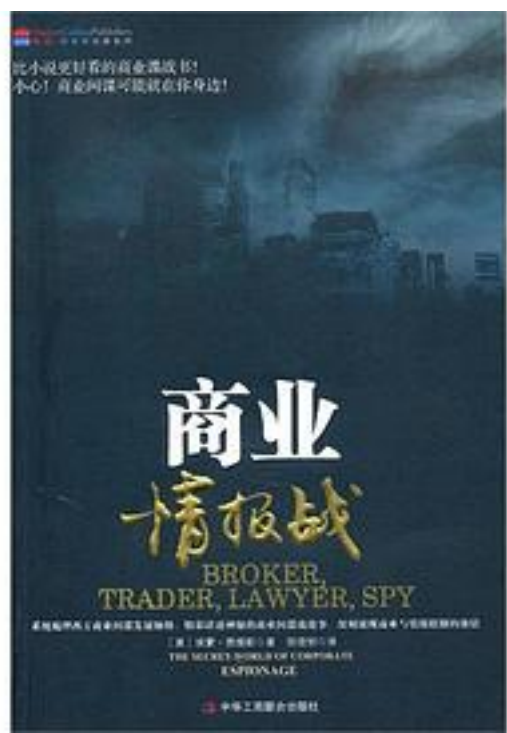


商业情报战



[商业情报战 下载链接1](#)

著者:黄引敏等

出版者:羊城晚报出版社

出版时间:2011-12

装帧:

isbn:9787806519332

当下，企业之间的商业情报竞争已成为现代企业竞争的新领域。作为一家现代企业，如何才能在这个新领域的竞争之中立于不败之地而引领潮头？

《商业情报战——企业竞争情报搜集与应用》一书较好地回答了当下企业所关注的问题。该书的主要作者黄引敏先生曾经是一位资深媒体从业者，他带领的“赛立信竞争情报”团队，是全国最早从事竞争情报的企业之一，无论是规模还是水平都居全国同行前列。

《商业情报战——企业竞争情报搜集与应用》是一本中国式竞争情报的实践和总结的专

业书籍。本书介绍了企业如何有效地进行竞争情报活动，从而减少企业在新产品新技术方面投入的盲目性，提高企业战略实施的成功率。

作者介绍:

黄引敏先生
1988年毕业于北京师范大学经济系，多年从事记者、编辑工作。曾任《粤港信息日报》要闻部主任、总编辑助理，现任广州赛立信商业征信有限公司总经理。十多年来一直专注于企业竞争情报研究，对企业竞争力有独到的见解。他了解企业的需求和难处，因此更能从企业的角度提出解决问题的方法，帮助企业解决实际问题。

目录: 目录(部分)

第一章 竞争情报与企业战略
是竞争情报基本概念与相关知识普及章节，介绍竞争情报的价值、定义、应用等基础知识，紧扣“竞争情报如何服务于企业运营”这一主线，结合企业需求来介绍竞争情报相关知识，为不了解或了解不深的读者提供关于竞争情报具体、实用的认知。

第二章 竞争情报产品服务体系
根据赛立信多年来服务企业的经验，按照战略决策、经营管理、专业部门等几个服务方向，叙述各种竞争情报输出产品，结合案例说明各类产品为企业带来的价值。

第三章 竞争情报调查方法
分析了竞争情报信息源，重点介绍竞争情报项目的信息采集环节，分享操作性强的各种调查方法，让竞争情报不再高深神秘。

第四章 竞争情报分析方法
市场，是由竞争对手组成的，市场竞争分析，归根结底是竞争对手的分析，本章节从环境、能力、时间三个纬度，对各种常见的分析方法进行归类，介绍不同分析需求可以使用的分析方法。

第五章 案例与分析
介绍关于投资收购、标杆学习、行业研究、人力资源与薪酬、成本、研发、营销、动态监测等具体的竞争情报应用案例，以事实说明竞争情报如何服务于企业经营。希望读者通过阅读本书可以对竞争情报有全新的认识，并且在日常的工作中能够得到竞争情报的助益。

参考文献
完整目录

序
前言

第一章 竞争情报与企业战略
第一节 第4种力量
第二节 企业战略过程
第三节 企业战略的竞争情报实施
一、竞争情报的含义
二、竞争情报的运用
三、竞争情报战略
四、竞争情报认识的误区
第四节 情报部门设置和人员规划

第二章 竞争情报产品服务体系
第一节 服务于企业战略决策
一、市场进入调研
二、竞争对手价值链研究
三、标杆学习研究
第二节 服务于企业经营管理
一、资讯类情报——日报/周报/月报/季报
二、用于考核的竞争对手监测数据

三、竞争对手分析月报/季报/年报
第三节 服务于企业竞争情报部门
一、竞争情报系统
二、情报咨询服务
三、数据库
第三章 竞争情报调查方法
第一节 信息源
一、信息的源头
二、信息源的分类
第二节 调查方法
一、“MCVID”核心调研方法
二、调查方法的灰色特性
第四章 竞争情报分析方法
第一节 竞争情报分析内容
一、评估竞争对手的优势和劣势
二、评估竞争对手能力
三、预测竞争对手的反应形态
四、选择攻击或回避的竞争对手
第二节 竞争情报分析方法分类
一、市场结构理论
二、资源理论
第三节 常用竞争情报分析方法
一、市场环境的分析方法
二、能力维的分析方法
三、时间维的分析方法
第五章 案例与分析
第一节 投资收购篇
案例1 一个科技公司的收购尽职调查
案例2 纸业巨头如何进入细分市场
第二节 标杆学习篇
案例3 让标杆学习成为企业文化
第三节 行业研究篇
案例4 空气净化器市场容量的解决方法
案例5 怎样研究智能家居的市场规模
第四节 人力资源及薪酬篇
案例6 一个空调企业的人力资源研究
第六节 研发篇
案例8 学习对手的研发管理
第七节 营销篇
案例9 改变冰箱行业格局的营销调研
第八节 动态监测篇
案例10 动态市场监测提升决策速度
参考文献
• • • • • ([收起](#))

[商业情报战 下载链接1](#)

标签

竞争情报

商业情报

企业竞争情报

情报

竞争

商业

风险

赛立信

评论

没什么实际有营养的内容

[商业情报战 下载链接1](#)

书评

电影大片里中情局给人的印象通常都是无所不知无所不能，其他的部门和他们比起来感觉都弱爆了。进入现代商业社会，商场如战场，各个公司之间是否也会上演如中情局一样精彩的好戏呢？ 第一节 情报战综述
事实上从古到今，情报战广泛存在于政治军事科技等各个领域，不管是古代刺...

[商业情报战 下载链接1](#)