

责任病毒



[责任病毒_下载链接1_](#)

著者:罗杰.马丁

出版者:机械工业出版社

出版时间:2003-06

装帧:平装

isbn:9787111120049

你是控制狂？还是消极被动的追随者？

很可能你就是二者之一，而你自己还不知道。这会严重伤害到你的公司、你的客户以及你的同事。你为什么做出这种有害的行为呢？因为你害怕为失败负责，而就是因为你怕，所以失败才无可避免。

管理学大师罗杰·马丁被《金融时报》称为“未来先锋”，他把这种对失败的恐惧和由此产生的行为称为“责任病毒”。他用来自于管理实践中的生动实例展示了这种病毒如何“感染”了各种大大小小的公司和非盈利组织，并教给你消除病毒的良方。

作者介绍:

目录:

[责任病毒_下载链接1_](#)

标签

管理

责任

管理学

个人提升

职场

组织

领导

项目管理

评论

道理很简单，管理者总是在责任划分不清的情况下开展工作，因此导致相互之间的对立。作者提供了系统性的解决方案，本质其实很简单，就是自省、真诚的沟通、无私的心态（而这是职场上最最缺乏的）。所以这套理论是正确的，但实践将是艰难的。

改变个人心态，将个人尊严荣辱从工作中剔除。定义责任的具体等级，除了0,1之外还可以有0.5。流程化决策。实施起来不容易。

责任大小取决于认定程度

6个责任阶梯

在工作中，往往我们都是控制狂和被动追随者的合体，从员工的角度来看，需要将自己的能力发挥到自己的极致，但从领导的角度而言，最终的结果不是发挥到你自己的极致状态而是团队的最佳结果。这个结果可能是低于你的预想的，但也不是你自己跳下去去做，因为这样会将团队慢慢变成残废。

一本能让一个小超市蒸蒸日上的书……

分析不错，到做到很难

[责任病毒_下载链接1](#)

书评

[责任病毒_下载链接1](#)