

如何准备PMP考试



[如何准备PMP考试_下载链接1](#)

著者:金英勋

出版者:机械工业出版社

出版时间:2006-04

装帧:平装(无盘)

isbn:9787111094197

本书是为参加PMP资格认证考试的中国考生准备的，与第3版(《项目管理知识体系指南》(PMBOK Guide，2004)相配套。

本书不但从PMP项目管理知识体系五大过程组、九大专业知识领域进行了描述，而且从西方的文化角度阐述了考试的关键要点。本书的主要作者金英勋先生具有多年在北美和亚洲地区从事项目管理实践和交流的丰富经验，是著名的项目管理专家。

本书不但是PMI认证考试的权威参考书籍，而且对所有项目管理人员的实践工作也极具参考价值，可以作为广大项目管理人员案头必备的管理类书籍。

图书目录

致：希望改进项目管理水平的高级管理者

致：希望通过PMP考试者

前言

第1章 PMP考试介绍

1.成为PMP

2.PMP考试

3.试题类型

4.准备PMP考试

5.推荐的方法

第2章 项目管理框架

1.理解PMBOK

2.熟悉项目管理术语

3.项目、项目群与项目组合管理

4.项目生命周期和产品生命周期

5.项目干系人

6.组织理论

7.PMI的思路

8.术语解释

考试样题和解答(第1章和第2章)

第3章 项目管理过程

1.项目管理过程概述

2.将你的知识映射到PMBOK过程

3.启动过程组

4.规划过程组

5.执行过程组

6.监控过程组

7.收尾过程组

第4章 项目整体管理

1.整合

2.制定项目章程(4.1)

3.制定项目初步范围说明书(4.2)

4.制定项目管理计划(4.3)

5.指导与管理项目执行(4.4)

6.监控项目工作(4.5)

7.整体变更控制(4.6)

8.项目收尾

考试样题和解答(第3章和第4章)

第5章 项目范围管理

学习指南

1.范围管理和相关术语

2.范围规划

3.范围定义

4.制作工作分解结构

5.范围核实

6.范围控制

考试样题和解答(第5章)

第6章 项目时间管理

学习指南

1.时间管理

2.过程流

3.网络图

4.PDM(前导图法)和ADM(箭线图法): 两种画网络图的方法

5.基本术语

6.关键路径法(CPM)和浮动时间

7.PERT、概率与统计技术

8.关键链法(CCM)

9.资源分配(资源平衡)

10.制定进度计划

11.估算

12.进度控制

13.依据、工具和技术以及成果

考试样题和解答(第6章)

第7章 基本成本管理

学习指南

1.成本管理概述

2.成本管理计划

3.成本估算(7.1)

4.估算方法和估算类型

5.挣值管理(EVM)

6.成本管理的重点

7.会计和经济术语

考试样题和解答(第7章)

第8章 项目质量管理

学习指南

1.质量管理原理与术语

2.项目质量管理概述

3.项目质量管理工具

4.质量规划：主要依据和成果

5.质量规划、质量保证的工具和技术

6.实施质量保证过程

7.实施质量控制过程

8.质量管理工具介绍

考试样题和解答(第8章)

第9章 项目人力资源管理

学习指南

1.学什么以及如何学

2.角色和职责以及人员配备管理计划

3.其他依据、工具和成果

4.通用管理技能和知识

考试样题和解答(第9章)

第10章 项目沟通管理

学习指南

1.项目沟通管理概述

2.沟通原理

3.沟通规划

4.信息发布

5.绩效报告

6.其他考试内容

考试样题和解答(第10章)

第11章 项目风险管理

学习指南

1.风险管理：术语和PMBOK过程

2.风险管理规划

3.风险识别

4.定性风险分析

5.定量风险分析

6.风险应对规划

7.风险监控

8.其他问题

考试样题和解答(第11章)

第12章 项目采购管理

学习指南

1.项目采购管理概述

2.采购和发包规划

3.合同

4.发包规划与询价

5.卖方选择

6.合同管理

7.合同收尾

8.合同条款和条件

考试样题和解答(第12章)

第13章 职业与社会责任

学习指南

1.责任

2.该做什么和不该做什么

3.道德、利益冲突和核心能力

4.平衡项目干系人的目标

5.实用应试讨论

6.PMI《项目管理职业行为守则》

考试样题和答案(第13章)

作者介绍:

目录: 前言

第1章 PMP考试介绍

第2章 了解《项目管理知识体系指南》

第3章 项目管理框架

第4章 项目整体管理（一）

第5章 项目范围管理

第6章 项目时间管理

第7章 项目成本管理

第8章 项目质量管理

第9章 项目人力资源管理

第10章 项目沟通管理

第11章 项目风险管理

第12章 项目采购管理

第13章 项目整体管理（二）

附录 项目管理术语表

后记

• • • • • [\(收起\)](#)

[如何准备PMP考试_下载链接1](#)

标签

项目管理

PMP

机械工业

pm

管理学

管理

软件工程

经营管理

评论

结合深入浅出那本一起读的。同样超五星！关键术语英文标注，每章后面有练习题和比较详细的答案解析。表格运用的很好，所以排版显得很简洁~逻辑很清晰~

这是一段漫长的路，希望7月快点过去

已过，但墙内外理念依然冲突

其实想考的好，还是看PMBOK吧。书只是把PMBOK总结、归纳起来。
还是推荐PMBOK，看三遍后，可以去考试了。

无法评论，没怎么看，这个估计是卓越的PMP推荐的书目

还不错的PMP参考书，简明扼要，习题也值得参考。[2008夏]

总结不错，题目不好

PMP考试必备

[如何准备PMP考试_下载链接1](#)

书评

还不错的一本书，不过考前一两周两三天就很快就看完了！
因为先是上了考前培训班的，同时PMP大纲也看完了两遍，所以再去看这本辅导书的时候就比较快，主要是看它的习题了，感觉比较有用。
考试中发现真题和这本辅导书中题目的风格、形势、难易程度、知识侧重点非常接近，

感觉这...

需要备考PMP的朋友，可以加入小组：<http://www.douban.com/group/pmpshare/>
一起讨论PMP。喜欢微博的朋友可以加入围裙：<http://qun.t.qq.com/77663063>
关联QQ群为：145966774

清晖（北京）9月PMP培训课打折券转让~~ 清晖的两种套餐均有折扣优惠！
1.套餐方案一（原价RMB 3,700元/人）
按照清晖的流程及时参加当期的培训及模拟考试，并参加相对应的考试。
2.套餐方案二（保证班: 原价RMB 4,500元/人）签订书面的零风险协议，按照清晖的流...

这本书，是我见过最差的辅导书。废话，比比皆是。某些考点上，还存在重大错误。
废话举例： P11 >> (3) 需要和期望
...(略去陈述2者区别的一段话)。尽管如此，还是没有必要区分需要和期望。 <评
你都说没必要区分了，还jjyy说这么大段？！ > (5) 三重约束 PMBOK...

[如何准备PMP考试_下载链接1](#)