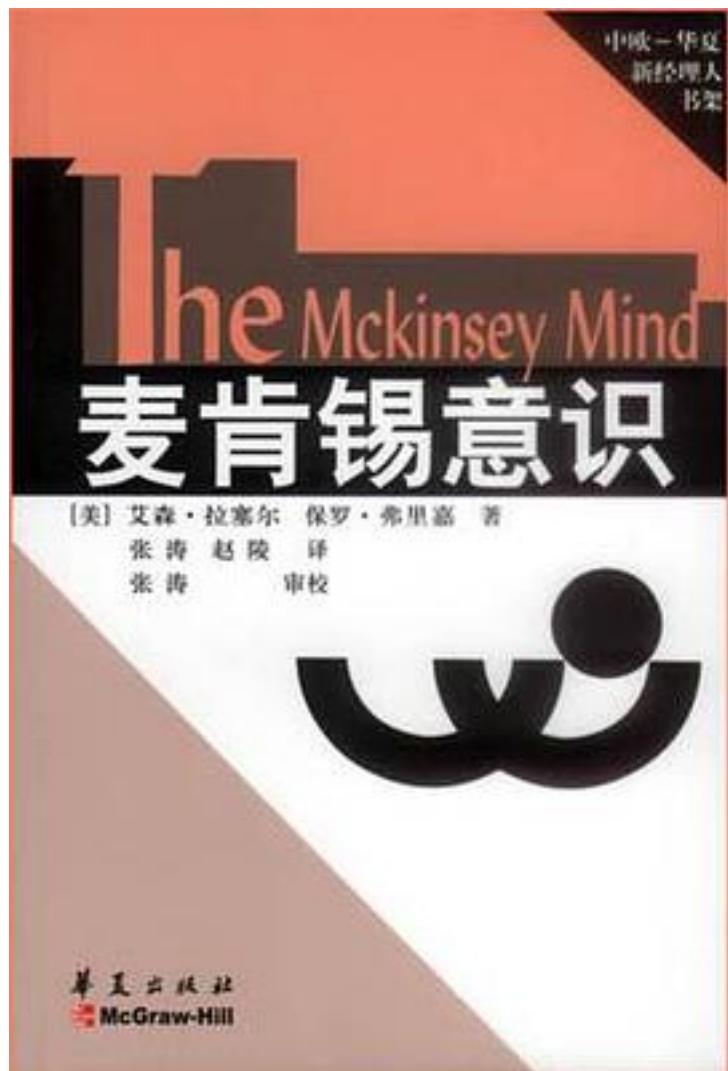


麦肯锡意识



[麦肯锡意识 下载链接1](#)

著者:[美] 艾森·拉塞尔

出版者:华夏出版社

出版时间:2002-1

装帧:平装

isbn:9787508023977

《麦肯锡意识》揭开了世界一流咨询公司的技术方法，并且以易于理解甚至易于使用的形式呈现出来。麦肯锡公司由于对客户的商业形势做出明晰而有深度的分析，并提出独创性的有效解决办法而闻名全球。书中采用循序渐进的方法，从各个角度审视了麦肯锡的奥秘。揭示了麦肯锡的顾问们能够始终展现其魔力的方式，以及如何使用这些方法在雇员数从10名到10000名不等的公司里获取非凡的效果。

作者介绍:

艾森·拉塞尔 (Ethan M. Rasiel) 是麦肯锡纽约公司的一名顾问。他的客户包括在金融、电信、计算机和消费品行业中的主要公司。在加入麦肯锡之前，拉塞尔从宾夕法尼亚大学沃顿商学院获得MBA学位，在伦敦的水星资产管理公司担任权益基金经理，同时也是一位投资银行家。

目录: 麦肯锡意识
· · · · · (收起)

[麦肯锡意识](#) [下载链接1](#)

标签

麦肯锡

管理

咨询

思维

商业

职业训练

Mckinsy

职场

评论

最近读了一些方法类的书，总觉得美国人写的都特别概念化，却不具备直接的实际效用，有点隔靴搔痒，相比之下，日本人写的就是具体而实用，对我这种菜鸟级别的读者，可能还是后者比较奏效。

好像同样名字的另一本书标注的是“在读”

个人管理

读书笔记，稍后送上！

意义不大，简短浏览后放弃。

结构结构，mesee mesee，这本书是要和《麦肯锡方法》结合起来看地。。。

: F270.7/5032

最简单的就是最有用的

我对这种方法论的书始终提不起兴趣，总有疏离感，何故？

主要说明麦家的广告做得太棒！

2002年3月9日 广州红枫叶书店

这本书的翻译忒差劲，比如Honda SUV 不就是“本田SUV”吗，翻译成“宏达SUV”，宏达什么汽车品牌也没听过啊！

了解麦肯锡工作方法意识的一本好书 非常经典 我抄过的

匆匆过了下，很多东西，无法有太深切的体会，这和自己经历少、思考少有很大关系
一定会再次来拜读此书。

虽有重复，但很有意思的入门书。

训练思维，革新行动

匆匆翻过

MESE

思维的训练总是好的

翻译的简直了！！

书评

不只是咨询公司才需要系统研究问题的方法。我们每一个人，在面对的所有生活和工作的问题时，都可以采用这样一套方法，是问题清晰而有逻辑，这套方法能使我们迅速、准确地找到答案。与他人交流时，运用结构和方法得出结论也显得非常有说服力。 1. 构建问题结构化方法；构建...

《麦肯锡意识》是对《麦肯锡方法》的拾遗补漏和实战应用，侧重于指导，而《麦肯锡方法》侧重于理论描述。笔记省略了书中有关麦肯锡方法的内容。麦肯锡金三角：分析：界定 设计 收集 解释 汇报：结构 认可 管理：团队 客户 自我 一界定 1) 结构...

麦肯锡方法一书的姊妹篇，重点从实践的角度去讲述如何在实际工作中结合麦肯锡方法，提高解决问题的能力。其实咨询项目的运作方式应该说都是类似的，无非都是把客户面临的问题归类，根据经验或直觉判断问题的可能原因（问题假设），然后从假设出发，用结构化的方法，构建从...

这本书的精华只有一章，提出一个结构框架，然后整本书就是具体展开这个框架。框架不错，但解释的工作很一般，没有体现出一个麦肯锡顾问的才华，这么说吧，要是顾问文笔不行，要是翻译文笔不行。但就案例来看，讲得很浅，似乎随便说下就结束了，难道是钓鱼让你去找他培...

作者有两位，其中一位是麦肯锡方法的作者。此书是在《麦肯锡方法》之后写的，个人感觉就是麦肯锡方法的一个简单补充—把麦肯锡方法中的一些重点在进行了细化，有价值的内容也不是很多。当然，就方法论来讲，对我还是有价值的。现在只读了一遍，有时间再读一遍。翻译质量相对...

全部书评在这里 <http://www.iamhukai.com/?p=1029>

定义问题、设计实验、收集数据、获得结论、给出结论，有什么稀奇？有什么深奥？这种意识流，方法流的书真不是一般的多，而且都不是火箭科学。但是能站在客户面前，对着一个几百万的项目谈清楚的却也不多。大多数人缺的是练...

这本书我看了三遍，因为没有更多的案例，感觉还是吃透麦肯锡整套的思维方式，工作中应用到一部分他的解决问题的思路，收益良多。个人感觉在结构化思考和工作专业能力的养成方面，麦肯锡都是我们最好的教员。

98年那会儿我在中关村打工，站站柜台、送送货、外加天天早晨送老板闺女上小学，每月300块过得很快。一天老板突然问我：“大志，你有100万准备怎么花？”KAO，当时不吃不喝要干3300多个月，巨款啊！我立马展示了美好蓝图——买房子、娶媳妇、每天早晨吃两个鸡蛋。老板点点头，接...

难得一点，不是翻译的问题，而是有些闻所未闻的方法和道理，经细读，很合理，很有逻辑。看了N遍，直到可以用逻辑树和问题树。工具书，同时有思想性。很好！

麦肯锡的书都是一脉相承的，每本都有各自的重点，从金字塔原理，到麦肯锡方法，还有麦肯锡教我的写作武器，都是极其专注。圆规正转，这是一本意识形态模糊的书，告诉你工作流程，包含以下：1.

界定问题。任何问题都有浮在表面，还有深层次的。麦肯锡已经为客户专业服务几十...

看这种事就是看个大纲了，抓标题，没必要一页一页仔细看。拖了一个星期，终于把笔记整理出来了。

说是麦肯锡意识，其实也有工具和方法，之前没看过麦肯锡的可以看看，如果之前了解过麦肯锡的一些方法论，可以不用看了。

在几本麦肯锡里算写得很一般的了。很多车轱辘话来回讲，...

麦肯锡金三角：分析：界定 设计 收集 解释 汇报：结构 认可 管理：团队 客户 自我
一、界定问题：系统框架下的初始假设

注意：利用QDT法验证初始假设：要证明你的假设，哪些假设条件应该是成立的？如果条件不成立，则假设是错误的。【经验】对...

泛读了一遍 里面的每句话都值得用一生去反复揣摩 试着用这种意识
也许我的一生会发生奇迹 夸张？ 一点也不
记住让自己的理性大于感性去思考事情并履行承诺

界定问题部分：MECE(Mutually Exclusive, Collectively

Exhaustive)结构化思维：相互独立，完全穷尽；表现形式逻辑树

假设思维，媒介方法为头脑风暴，表现形式议题树

设计分析内容(工作规划)部分：本质是要达到工作目标，而非沉迷纠正数据分析偏差

数据分析部分：网络搜索(1)...

[麦肯锡意识_下载链接1](#)