

# 鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录



[鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录\\_下载链接1\\_](#)

著者:张承耀

出版者:经济科学出版社

出版时间:1999-11

装帧:平装

isbn:9787505818651

作者介绍:

目录: 目 录

绪论：观念上的三大突破与操作上的三大障碍

第一章 走向现代企业制度

这一章主要涉及建立现代企业制度的一些基本问题 比如 股份公司运用的行业 企业名称 有限公司 股东限制 国有股东的特殊性问题 等等

一、股份公司巡礼：还有什么行业是空白

二、企业名称：一个无比重要的问题

三、张老三我问你：你的字号在哪里

四、环形持股：还一人公司的本来面目

五、委托问题：我国国有企业改革的关键

第二章 国家股权的形式

国有企业改革的根本在于国家股东的性质 本章案例说明了国有股东的混乱，同是国家股可能有多人代表 国家股向国有法人股转化成为趋势 另外 中央与地方的关系也是一大难题 是否承认地方所有 必须予以突破

- 一、国家股权：八仙过海各显其名
- 二、非一致表决：一个解决国家股的出路
- 三、国有法人股：冲破“唯成分论”的思想牢笼
- 四、股东法人化：武汉国资公司的可喜尝试
- 五、三茂模式：是分级管理还是分级所有

### 第三章 国有控股公司

改革进程中人们似乎形成了一种思维定式：在国家与企业之间一定有一中介机构 国有控股公司成为试点。但是全行业控股公司本身并不正确 与企业集团重要性相比 地方控股公司倒是不错

- 一、从“婆婆”到“老板”：国有控股公司试点情况
- 二、步履艰难：控股公司试点遇到的问题
- 三、全行业控股公司：欲速则危险
- 四、控股公司与企业集团：是“父子”还是“兄弟”
- 五、后来居上：“北京控股”香港筹资的启示

### 第四章 大企业改制

本章介绍了若干大企业改制的情况 马钢模式具有典型意义，北控—燕京模式的操作水平就更高一些了。实际上 这种两代 三代企业同为上市公司的情况会越来越多

- 一、马钢模式：自我持股利弊谈
- 二、赛格系列：中国企业集团的范例
- 三、渤海化工：锲而不舍，永远超前
- 四、一汽集团：发挥群体优势
- 五、市场无情：鞍钢的希望在于深化改革
- 六、北控—燕京模式：母子双上市的微积分技巧

### 第五章 中小企业改制

中小企业也是改制的重点 从方向上看 将国有小型企业改造成职工持股或经营者持股的模式是可行的 大企业也要通过裂变过程分解成一个个小企业。因此，不能认为大永远是大

- 一、贵州醇模式：企业成功三要素
- 二、裂变过程：对交易费用理论的再探讨
- 三、四川天歌：山窝里飞出个金凤凰
- 四、“流动”治“流失”
- 一一记临朐县企业拍卖的经验
- 五、路就在脚下：四川“成工液”产权重组案例

### 第六章 障碍与困难

本章列举了建立现代企业制度的种种困难 这些困难主要来自政府部门 因此 国有企业改革的本质是国有资产管理体制的改革

- 一、构造股权：建立现代企业制度的第一大难题
- 二、长寿化工厂：官员决策失误怎么办
- 三、渤海破产案例：其他企业的镜子
- 四、景德镇瓷厂：如此“私奔”为哪般
- 五、南宁铁路公司：是“怪胎”还是“模特”
- 六、北京西客站：90年代“胡子工程”的代表作

### 第七章 走向世界资本市场

走向国际市场既有成功的经验，更有失败的教训。东北制药VC案例则说明，经验与教训可能是共同存在于一体，胜利的另一面是问题

- 一、把老大卖给老二：且看四通如何“造壳”
- 二、注资套现：中信泰富的“吸水管”功能
- 三、北旅事件：廉价转让的政策思考

四、仕奇现象：什么是民族工业  
五、出售国有资产：究竟想达到什么目的  
六、游击队打败正规军：东北制药VC项目案例分析  
第八章 资金问题与产权交易  
资产运营或资本运营是热门话题 与产品的生产经营相比 资产运营并不是都重复发生的 上市公司资产重组把这种操作演绎到极端的地步  
一、借梯上楼：若干筹资新渠道  
二、赊销按揭：买方信贷的新发展  
三、引进外资：这笔贷款该谁还  
四、“深投”转“平安”：国有股流通的良好开端  
五、产权交易：风风火火的市场  
六、单人舞、双人舞 三人舞：上市公司资产重组评析  
第九章 人力资本问题  
人力资本被分化成经营者与职工两个层次。在这里特别研究了经营者的情况 卧龙集团是经营者持大股的典型  
一、59岁现象：关于经营者年龄的规定  
二、争当企业家：请先到亏损企业去  
三、零董事现象：如何激励经营者  
四、商丘肉联厂：“职工当家做主”是一句空话吗  
五、职工持股会：千呼万唤不出来  
六、经营者持大股东：浙江卧龙集团经营者持股案例研究  
第十章 企业间关系  
企业间关系包括生产经营关系与资本关系 这里只是一些生产经营关系的例子 除了委托 代理制 连锁经营之外 品牌经营也值得关注  
一、公司+农户：现代工农联盟一幕  
二、天年模式：影子企业的奥秘  
三、恒源祥现象：代理制与利益分享  
四、富佳现象：连锁店为何挣脱“锁链”  
五、无形资产：市场经济的“点石成金术”  
部分已刊出文章情况一览表  
后记  
· · · · · (收起)

[鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录\\_下载链接1\\_](#)

标签

阿堵

小说

借位

中国

BL

## 评论

2013.12.31开始 2016.7.7 《鱼跃龙门记》 by 阿堵 这是阿堵最好的小说 没有之一  
PS:连载至95章 2019.11.6 看完了 后半段有点无聊又太长  
独孤铄爱宋微爱得分外理所当然 阿堵笔下的攻都是全能型 受都是狡狴型

-----  
[鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录\\_下载链接1](#)

## 书评

-----  
[鲤鱼跃龙门--中国企业改革备忘录\\_下载链接1](#)