

# 北京国际金融大厦的项目管理



[北京国际金融大厦的项目管理\\_下载链接1\\_](#)

著者:乌云娜

出版者:中国水利水电出版社

出版时间:1998-08

装帧:平装

isbn:9787801247650

## 内容提要

本书主要以北京国际金融大厦为案例，阐述了项目决策、管理架构的设立、业主的计划工作体系，业主的合同管理体系、业主的规范化管理以及监理在项目管理中的特殊作用、企业文化的形成及作用、项目委托管理和业主的规范化行为等内容。它为项目业主、监理公司及承包商三方提供了系统完整的管理模式，值得三方的管理者学习、借鉴和使用。

本书适合项目业主、监理公司以及承包商，项目规划、设计、施工以及管理工程师使用和参考。

作者介绍:

目录: 目 录

# 序

## 前言

### 第一篇 北京国际金融大厦项目的决策

#### 一 可行性研究是决策的依据和项目实施的准则

#### 二 项目的地理位置及周边环境

#### 三 建设方案

#### 四 建设方案的评估

### 第二篇 项目管理架构的设立

#### 一 业主管理机构的设置

#### 二 管理架构科学，关系明晰

#### 三 三元管理主体的统一性

### 第三篇 业主的计划工作体系

#### 一 项目管理目标的制定

#### 二 周密的计划和实施是项目目标实现的保证

#### 三 国际金融大厦项目的计划体制

#### 四 项目公司内部的月、周计划

#### 附件3—1北京国际金融大厦工程进度计划

#### 附件3—2北京国际金融大厦地上结构施工进度计划网络示意图

#### 附件3—3北京国际金融大厦五月份第二周生产计划

#### 附件3—4北京国际金融大厦进度报告

#### 附件3—5北京国际金融大厦项目1997年1月份工作计划

#### 附件3—6北京国际金融大厦1997年1月份项目月报

#### 附件3—7北京国际金融大厦项目一周工作计划

### 第四篇 业主的合同管理体系

#### 一 业主选择监理、设计、施工单位的方法和标准

#### 二 签订切实可行的监理委托合同

#### 三 设计总承包与专业设计分包体系

#### 四 施工总承包与专业施工分包体系

#### 五 经济合同管理办法

### 第五篇 业主的规范化管理

#### 一 规范化管理的理论基础

#### 二 规范化管理实施的必要条件

#### 三 项目招投标的程序

#### 四 项目的成本控制

#### 五 内部管理制度

### 第六篇 在项目管理体制中监理的特殊作用

#### 一 监理的规范行为

#### 二 信任监理，充分授权

#### 三 监理在项目管理体制中的作用

### 第七篇 从北京国际金融大厦的成功管理看企业文化的形成及作用

#### 一 引言

#### 二 高层次的企业竞争

#### 三 企业文化的形成及作用

#### 四 北京国际金融大厦所形成的企业文化

#### 五 业主（建设单位）的企业文化是形成

建设项目的整体文化氛围的主导

第八篇 关于工程建设项目委托管理的探讨

一 工程建设项目投资主体与经营管理机构的分离

二 委托项目管理公司的管理与其它管理形式的区别

三 项目管理公司进行工程管理的组织架构和管理职责

四 在国内实行建设项目委托管理的困难及机遇

第九篇 在建设监理市场中业主的规范行为

一 关于业主委托建设监理公司的探讨

二 业主如何选择合适的监理公司

三 监理招标文件的制定

• • • • • (收起)

[北京国际金融大厦的项目管理\\_下载链接1](#)

标签

BJ

评论

-----  
[北京国际金融大厦的项目管理\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[北京国际金融大厦的项目管理\\_下载链接1](#)