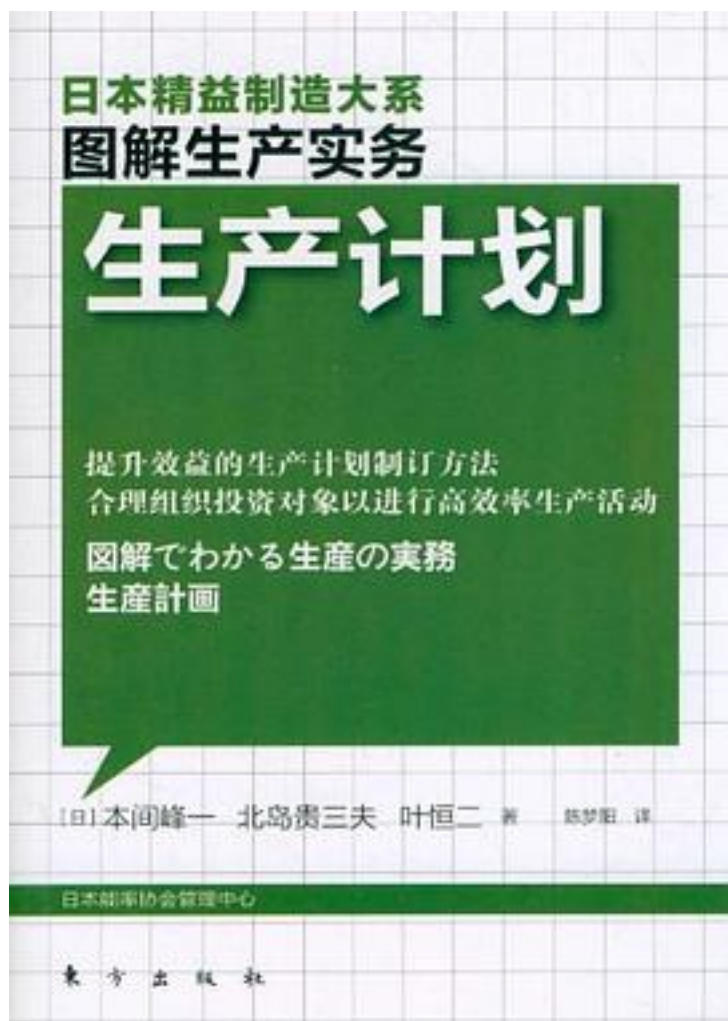


# 生产计划



[生产计划\\_下载链接1](#)

著者:(日)本间峰一//北岛贵三夫//叶恒二|译者

出版者:东方

出版时间:2012-2

装帧:

isbn:9787506044035

《生产计划》 内容简介：“生产计划”是制造行业经常使用的术语。当制造现场出现“

由于生产计划精度欠佳导致生产无法按照预期进行”或是“生产计划不周致使交货期一再延误”等问题时，生产计划常常会成为争论的焦点。

作者介绍:

目录: 前言第1章 何谓“生产计划”及其必要性 1-1 何谓“生产计划 1-2  
因人而异的生产计划术语的使用方式 1-3 计划的管理周期 1-4 生产计划的目的 1-5  
生产计划的内容 1-6 生产计划的对象 1-7 “前置期”的意义 1-8  
导入了财务视角的生产计划 1-9 生产计划的制订方式因生产方式的不同而异 1-10  
构成生产计划基础的销售信息 1-11 物流也是生产计划的对象 1-12  
生产计划也包含对外包企业的管理 1-13 警惕信息放大的牛鞭效应 1-14  
在生产计划实施之前进行假设和验证 1-15 通过模拟试验事先验证计划第2章  
不可不知的基本生产计划手法 2-1 大日程计划 2-2 中日程计划 2-3 小日程计划 2-4  
定量订货方式 2-5 定期订货方式 2-6 其他库存管理方式 2-7 需求预测(管理需求) 2-8  
需求预测的方法 2-9 利用需求预测 2-10 生产管理系统的功能 2-11 制造编号管理方式  
2-12 连续编号管理方式 2-13 MRP(物料需求计划) 2-14 PERT(项目评估法) 2-15  
JIT(准时化)生产方式 2-16 闭环MRP(闭环物料需求计划) 2-17 线型计划法第3章  
采用MRP II 的高精度生产计划 3-1 MRP II (制造资源计划)的体系 3-2  
S&OP(销售运作计划) 3-3 需求管理 3-4 MPS(主生产计划) 3-5 RCCP(粗略产能计划) 3-6  
MRPII中MRP的作用 3-7 CRP(产能需求计划) 3-8 VRP(供应商需求计划) 3-9  
SFC(车间作业管理) 3-10 对于MRP II 的展望及其课题第4章 生产计划的相关新流程 4-1  
MRP与排程之间的关系 4-2 排程的方法 4-3 补充ERP排程功能的APS 4-4 APS的结构 4-5  
如何运用APS功能 4-6 如何导入APS 4-7 TOC(约束理论)的思路 4-8 寻找制约的方法 4-9  
TOC工具的整体构成 4-10 瓶颈工序的排程 4-11 MRP II 与TOC的区别 4-12  
SCM的改善效果 4-13 何谓“SCM的整体最优化” 4-14 SCM所必需的信息共享化 4-15  
SCM导入的要点 4-16 在SCM中被广泛应用的EDI 4-17 EDI的标准规格 4-18  
发展了SCM的CPFR 4-19 投入ATO生产的努力以及问题点 4-20  
实现ATO生产的要领第5章 制订生产计划的要点 5-1  
由制造部门单独制订的生产计划没有意义 5-2 力图提高库存精准度 5-3  
完善零部件表对于提高计划精准度很重要 5-4 分批成本计算制度的陷阱 5-5  
注意因库存引起的利润变动 5-6 制订生产计划时必须牢记的事项 5-7  
制订生产计划的要领 5-8 学习丰田的生产计划系统 5-9  
难以制订生产计划的产品及其对策 5-10 需求变动剧烈型产品的生产计划 5-11  
加工型产品的生产计划第6章 有效可行的生产计划IT化 6-1 生产管理系统的功能 6-2  
在选择软件包时要进行充分的调查 6-3 ERP的功能范围 6-4 ERP的导入步骤 6-5  
ERP导入困难的原因 6-6 成功的系统导入 6-7 制订系统导入计划的要点 6-8  
系统导入项目体制的要点 6-9 系统导入项目的推进方法 6-10 选择软件包的要点 6-11  
选择软件供应商的要点  
· · · · · (收起)

[生产计划 下载链接1](#)

标签

生产计划

生产管理

精益生产

管理

精益制造

方法、工具、经验

学习

制造企业信息化

评论

科普之用。

-----  
干货太多

-----  
浮光掠影

-----  
这种东西只能边做边学

-----  
不要期望在这本书里获得新的东西

-----  
在工厂做了8个年头了，一直在学习日本的精益管理。国内还是台湾企业学的像而且能

举一反三，大陆企业似乎只是学了皮毛，骨子里还是家庭小作坊而且带有旧国企机关作风，改善之路任重而道远。

---

内容过于泛

---

看完一本感觉和没读差不多。。

---

最大的问题在于翻译，很多地方的用词与日常最常用的相差太多，线性规划都能翻译成线性计划也是让人无语。还有就是需要一些基础才能真正领会很多地方的含义，可是有这个基础的人没必要读这本书。

---

日系，工具书

---

[生产计划\\_下载链接1](#)

## 书评

东方出版社的精益制造系列整体比较不错，值得通读一遍，但相对来说也略显平淡，与华章的精益思想丛书还是有一定差距的，从中也可以看出，除了大野耐一，日本的精益专家尽管在工厂实践上有所长处，但在总结能力和思想深度上明显有不足之处。本书在内容上没有特别出彩的地方，比...

---

同意Q  
sir的观点，译者不知是否在这行业的经验或知识，有些东西越解释越让人云里雾里的，有些内容又重复出现。算是入门级的书籍，作者在软件方面着墨挺多的，按我个人理解，软件只是工具，职位低的接触模块很少，职位高的也有专门的顾问，何况软件是越来越简化，学习难度不断降...

---

[生产计划\\_下载链接1](#)