

企业方法--中关村财富之源



[企业方法--中关村财富之源 下载链接1](#)

著者:刘韧

出版者:中国人民大学出版社

出版时间:1999-11

装帧:平装

isbn:9787300033198

本书是《计算机世界》记者刘韧历时10个月的泣血之作，该书实际上是一本优秀的NBA案例教程，它以个案研究的方式，对联想、方正、实达、搜狐、网易、新浪等网络企业在内的IT企业进行了全方位的分析和解剖，涉及领域从企业战略、内部管理、部门整合、软件生产流程、危机应对、多元化发展、竞争战略、资本运作到国有企业如何参与市场竞争、如何进入充分竞争市场、在知识经济条件下企业发展的跳跃式等。

作者介绍:

刘韧《计算机世界》记者，以对中国信息产业进行深度报道著称，是《数字论坛》成员，曾著有《知识英雄——影响中关村的50个人》（1998年，中国社会科学出版社）、《中关村问题》（1999年，海洋出版社）、《知本家风暴》（合著，1999年，中国友谊出版公司）等。

目录:企业方法：全体中国人的事业

业务即管理

企业为什么要不停地“换血”

总裁不能管总经理的事

MBA教授实际上办不了企业

企业是企业家的企业

传奇是管理的悖论

成功企业操作手册

不能申请专利的知识

产权问题会始终贯穿于办企业的全过程

搭班子

定战略

带队伍

不管事的管理

对外全靠信誉

每一年，每一天，我们都在进步发誓不做直销

只设五个部门，只要125个人

E系列怎么看怎么像兼容机

长城教会我们怎样做市场

小步快跑

杨元庆是第一个产品经理

渠道是企业生命线的想法属于被动考虑

往下扎根

分与合的精髓

不输出服务的部门根本没有存在的必要

看得见的“手”

由文化的“公理”出制度的“定理”

联想PC有没有技术

Intel总裁为什么赞赏联想PC的技术

共享远景

可以总结成一个词——“共享远景”

面和心不和

不冲突是不可能的

用远景消解当前的矛盾

为了坚决的妥协

动作藏在契机中

向厂商要利润

对供应商不“专一”

不怕直销

让代理商挣钱

超低空飞行

方正的“工厂”

作坊为什么不行

协作难在何处

软件开发管理管什么

冲突会发生在哪些环节

程序员需要教育

怎样才算一个好程序员

抓“虫子”

方正过管理关“一白遮百丑”

方正和联想不同

一招致富可能会忽视管理

“死不瞑目”

方正如何改掉“大锅饭”

靠利益拢住人才

王选留下的传统不能丢

整合分公司的工作早晚要做

把权放给这样的年轻人

企业不是道德法庭

选中张旋龙是因为他人好

研发上要实事求是
实达PC挤过独木桥
主流梦想

叶龙要请比自己“出道”还早的贾红兵
贾红兵关掉自己的公司给实达打工
上山集训

1997年没能完成任务
不做商用专做家用
为什么能便宜

只要不是存心骗我钱，都可以做代理

不设假想敌

科利华跃进

时代变了

人是弱物质

你“投机”了吗

不用试必成

“泡沫”是新的商业模式

遇到困难就躲

螺丝钉与大学教授

起跳前的准备动作

买软件赠微机

落榜赔款

赔款率高了怎么办

餐券总比软件好卖

数字只是为了讲故事

谢晋拍广告

有牛奶的地方一定要有《学习的革命》

盗版商发蒙了15天

负面声音正面促

金政与微软“作战”

盘古局势判断失误

这一仗败得很惨

败在“所见即所得”

被超越时没有能力反抗

市场练兵

WPS97象征意义更大

求伯君和他的队伍

WPS2000真能全面超过Word吗

真的可以和微软较量吗

经济账越算越害怕

TCL来了

李东生的IT情结

“势”比人强

留住火种

买开思并不是特别成功

PC尚处在洗牌阶段

TCL劣势分析

学费是最大的投资

知己知彼

中国没有进入“后PC时代”

边走边看信息家电

TCL不反对维纳斯计划

想要快必须用“乘法”做

比注资更难的是输出管理

任何投资都有风险
彩电经验
三国演义
Windows之战
客户机/服务器之战
波浪理论
ERP之战
三国之敌
煮酒论英雄
金蝶敢想敢干敢当
国强夯实基础再起跑
用友怎样当第一
瑞星读《甲申三百年祭》
瑞星是中关村的产物
起点决定道路
跳了三次才跳起来
在哪儿跌倒
“王新的”如何变成“瑞星的”
头脑为什么一定会发热
我是不是江郎才尽了
站在残局望潮起
交权
在哪儿爬起来
市场战
技术战
体制不是借口
矛盾要在“大字报”上见
反对声中求发展
赔钱给长城打工
赚回长城终端
加入长城成为“中央军”
也不能全指望长城
撞上了市
金蝉脱壳
三个三分之一
依然有人想走
算大账不记小账
终端陀不到老
不想再替别人打工
此一时彼一时
先写程序后打算
就是值500万元
看中人没看中游戏
算不算轮回
为什么要闹上法庭
向朱崇君学习
开公司为什么
怎样的程序员能够办公司
网上寻梦(上)
一个人的传奇
三次跳槽后自立门户
靠BBS和个人主页声名鹊起
瞄准Hotmail
没能做成中国的Hotmail

做成了中国第一门户
免费的回报
一个公司的转型
有心插柳
汪延从法国回来了
逼出来的“谈天说地”
投入和亏本是两个概念
要么打垮华渊，要么同它合并
从RichWin到RichWeb
网上寻梦（下）
选择Internet只是为了能尽快回国
融资第一步是给自己定价
被纽约风险投资商涮了一把
5分钟身价跌了一半
混沌了5个月
内容为王
搜狐诞生记
谁知融资的辛酸
融资秘技
一笔资本的介入
不做接入，专做内容
走一步，算一步
不该花那么多钱
别让后来者占了先
网站都向媒体发展是一个误区
人可以少但产品不能单一
只有专业人士才暧昧炒作
仅靠中文门坎挡不住国外站点的入侵
· · · · · (收起)

[企业方法--中关村财富之源](#) [下载链接1](#)

标签

刘韧

商业

互联网

读书

日积月累——我的藏书

评论

讲的是99年以前，IT业比较知名的公司联想方正等的经营理念与方法，其时网易搜狐刚刚起步。

非常好光描述用友 金蝶 国强（浪潮通软）的三国争斗就值回书价了。
更不用说对杨元庆、郭为等大佬的描述。

简直是互联网年鉴啊

[企业方法--中关村财富之源 下载链接1](#)

书评

[企业方法--中关村财富之源 下载链接1](#)