

# 成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛



[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛 下载链接1](#)

著者:

出版者:企业管理出版社

出版时间:1992-12

装帧:平装

isbn:9787800012433

## 内容提要

本书以煤矿的共性和管理科学内在的规律为坐标系，以兖州矿务局南屯煤矿依靠科技进步，构筑安全质量一体化工程，着力内部机制转换，培育一流职工队伍，塑造煤矿企业精神等为素材，通过归纳、分析、提炼，力求反映中国煤炭企业赢得成功的一般性规律，揭示了企业走向成功的真谛，并在剖析现行体制弊端的基础上大胆探究了未来煤矿的模式。

全书融实践与理论为一体，通过大量事实和数据，深入浅出地表述了南屯煤矿，乃至中国煤矿走向成功的一条可行之道，对煤炭企业乃至别的行业的企业都有借鉴价值。

## 作者介绍:

# 目录: 目录

## 序

### 引言

## 第一篇 成功的经纬

### 第一章 科技进步：煤矿现代化的支柱

- 一、确立完整的科技进步观念
- 二、煤矿科技进步实现的基本过程
- 三、煤矿科技进步实现的基本要求
- 四、煤矿科技进步的原则与模式

### 第二章 安全和质量：煤矿永恒的主题

- 一、安全是煤矿生存之维系
- 二、质量是煤矿生命的大堤
- 三、安全——质量一体化工程

### 第三章 转换机制：构建管理“三力”运作模式

- 一、“一突出三倾斜”的分配体系
- 二、精干高效的劳动组合
- 三、致密可靠的考核网络
- 四、管理“三力”运作模式

### 第四章 队伍一流：煤矿成功之本

- 一、争创一流首策塑人
- 二、矩阵式动态培训

### 第五章 良性社区：煤矿必备的小环境

- 一、社区建设的理论创新
- 二、南屯煤矿社区建设的实践

## 第二篇 植根于理性

### 第六章 严：工业管理的基本法则

- 一、严格的制度化管理不可逾越
- 二、知与行的统一
- 三、工业习惯的形成

### 第七章 企业精神：工业管理的新形态

- 一、迈入新理论
- 二、深蕴内涵的南屯精神
- 三、灵魂的铸造

### 第八章 领导：企业管理的中枢

- 一、高度综合的艺术
- 二、双向作用的效能
- 三、结构的奥秘

## 第三篇 走向明天

### 第九章 启迪：困惑与探索

- 一、不可回避的现实
- 二、中国煤矿的困境
- 三、摆脱羁绊的抉择

### 第十章 模式：明天的煤矿

附录：南屯煤矿投产以来至1991年底集体和个人获得的荣誉称号

## 后记

· · · · · (收起)

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛](#) [下载链接1](#)

标签

评论

---

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛](#) [下载链接1](#)

书评

---

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛](#) [下载链接1](#)