

大话西游团队



[大话西游团队_下载链接1](#)

著者:谭晓珊

出版者:企业管理出版社

出版时间:2004-04

装帧:平装

isbn:9787801970374

唐僧师徒四人恰似性格迥异，个人背景和价值观截然不同的四类企业员工，第一类：功勋卓著，野心勃勃，却又居功自傲，伺机“谋权”或另立门户，第二类：个人潜质极佳，高成就内控型，却未得到领导得用，以至怀才不遇，常叹“千里马常在，伯乐不常有”，他们特立独行，属典型的刺头，第三类：能干，热情，随和，却好逸恶劳，“坐一天和尚，撞一天钟”，欠缺工作的主动性和积极性，第四类：诚实，正直，忠心，却受过去的失败所累，行事谨小慎微，按部就班，不思创新和进取。显然，他们个个都是精英，但每人身上又有着无法遮饰的瑕疵和毛病，是个性鲜明的“问题青年”。如何将这群人打造为坚如磐石，互信团结，令竞争对手闻风丧胆，威力无比的高效团队？本书以畅快轻松，飞扬灵动的笔调重新诠释了《西游记》人物，亦古亦今，亦真亦幻，生动演绎了唐僧四人历经一个月绝对挑战，攻克七七四十九条道难关，历练成一支坚不可摧，锐不可挡，协同向上的高绩效团队的全过程，是每一个人关心团队绩效人士的休闲读物。

作者介绍:

谭晓珊资深管理顾问／高级培训师，北京光华管理学院MBA，美国培训与开发协会会员，国际职业谈判师特邀中方培训师，数家咨询机构签约咨询顾问及培训师，曾在《南风窗—新营销》《成功营销》《中国商贸》《知识经济》等专业媒体上发表了大量营销／管理文章。

目录: 前言

缘起

开营式

第一课 寻宝征程多崎岖 效忠团队谨记心

团队利益高于一切并非是一句简单的口号，而应是浸润在人们血液中的一种潜意识，行动时的潜规则。每一个个体的愿景、目标恰似庞大程序组中的源代码，团队就是在此基础上编写而成的大系统，团队利益则是系统中的核心组件。

第二课 生存实验破迷惑 爱人始于信任人

爱是个动词，昭示着对待他人的态度和方式。爱是信任的基石，你若无法正确地待人，哪能赢得他人的信任。爱与信任嫁接，则会衍生出强烈的心智依赖。高绩效团队成员之所以会全身心地投入和心甘情愿地奉献，概缘于这种心智上的依赖。

第三课 啤酒游戏道真情 放弃小我求共赢

纠缠于小我中，你仅是一滴水，纵身于大海中，你将成为浩瀚大海中的一分子。天堂人过得其乐融融，就是深谙“舍”与“得”之法，地狱里怨声载道，叫苦不迭，则是自囿于狭隘的自我里转圈所致。

第四课 竞赛场上见分晓 协同分享合力升

分享又是一种舍与得，在不断的分享中，团队每个人都在收获、都在快跑，甚至飞奔。这是独占和独享者无法体会的。球场上一个队员太突出自我，是要被教练罚下场、坐冷板凳的。团队中不是不要明星，只是不要刻意去塑造明星，因为明星仅有魅力而无威力，协同作战，才能发挥出令敌人闻风丧胆的团队威力！

第五课 两强对垒谁获胜 步步为赢成功在

光有苦功和疲劳，没有功劳，也白劳。团队存在的价值，就在于不断迎接挑战，不断获取胜利，就像经历着一场又一场的体育比赛，是以结果为导向，记分牌上赫然会显示出你现在的总得分。没有赢球，没有胜出，你只属于在运动，在消耗体能，在燃烧卡路里。

第六课 承建阿房获利丰 效果效率不偏倚

效果彰显出行动的价值和意义，效率则反映了行动的频率与节奏。热衷效果而无效率者，仅是浪漫的完美主义的狂想儿；强调效率而无效果者，最终将掉入徒劳的速度情结中，引咎自责。阿曼森与史考特，一个成为赞誉的英雄，一个成为永久的祭品，其中的奥秘就在此！

第七课 领导攻略大开掘 栽培授权效能升

领导者若像个老农式地在地里赶着牛推着犁，说明他尚未准备好做领导。领导的要义就是整合资源，将合适的人配置在适合的岗位上，尽其所能地去完成共同的目标。所谓合适的人，是要领导去悉心栽培的；所谓适合的岗位，是要领导授权合适的人去担纲的。

第八课 群体决策胜个人 隔墙说话难沟通

打开窗子说亮话，去除办公室可见的物理屏障及不可见的心理壁垒，营造宽松、民主、开放、的“无边界壁垒”环境，压缩管理途径，发掘群体智慧，减少丛林传话的在途损耗，让信息自由快速地流转起来！

第九课 将靴挂在脖子上 按需应变应时动

达尔文的自然法则同样适用于当下企业所处的生态圈。狮子与羚羊虽然是两类不同性情的动物，同样面临着严酷的生存挑战，每天清晨它们要做的第一件事就是，快跑。一个是为了逃生，一个是为了充饥。强烈的死亡危急，令他们警觉、灵动，不敢有须臾的惰化和懈怠。

第十课 点燃跳蚤脚下火 巧用赞美与肯定

每个人身上都挂着两块牌子，前面一块写着：赞美我！后面一块写着：肯定我！如何冲破玻璃屋顶，如何让反应无力的狗跳起来，如何使一只猎狗不仅仅是为了一顿饭而工作。美国海军陆战队的做法是，不断向他的士兵重复：你们是精英！你们是精英！你们是精英！

别开生面的告别宴

• • • • • (收起)

[大话西游团队_下载链接1](#)

标签

企业管理

高绩效团队打造

销售

西游

管理

听说过捕鱼捕虾的,听过捕鲸的吗

团队

Management

评论

一旦被我带进厕所 真是什么书都能看完哈哈哈哈哈

pdf,txt

《大话西游团队》 2010-8-15

[大话西游团队_下载链接1](#)

书评

以熟悉的唐僧四师徒为主角展开一段段关于打造高绩效团队的训练故事，是一个完整的故事，而非一个又一个单独故事的简单拼凑。语言活泼，故事生动，让人于阅读之时思考更多关于打造高绩效团队的奥秘。事实上，里面由唐僧四师徒所引出的一个个小故事对我们的生活与人生态度也...

[大话西游团队_下载链接1](#)