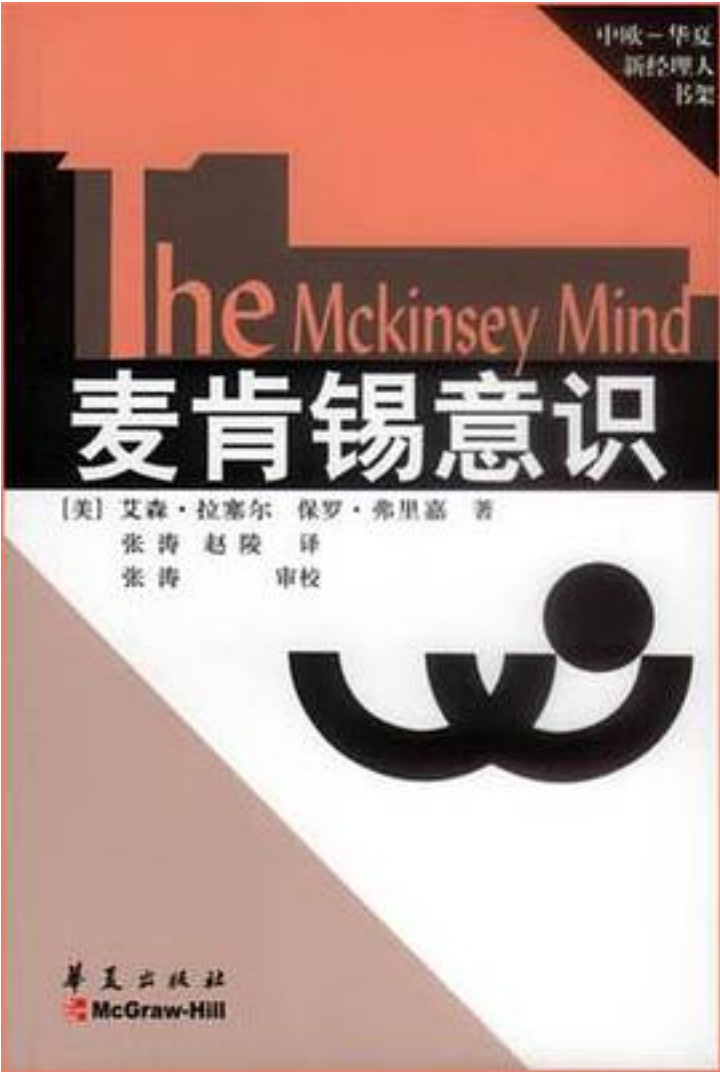


麦肯锡意识



[麦肯锡意识_下载链接1](#)

著者:[美] 艾森·拉塞尔

出版者:华夏出版社

出版时间:2002-1

装帧:平装

isbn:9787508023977

《麦肯锡意识》揭开了世界一流咨询公司的技术方法，并且以易于理解甚至易于使用的形式呈现出来。麦肯锡公司由于对客户的商业形势做出明晰而有深度的分析，并提出独创性的有效解决办法而闻名全球。书中采用循序渐进的方法，从各个角度审视了麦肯锡的奥秘。揭示了麦肯锡的顾问们能够始终展现其魔力的方式，以及如何使用这些方法在雇员数从10名到10000名不等的公司里获取非凡的效果。

作者介绍:

艾森·拉塞尔（Ethan M. Rasiel）是麦肯锡纽约公司的一名顾问。他的客户包括在金融、电信、计算机和消费品行业中的主要公司。在加入麦肯锡之前，拉塞尔从宾夕法尼亚大学沃顿商学院获得MBA学位，在伦敦的水星资产管理公司担任权益基金经理，同时也是一位投资银行家。

目录: 麦肯锡意识
· · · · · (收起)

[麦肯锡意识_下载链接1](#)

标签

麦肯锡

管理

咨询

思维

商业

职业训练

Mckinsy

职场

评论

最近读了一些方法类的书，总觉得美国人写的都特别概念化，却不具备直接的实际效用，有点隔靴搔痒，相比之下，日本人写的就是具体而实用，对我这种菜鸟级别的读者，可能还是后者比较奏效。

好像同样名字的另一本书标注的是“在读”

个人管理

读书笔记，稍后送上！

意义不大，简短浏览后放弃。

结构结构，mesee mesee，这本书是要和《麦肯锡方法》结合起来看地。。。

: F270.7/5032

最简单的就是最有用的

我对这种方法论的书始终提不起兴趣，总有疏离感，何故？

主要说明麦家的广告做得太棒！

2002年3月9日 广州红枫叶书店

这本书的翻译忒差劲，比如Honda SUV 不就是“本田SUV”
吗，翻译成“宏达SUV”，宏达什么汽车品牌也没听过啊！

了解麦肯锡工作方法意识的一本好书 非常经典 我抄过的

匆匆过了下，很多东西，无法有太深切的体会，这和自己经历少、思考少有很大关系
一定会再次来拜读此书。

虽有重复，但很有意思的入门书。

训练思维，革新行动

匆匆翻过

MESE

思维的训练总是好的

翻译的简直了！！

书评

不只是咨询公司才需要系统研究问题的方法。我们每一个人，在面对的所有生活和工作的
问题时，都可以采用这样一套方法，是问题清晰而有逻辑，这套方法能使我们迅速、
准确地找到答案。与他人交流时，运用结构和方法得出结论也显得非常有说服力。 1.
构建问题 结构化方法； 构建...

《麦肯锡意识》是对《麦肯锡方法》的拾遗补漏和实战应用，侧重于指导，而《麦肯锡
方法》侧重于理论描述。笔记省略了书中有关麦肯锡方法的内容。 麦肯锡金三角：
分析： 界定 设计 收集 解释 汇报： 结构 认可 管理： 团队 客户 自我 一 界定
1) 结构...

麦肯锡方法一书的姊妹篇，重点从实践的角度去讲述如何在实际工作中结合麦肯锡方法
，提高解决问题的能力。其实咨询项目的运作方式应该说都是类似的，无非都是把客户
面临的问题归类，根据经验或直觉判断问题的可能原因（问题假设），然后从假设出发
，用结构化的方法，构建从...

这本书的精华只有一章，提出一个结构框架，然后整本书就是具体展开这个框架。
框架不错，但解释的工作很一般，没有体现出一个麦肯锡顾问的才华，这么说吧，要么
是顾问文笔不行，要么是翻译文笔不行。
但就案例来看，讲得很浅，似乎随便说下就结束了，难道是钓鱼让你去找他培...

作者有两位，其中一位是麦肯锡方法的作者。
此书是在《麦肯锡方法》之后写的，个人感觉就是麦肯锡方法的一个简单补充一把麦肯
锡方法中的一些重点在进行了细化，有价值的内容也不是很多。当然，就方法论来讲，
对我还是有价值的。现在只读了一遍，有时间再读一遍。 翻译质量相对...

全部书评在这里 <http://www.iamhukai.com/?p=1029>

定义问题、设计实验、收集数据、获得结论、给出结论，有什么稀奇？有什么深奥？这种意识流，方法流的书真不是一般的多，而且都不是火箭科学。但是能站在客户面前，对着一个几百万的项目谈清楚的却也不多。大多数人缺的是练...

这本书我看了三遍，因为没有更多的案例，感觉还是吃透麦肯锡整套的思维方式，工作中应用到一部分他的解决问题的思路，收益良多。个人感觉在结构化思考和工作专业能力的养成方面，麦肯锡都是我们最好的教员。

98年那会儿我在中关村打工，站站柜台、送送货、外加天天早晨送老板闺女上小学，每月300块过得很爽。一天老板突然问我：“大志，你有100万准备怎么花？”KAO，当时不吃不喝要干3300多个月，巨款啊！我立马展示了美好蓝图——买房子、取媳妇、每天早晨吃两个鸡蛋。老板点点头，接...

难懂一点，不是翻译的问题，而是有些闻所未闻的方法和道理，经细读，很合理，很有逻辑。看了N遍，直到可以用逻辑树和问题树。工具书，同时有思想性。很好！

麦肯锡的书都是一脉相承的，每本都有各自的重点，从金字塔原理，到麦肯锡锡方法，还有麦肯锡教我的写作武器，都是极其专注。圆规正转，这是一本意识形态模糊的书，告诉你工作流程，包含以下： 1.
界定问题。任何问题都有浮在表面，还有深层次的。麦肯锡已经为客户专业服务几十...

看这种事就是看个大纲了，抓标题，没必要一页一页仔细看。拖了一个星期，终于把笔记整理出来了。
说是麦肯锡意识，其实也有工具和方法，之前没看过麦肯锡的可以看看，如果之前了解过麦肯锡的一些方法论，可以不用看了。
在几本麦肯锡里算写得很一般的了。很多车轱辘话来回讲， ...

麦肯锡金三角： 分析： 界定 设计 收集 解释 汇报： 结构 认可 管理： 团队 客户 自我
一、界定问题：系统框架下的初始假设
注意：利用QDT法验证初始假设：要证明你的假设，哪些假设条件应该是成立的？如果条件不成立，则假设是错误的。 【经验】 对...

泛读了一遍 里面的每句话都值得用一生去反复揣摩 试着用这种意识
也许我的一生会发生奇迹 夸张？ 一点也不
记住让自己的理性大于感性去思考事情并履行承诺

界定问题部分： MECE(Mutually Exclusive, Collectively Exhaustive)结构化思维：相互独立，完全穷尽；表现形式逻辑树
假设思维，媒介方法为头脑风暴，表现形式议题树
设计分析内容(工作规划)部分：本质是要达到工作目标，而非沉迷纠正数据分析偏差
数据分析部分： 网络搜索(1)...

[麦肯锡意识_下载链接1](#)