

成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛



[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛_下载链接1_](#)

著者:

出版者:企业管理出版社

出版时间:1992-12

装帧:平装

isbn:9787800012433

内容提要

本书以煤矿的共性和管理科学内在的规律为坐标系，以兖州矿务局南屯煤矿依靠科技进步，构筑安全 质量一体化工程，着力内部机制转换，培育一流职工队伍，塑造煤矿企业精神等为素材，通过归纳、分析、提炼，力求反映中国煤炭企业赢得成功的一般性规律，揭示了企业走向成功的真谛，并在剖析现行体制弊端的基础上大胆探究了未来煤矿的模式。

全书融实践与理论为一体，通过大量事实和数据，深入浅出地表述了南屯煤矿，乃至中国煤矿走向成功的一条可行之道，对煤炭企业乃至别的行业的企业都有借鉴价值。

作者介绍:

目录: 目录

序

引言

第一篇 成功的经纬

第一章 科技进步：煤矿现代化的支柱

一、确立完整的科技进步观念

二、煤矿科技进步实现的基本过程

三、煤矿科技进步实现的基本要求

四、煤矿科技进步的原则与模式

第二章 安全和质量：煤矿永恒的主题

一、安全是煤矿生存之维系

二、质量是煤矿生命的大堤

三、安全——质量一体化工程

第三章 转换机制：构建管理“三力”运作模式

一、“一突出三倾斜”的分配体系

二、精干高效的劳动组合

三、致密可靠的考核网络

四、管理“三力”运作模式

第四章 队伍一流：煤矿成功之本

一、争创一流首策塑人

二、矩阵式动态培训

第五章 良性社区：煤矿必备的小环境

一、社区建设的理论创新

二、南屯煤矿社区建设的实践

第二篇 植根于理性

第六章 严：工业管理的基本法则

一、严格的制度化管理不可逾越

二、知与行的统一

三、工业习惯的形成

第七章 企业精神：工业管理的新形态

一、迈入新理论

二、深蕴内涵的南屯精神

三、灵魂的铸造

第八章 领导：企业管理的中枢

一、高度综合的艺术

二、双向作用的效能

三、结构的奥秘

第三篇 走向明天

第九章 启迪：困惑与探索

一、不可避免的现实

二、中国煤矿的困境

三、摆脱羁绊的抉择

第十章 模式：明天的煤矿

附录：南屯煤矿投产以来至1991年底集体和个人获得的荣

誉称号

后记

• • • • • (收起)

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛_下载链接1](#)

标签

评论

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛_下载链接1](#)

书评

[成功策——从南屯煤矿看企业成功的真谛_下载链接1](#)