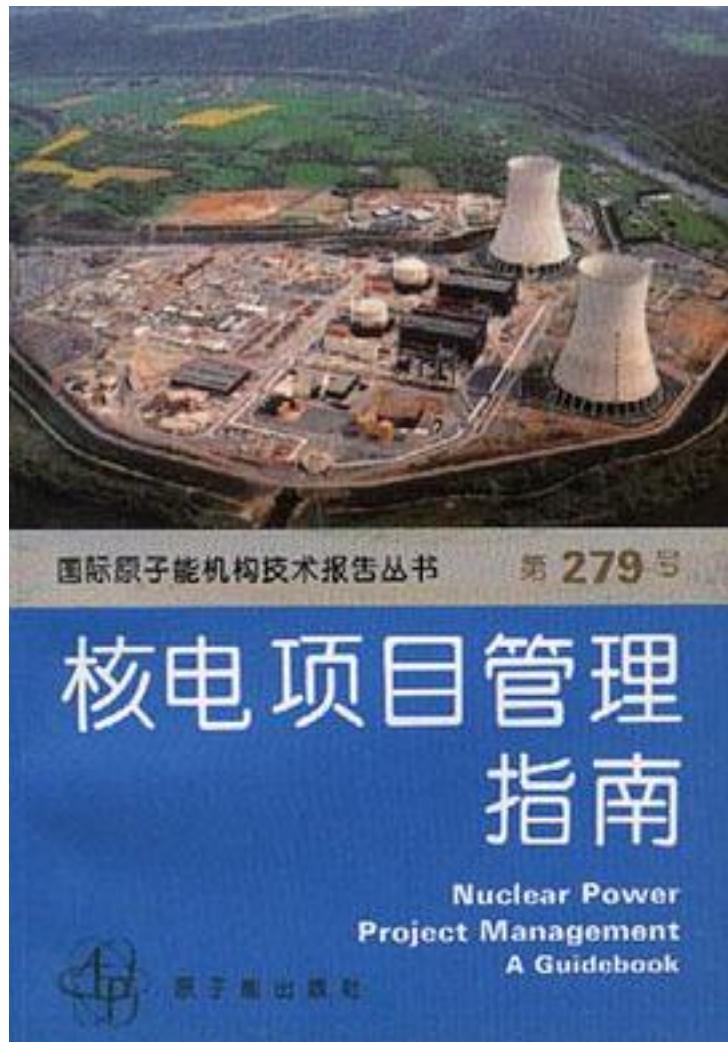


核电项目管理指南



[核电项目管理指南_下载链接1](#)

著者:

出版者:原子能出版社

出版时间:1996-01

装帧:平装

isbn:9787502214586

内容简介

本书译自国际原子能机构 (IAEA) 1988年出版的“技术报告丛书”第279号“Nuclear Power Project Management, A Guidebook”。该书是国际原子能机构核动力处组织许多国家有经验的核电项目管理专家集体编写而成的，目的是帮助国际原子能机构的成员国，特别是核电刚起步的国家发展核电。该书给核电规划部门、电站业主、承包商、供应商等提供了项目管理方面的建议与指导。

全书共分三章，其主要内容为：项目管理的目的和范围、核电项目准备阶段（项目前的活动、编标及评标、合同的谈判和签订）的项目管理、核电项目实施阶段的项目管理（项目管理的组织机构、项目的实施、项目的控制、项目管理部门的接口、项目管理部门的其他重要活动）等。附录列出了示例性的项目手册提纲、核电公司项目管理部门的人员配备、总包商项目管理部门的人员配备和项目进度计划的计算机化管理。

本书不仅对于我国准备建设核电站的省市电力部门和潜在的业主单位，以及参与核电站设计、制造、建设、安装的决策人员和项目管理人员，是一本极好的参考书，而且对于高等院校核能专业、企业管理专业的教师和学生，以及有关研究机构的科研人员也有很大的参考价值。

作者介绍：

目录: 目录

译者的话

中译本前言

原序

1 绪言

1.1 本《指南》的目的和范围

1.2 核电项目的合作伙伴

1.3 本《指南》的要点

2 项目准备阶段的项目管理

2.1 项目前活动中的项目管理

2.2 编标及评标

2.3 合同的谈判和签订

3项目实施阶段的项目管理
3.1项目管理的组织结构
3.1.1项目管理的定义
3.1.2项目管理的分层结构
3.1.3项目管理的组织形式
3.1.4项目管理部门的任务和职能
3.1.5项目管理的规则和程序
3.2项目的实施
3.2.1与项目的实施有关的几个问题
3.2.2项目实施的工具和方法
3.2.3工地管理
3.2.4项目的结束
3.3项目的控制
3.3.1进度控制
3.3.2费用控制
3.3.3质量保证
3.3.4进展情况的度量
3.3.5变更控制
3.4项目管理部门的接口
3.4.1工程业务
3.4.2质量保证
3.4.3采购
3.4.4会计
3.5项目管理部门的其他重要活动
3.5.1办理许可证
3.5.2核燃料供应
3.5.3文件管理
3.5.4报告
3.5.5运行准备工作

附录1示例性的项目手册目录

附录2项目实施阶段核电公司项目管理部门的人员配备

附录3项目实施阶段总包商项目管理部门的人员配备

附录4项目进度计划的计算机化管理

参考书目

术语汇编

与会者名单

· · · · · (收起)

[核电项目管理指南_下载链接1](#)

标签

评论

[核电项目管理指南 下载链接1](#)

书评

[核电项目管理指南 下载链接1](#)