

# 全面预算管理



[全面预算管理\\_下载链接1](#)

著者:龚巧莉

出版者:机械工业出版社

出版时间:2012-1

装帧:平装

isbn:9787111359463

龚巧莉编著的《全面预算管理(附光盘案例与实务指引)》以实务案例的形式将作者从事

预算管理咨询工作的经验做了全面的介绍。《全面预算管理(附光盘案例与实务指引)》主要内容包括预算在企业管理控制系统中的地位、预算管理基础、预算前期准备实务、企业组织流程优化整合实务、企业财务管理制度制定及成本定额制定、预算启动实务、预算管理制度制定、预算管理编制实务、预算调整与追加实务、预算管理责任网络的建立、预算反馈分析报告实务、预算考评与激励实务、企业ERP系统下的全面预算管理系统控制整合和预算管理信息系统的详细设计与实现等。

作者介绍:

龚巧莉,新疆财经大学副教授,清华大学财务总监班特聘讲师,精通公司预算与业绩评价,长期从事管理会计研究,授课深受学员和学生欢迎。曾主持《新疆广电网络公司全面预算管理制度设计》、《新疆塔河种业集团公司全面预算管理制度研究》、《新疆亚欧大陆桥农产品运销有限公司预算管理控制咨询研究》、《新疆鑫汇众投资公司经营者绩效考评方案设计》、《新疆合洋矿业技术开发公司管理控制咨询研究》、《铁路餐饮企业绩效考评体系设计研究》等18项课题。

目录:前言

第一篇 企业预算管理总论

第1章 预算在企业管理控制系统中的地位 2

1.1 企业家的问题:战略的落地 3

1.1.1 企业战略 3

1.1.2 企业战略管理中存在的问题 6

1.1.3 战略的落地 7

1.2 企业为什么需要预算管理 8

1.2.1 预算控制系统的控制原理 8

1.2.2 预算管理控制与战略管理控制的关系 10

1.2.3 对预算管理控制的重新认识 13

1.3 预算管理在企业管理控制系统中的地位 14

1.3.1 管理控制系统中预算管理功效的理论分析 14

1.3.2 管理控制系统中预算管理的功能定位 15

1.3.3 以预算管理为导向构建管理控制系统模型的特点 18

1.3.4 构建以预算管理为导向的企业管理系统的具体措施 19

1.3.5 案例的进一步思考:以预算管理为导向的管理控制体系的构建环节 22

第2章 预算管理基础 24

2.1 关于预算管理 25

2.1.1 预算管理理念的转变 25

2.1.2 预算管理体系及实施流程 25

2.1.3 企业预算管理的发展历程 32

2.1.4 企业预算控制系统 35

2.1.5 企业预算管理的趋势 42

2.2 企业预算管理出现的主要问题 44

2.2.1 企业实施预算管理存在的主要问题 44

2.2.2 解决我国企业预算管理问题的相关建议 47

2.2.3 进一步的思考 50

2.3 预算管理控制基础 50

2.3.1 预算组织保障--构筑预算有效性的第一道屏障 51

2.3.2 预算前馈与反馈控制--构筑预算有效性的第二道屏障 55

2.3.3 预算过程控制--打造预算的两本“圣经” 56

第二篇 预算管理前馈控制技巧

第3章 预算前期准备实务	72
3.1 企业管理诊断概述	73
3.1.1 企业管理诊断的目的和作用	73
3.1.2 企业管理诊断的内容及框架	74
3.1.3 企业管理诊断的程序	75
3.1.4 企业管理诊断的要点和重点	76
3.2 企业管理诊断方法	77
3.2.1 企业管理诊断基本方法	78
3.2.2 企业管理诊断实务	81
3.2.3 企业管理诊断报告案例	89
3.3 预算管理诊断方法	92
3.3.1 企业预算管理诊断	92
3.3.2 预算管理诊断实务	93
第4章 企业组织流程优化整合实务	104
4.1 企业组织架构与责权概述	105
4.1.1 企业组织架构概述	105
4.1.2 企业组织架构类型及特征	105
4.1.3 各部门责权划分	109
4.2 企业组织架构梳理方法	110
4.2.1 企业组织架构梳理的必要性	111
4.2.2 组织架构梳理流程	112
4.2.3 组织架构梳理实务	112
4.3 企业岗位职责制定方法	115
4.3.1 岗位职责的含义	115
4.3.2 岗位职责的构建方法	116
4.3.3 公司部门岗位职责制定案例	117
4.4 企业业务流程优化方法	122
4.4.1 业务流程概述	122
4.4.2 业务流程优化案例	124
4.4.3 本章小结	147
第5章 企业财务管理制度制定	149
5.1 企业财务管理制度与流程概述	150
5.1.1 完善企业内部财务管理制度的必要性	150
5.1.2 企业财务管理制度包含的内容	151
5.1.3 财务管理流程	156
5.2 细化财务核算及管理流程	157
5.2.1 财务核算体系概述	157
5.2.2 财务核算细化	158
5.2.3 分享案例--企业内部财务核算及管理流程制定	160
• • • • •	(收起)

[全面预算管理\\_下载链接1](#)

标签

预算管理

财务管理

经营管理

全面预算管理

财税管理

财务

管理

中国

## 评论

基础概念介绍。预算，最基本的理解，就如同所有事务最好多列个计划，按计划来操作不会迷失方向，也容易根据计划制定方法方案，达成结果。企业，无论从财务、业务、战略等方面，均进行计划设计，同时进行关联监管。

-----  
空洞..... 大部分书是表格式样,没有具体的案例比如怎么计算出滚动预算,而是简单讲了个滚动预算的概念 据说是为了评职称出的垃圾书

-----  
这本书的实际效用还不如我找个AP聊会儿天

-----  
厚度很有诚意，但案例的使用存在明显错误。偌大的框架下，想要照顾周全所有内容，代价便是淹没了系统性和条理，无法突出重点。可做工具书查阅。

-----  
言之无物也能写到这个厚度真是服了

-----  
理论书，实用指导性几乎没有。对于学生来讲，理论概念介绍的还算全面。对于管理者来讲，借鉴意义小，对于操作部门讲，看了后还是不清楚实操怎么做

-----  
[全面预算管理\\_下载链接1\\_](#)

## 书评

前言  
预算管理作为管理会计中的一种方法，其功能从最初的计划、协调生产发展到现在的兼具控制、激励、评价等功能的一种综合贯彻企业战略方针的经营机制，从而处于企业管理控制系统的核心位置。著名管理学教授戴维·奥特利（David Otley）认为全面预算管理是为数不多的几个能...

-----  
[全面预算管理\\_下载链接1\\_](#)