

# 精益执行官



[精益执行官\\_下载链接1](#)

著者:杰罗尔德·所罗门

出版者:

出版时间:2012-4

装帧:

isbn:9787515503189

《精益执行官》是“精益管理小说”系列之二，是2005年“新乡奖”获奖作品《精益财务官》的姊妹篇，延续了相同的人物和公司。它通过一家企业的3天5S改善行动，讲述了怎样进行精益转型的生动故事。在具体到每一个小时的“改善”（kaizen）过程中，作者提出了以下5个步骤：

- 1.整理(Sort):留下有用的东西，扔掉无用的废品；
- 2.整顿(Straighten):归类，使每一件物品都有自己的位置；
- 3.清扫(Sweep):清扫地板，清扫设备，使工作环境变得干净整洁；
- 4.清洁(Schedule):制定清洁工作标准，一项一项地完成，并每天完成；
- 5.素养(Sustain):保持前面4步的成果，养成习惯，逐渐变成企业文化。

同时，作者也强调了在这一过程中，任何人尤其是首席执行官都有责任对团队精神、领导力、管理模式等做出相应改变；训练有素的推动者发挥着关键作用。

此外，5S改善行动前，企业的工作环境乱糟糟，机器长久未进行清理，设备在紧要关头出故障，需要的工具不易找到，员工一直忙碌却未见成效……；5S改善行动完成后，企业的工作环境改善了，设备故障减少了，生产和工作效率提高了，生产成本降低了，产品质量提升了，作业周期缩短了，库存周转率翻番了，员工精神面貌改善了……这些活生生的情景，《精益执行官》都通过鲜活的人物进行了形象再现，读来真实有趣、浅显易懂。

这部精益管理的上乘佳作，正被全球众多知名企业用作内部培训教材，帮助员工快速成为各个岗位的优秀“执行官”；同时还为企业提供了21世纪高效竞争的路线图。它是世界精益管理领域里最具代表性的作品之一。

作者介绍:

目录:

[精益执行官\\_下载链接1](#)

## 标签

精益

管理

精益执行官

职场

思考方法

好书要读!

创新

2012

## 评论

写的还不错，深入浅出，归根到底精益还是要自上而下，否则一切都是空谈

-----  
本书以小说的形式，把一个企业的3天5S改善行动呈现出来。5S，是指一下五点：  
1.整理(Sort):留下有用的东西，扔掉无用的废品；  
2.整顿(Straighten):归类，使每一件物品都有自己的位置；  
3.清扫(Sweep):清扫地板，清扫设备，使工作环境变得干净整洁；  
4.清洁(Schedule):制定清洁工作标准，一项一项地完成，并每天完成；  
5.素养(Sustain):保持前面4步的成果，养成习惯，逐渐变成企业文化。  
通过这5S的改造，是企业效益最大化，提升员工积极性，良性地促进了企业的发展。  
通过对这三天的每个关键环节刻画，使我们仿佛也经历了一次培训。期间的情绪变化，  
在书中130页那副情绪指数图，能够一览无遗地看到整本书的故事发展，给我们一个底  
。

-----  
书名大，内容窄。专讲5S的。给一个小标题就没有那么大的落差了。

-----  
读完，有收获。

-----  
与纯理论相比，说起简单了很多，但对专业读者来说需要耐心……

-----  
通过小说故事方式讲述精益执行的步骤过程，化繁为简，逐级深入。动员会，团队选择，浪费的定义，5S，价值流，通过如上顺序说明如何执行。对于质量人员可以参考学习。

-----  
[精益执行官\\_下载链接1](#)

## 书评

本书以小说的形式，把一个企业的3天5S改善行动呈现出来。5S，是指一下五点：

- 1.整理(Sort):留下有用的东西，扔掉无用的废品；
- 2.整顿(Straighten):归类，使每一件物品都有自己的位置；
- 3.清扫(Sweep):清扫地板，清扫设备，使工作环境变得干净整洁；
- 4.清洁(Schedule):制...

-----  
《精益执行官》是“精益管理小说”系列之二，是2005年“新乡奖”获奖作品《精益财务官》的姊妹篇，延续了相同的人物和公司。他通过一家企业的3天5S改善行动，讲述了怎样进行精益转型的生动故事。  
《精益执行官》是“精益管理小说”系列之二，是2005年“新乡奖”获奖作品《精益...

-----  
[精益执行官\\_下载链接1](#)