四、预警系统的输出信号
 - (一) 企业总体状态的预警信号
 - (二) 企业局部管理状态的预警信号
- 五、预警方法模型
 - (一) 预警方法的时序
 - (二) 预警模型的几个子模型
- 第六章 企业逆境的预警管理模式
 - 一、企业逆境的形态
 - (一) 企业逆境形态的类型
 - (二) 企业逆境程度的类型
 - (三) 企业逆境的归因类型
 - 二、企业逆境的成因分析模型
 - 三、企业逆境的成因要素分析
 - (一) 天然性自然灾害
 - (二) 亚自然突变
 - (三) 政策环境变动的制约
 - (四) 市场波动的冲击
 - (五) 科技进步的负向影响
 - (六) 文化环境变迁的制约
 - (七) 企业逆境各成因要素的关系
 - 四、企业逆境的预警管理体系
 - (一) 企业预警管理的结构
 - (二) 企业外部环境的预警
 - (三) 企业内部管理的预警
 - (四) 企业预警信息管理系统
 - (五) 企业危机的预警
 - 五、企业经营状况的预警方法
 - (一) 经营体制自我诊断法
 - (二) 经营业绩自我诊断法
 - 六、企业安全力的评价方法
 - (一) 经营安全率分析法
 - (二) 安全力分析法
- 第七章 企业管理波动的预警
 - 一、管理波动的运动规律
 - (一) 功能性波动与失误性波动
 - (二) 管理失常、管理混乱、管理危机
 - (三) 管理波动的运动形式
 - 二、管理波动的成因分析
 - (一) “人—人”关系的失衡
 - (二) “人—机”关系的失衡
 - 三、企业组织管理的预警系统
 - (一) 建立企业组织预警管理的目的
 - (二) 建立企业组织预警管理的原则
 - (三) 企业组织预警管理系统的原理
 - (四) 企业组织预警管理系统的运作
 - (五) 企业组织预警管理系统的业务流程
 - 四、企业管理波动的预警
 - (一) 预防管理波动的原则

- (二) 组织结构与组织气氛的预警
- (三) 企业管理波动的预警政策

第八章 企业管理失误的预警

一、对企业管理失误的研究回顾

- (一) 对西方领导行为研究的思考
- (二) 我国对企业管理失误的研究

二、企业管理失误行为的结构分析

- (一) 企业管理失误的实践认知与分析结构
- (二) 合理性管理失误的构成
- (三) 非合理性管理失误的构成
- (四) 隐形性管理失误的构成
- (五) 管理失误的内在结构分析

三、企业决策行为的致错环境分析

- (一) 不同形势下的管理方式差异
- (二) 管理境况评价
- (三) 逆境下的决策倾向
- (四) 决策过程中的致错环境
- (五) 领导协作对决策失常的影响
- (六) 领导素质对决策失常的影响

四、逆境中的企业决策失误分析

- (一) 逆境中的企业决策要求
- (二) 企业逆境决策行为的致错因素分析
- (三) 企业逆境决策活动中的障碍
- (四) 企业内部组织的运作性障碍
- (五) 企业外部的体制性障碍

五、企业管理失误行为的预警

- (一) 管理者失误的原因
- (二) 管理者“过时”行为分析
- (三) 预警方法：ZD法

第九章 企业危机的预警管理

一、企业危机的预警管理原理

- (一) 企业危机的类型及征兆
- (二) 企业危机预警管理的作用
- (三) 如何进行危机预警管理

二、企业危机的内因分析

- (一) 管理不良是危机主因的分析
- (二) 管理不良是次要原因的分析
- (三) 企业破产的征兆

三、企业危机预警管理的策划

- (一) 危机预警策划的基本原则
- (二) 危机预警策划的内容
- (三) 组建危机预警管理小组
- (四) 危机预警管理策划要点

四、企业危机的预警管理体制

- (一) 危机预警管理组织的体制
- (二) 危机预警管理体制的集权与分权
- (三) 安全保障体制
- (四) 安全人才的培育
- (五) 危机预警管理的经费
- (六) 危机信息管理体制

五、企业危机预警管理的决策机制

- (一) 评价决策质量的标准
- (二) 低质量决策的征兆
- (三) 导致决策失误的成因机制

(四) 预警问题解答决策法

六、企业危机的紧急应对方法

七、企业预防危机的财务预警方法

(一) 比率分析法

(二) 趋势分析法

(三) 绩效分析法

参考文献

后记

• • • • • (收起)

[预警管理 企业预警管理论_下载链接1_](#)

标签

评论

后来的危机传管理之类的，很多抄了其中。

[预警管理 企业预警管理论_下载链接1_](#)

书评

[预警管理 企业预警管理论_下载链接1_](#)