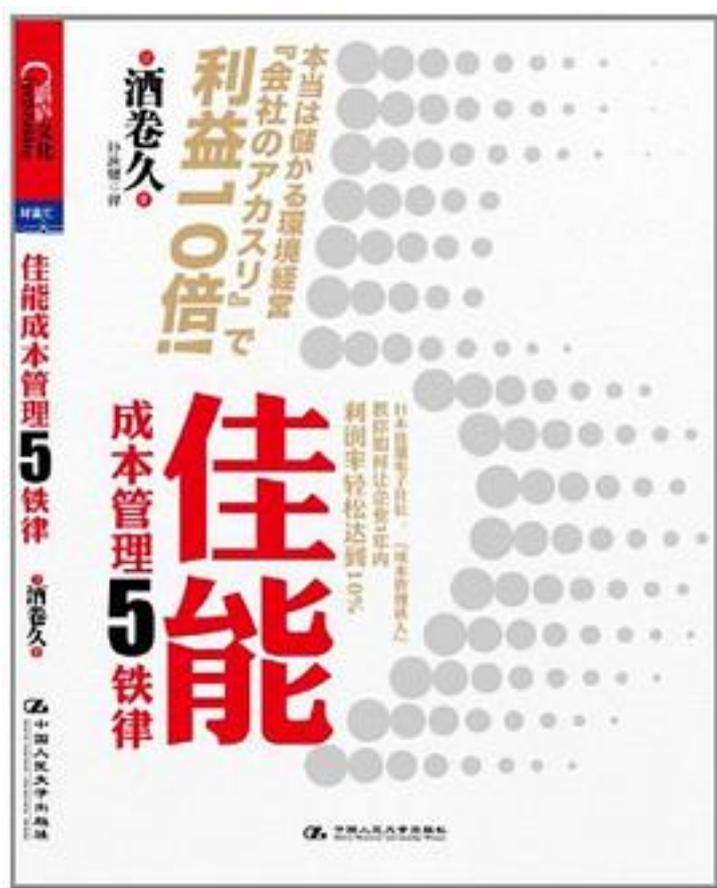


佳能成本管理5铁律



[佳能成本管理5铁律_下载链接1](#)

著者:酒卷久

出版者:中国人民大学出版社

出版时间:2012-4

装帧:平装

isbn:9787300153520

《佳能成本管理5铁律》是日本佳能电子社长、“成本管理铁人”酒卷久先生在佳能多年成本管理经验的结晶，教你如何在3年内使企业利润率轻松达到10%。

《佳能成本管理5铁律》重点讲述了酒卷久先生在佳能电子推行的成本管理理念，颠覆

了你所认为的成本管理思路，帮你发现平时熟视无睹甚至习以为常的“浪费”。在书中，作者分别从办公室、工厂、设计和采购、物流以及员工等5个环节，详细阐述了如何除掉公司存在的“浪费”，从而提升企业利润，打造高收益企业。

酒卷久先生在《佳能成本管理5铁律》一书中，列举了大量例证，这些例子均来自佳能电子的一线实战经验，对于想彻底贯彻执行成本管理、提高企业利润的企业或者企业管理者来说，本书具有很强的指导意义，是人手一册的企业成本管理指南。

作者介绍:

酒卷久

佳能电子社长，在业内有“成本管理铁人”的称号。

1940年出生于栃木县，1967年进入佳能公司，从事产品研发工作，1996年担任常务董事兼生产本部长，1999年就任佳能电子社长。

在佳能电子任职的5年中，他成功地把佳能电子打造成为高收益企业，使公司利润增长了10倍，备受世人瞩目。

目录: 目录 佳能成本管理 5 铁律

引言 成本管理的佳能

成本管理铁律 1 “抠”出身边的利润

取消个人垃圾箱

变“垃圾制造厂”为“资源再生工厂”

设置“环境日”

文件电子化，削减成本近2000万日元

重要文件，打印传阅

别用每天40分钟的时间找东西

当心电脑使用娱乐化

成本管理铁律 2 “挤”走无用的空间

TSS 1/2的关键，削减“生产空间”

撤掉椅子，站着工作

拆掉“自动化”，重返“人工操作”

放弃外部购买，选择自己制造

垃圾管理“可视化”

从垃圾削减活动中诞生的商品

来自中毒事件的橡皮筋

让“问候”帮你减少不良品

成本管理铁律 3 “砍”掉源头的浪费

减少原料投入最重要

质量问题，90%源于设计失误

好的设计是具备“环境意识”的设计

模拟就是全新的开始

警惕设计人员的独创意识

让供应商与我们站在同一阵营

将清洁采购进行到底

VE提案383件，成本削减14亿日元

成本管理铁律 4 “拧”出物流中的“水分”

物流，一条会拧出水的“湿毛巾”

不懂物流，也可以改善

缩减人和物的移动距离

6大举措，削减物流成本
没有“童心”，改善将难以持久
成本管理铁律 5 让成本“渗”入员工潜意识
“勇争第一运动”和“三自精神”
让员工自己提出“削减人员”
成果与员工共享
比起手册，直接对话更重要
不要命令，要提问
“再小的规定”也要彻底执行
单独设置“环境账目”
后记 3年，让企业利润率轻松达到10%
译者后记
..... (收起)

[佳能成本管理5铁律_下载链接1](#)

标签

管理

精益

财务

精益生产

评论

从小事做起

[佳能成本管理5铁律_下载链接1](#)

书评

一句话书评：渗入骨髓的“抠门”，造就了大和民族，成就了战后日本经济腾飞。
PS：以上书评毫无贬义！

本书以环境管理的角度来管理成本，比较有新意。由于国家制度等差异，可以借鉴的方法并不多，比如取消个人垃圾桶（因为日本的垃圾分类处理成本是不同的）。只能说这是本还是以理念来指导经营，书中的3R：reduce, reuse, recycle 来降低成本

[佳能成本管理5铁律_下载链接1](#)