

# 从大学生到优秀生产主管



[从大学生到优秀生产主管\\_下载链接1](#)

著者:李景元

出版者:企业管理出版

出版时间:2000-01

装帧:平装

isbn:9787801472915

## 内容简介

本书从社会主义市场经济条件下建立现代企业制度出发，以邓小平理论为指导，着眼于在岗位成才、实践锻炼中，培养跨世纪的经营管理与专业技术干部，运用管理经济学、生产管理学、质量管理学、工业工程学、技术经济学、组织行为学等现代管理理论与方法，从管理实践活动入手，对于毕业后从事生产管理的大学生成才途径与锻炼过程进行了多层次的立体延伸探讨。全书紧紧围绕着大学毕业生在本职岗位上如何迅速成为优秀生产主管、把握适应角色、熟悉工作、通晓业务、提高能力的多维角度，提出了大学毕业生事业发展思路与成才渠道。该书融可读性、实用性、借鉴性、操作性为一体，具有较高的知识品位与实践价值。可作为走出校门后的大学毕业生在生产的管

理岗位上，锻炼成才的指导手册，也可供高校有关专业师生及企业生产管理人员参考。

作者介绍:

作者简介

李景元 河北省丰润

人。河北工业大学教授、  
研究员，管理与经济专业  
研究生导师。北京工业大  
学、武汉工业大学等院校  
兼职教授，中国质协现场  
管理研究会副会长，中国  
石油天然气管道局、中国  
企业联合会、中国企业家协会、中国技术经济研究会、中国物流学会特约研究员。曾任企业技术员、  
工程师、车间主任、部门  
主管、站队长、公司经理  
等职务。出版《现代企业  
各级管理人员行为规范丛  
书》、《企业效益增长与  
开发丛书》、《现代中国的灰领阶层》等18部著作  
发表百余篇演说论文。所  
承担的管理与经济科研课  
题曾分别获省部级、国家  
级科研成果奖和科技进步

奖，应邀参加中国石油企业代表团赴英国进行学术交流，宣读《企业三维评价理论与实践》论文，引起英国有关专家学者的关注。

## 目录: 目录

### 适应角色篇

#### 第一章 适应生产管理需要

##### 第一节 明确生产管理地位

##### 第二节 了解生产管理的任务

##### 第三节 掌握生产管理的原则

##### 第四节 适应生产管理的组织机构

##### 第五节 开展生产管理诊断

##### 第六节 研究生产管理的方法

#### 第二章 适应生产管理制度

##### 第一节 生产部门“三标”

##### 第二节 生产部门“四化”

##### 第三节 生产办公室“五定”

#### 第三章 适应生产运行规范

##### 第一节 生产运行管理要求

##### 第二节 生产运行行为规范

### 熟悉工作篇

#### 第四章 熟悉生产过程组织

##### 第一节 组织生产过程的要求

##### 第二节 生产类型

##### 第三节 基本生产车间的组织形式

##### 第四节 生产过程的时间组织

##### 第五节 流水生产

##### 第六节 成组技术

#### 第五章 熟悉生产工作计划

##### 第一节 生产计划的主要指标及编制步骤

##### 第二节 生产任务的统筹安排

##### 第三节 生产能力的核定及其生产任务的平衡

##### 第四节 编制生产作业计划的工作内容和作用

##### 第五节 期量标准的制定

##### 第六节 车间作业计划的编制

##### 第七节 日常生产派丁

### 第六章 熟悉生产劳动组织

##### 第一节 编制定员

##### 第二节 职工的配备与作业组的组织

##### 第三节 工作地与工作轮班的组织

##### 第四节 多机床管理

### 通晓业务篇

#### 第七章 通晓生产区域布置

##### 第一节 厂址选择

##### 第二节 企业总平面布置

第三节 车间布置  
第四节 办公室布置  
第八章 通晓生产方法研究  
第一节 方法研究的概念与特点  
第二节 方法研究的内容和步骤  
第三节 生产过程分析  
第四节 动作分析  
第九章 通晓生产管理控制  
第一节 生产作业控制  
第二节 成本控制  
提高能力篇  
第十章 提高网络优化能力  
第一节 网络图  
第二节 网络时间的计算  
第三节 时差和关键线路  
第四节 网络计划优化  
第五节 应用网络计划技术的实际工作步骤  
第十一章 提高劳动定额能力  
第一节 劳动定额的概念和作用  
第二节 工序结构分析和工时消耗分类  
第三节 劳动定额的制定  
第四节 现场观测  
第五节 定额标准资料  
第六节 劳动定额的修改和贯彻  
第十二章 提高物资管理能力  
第一节 物资管理的任务和物资分类  
第二节 物资供应计划  
第三节 物资消耗定额  
第四节 库存量的管理  
第五节 仓库管理和物资节约  
后 记  
· · · · · (收起)

[从大学生到优秀生产主管\\_下载链接1](#)

标签

企业

评论

-----  
[从大学生到优秀生产主管\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[从大学生到优秀生产主管\\_下载链接1](#)