

# 企业改革的误区与预警



[企业改革的误区与预警\\_下载链接1](#)

著者:张富生

出版者:河北科学技术出版社

出版时间:1999-12

装帧:平装

isbn:9787537521765

作者介绍:

作者简介

张富生 男，1950年

生，管理学硕士。1974年11

月至1998年10月曾在中华人

民共和国交通部任副处长、

处长、副司长、司长，1998

年11月任交通银行北京分行

副行长。长期从事行业体制

改革与劳动人事管理工作。

程艳霞 女，1962年

生，管理学硕士。武汉汽车

工业大学管理学院副教授。

主要研究方向为现代企业管

理、市场营销策划。已出版

《市场经济法》、《无形资

产评估原理》等专著7部，

发表论文20余篇。

目录: 目录

第一章 导论

一、国企改革：一个沉重的话题

(一) 中国企业改革回眸：艰难与曲折之路

(二) 国企改革现状透视：希望与困难并存

二、难点与误区：不能混为一谈的两个问题

(一) 必须承认与接受的现实困难

(二) 误区产生的起因

三、预警：走出误区，创造辉煌

第二章 企业承包经营责任制的误区与预警

一、企业承包经营责任制的产生背景及优点

(一) 企业承包经营责任制的产生背景

(二) 企业承包经营责任制的特点

二、承包经营责任制的形式与方法

三、企业承包经营责任制的特点

四、承包经营责任制所存在的问题

五、企业承包经营责任制问题的成因

六、实现企业承包制向现代企业制度的转化

### 第三章 企业兼并与破产的误区与预警

#### 一、推行企业兼并、破产的背景

(一) 我国企业兼并、破产的背景

(二) 企业兼并、破产在现实中的必要性与重要作用

#### 二、企业兼并中的误区与预警

(一) 我国企业兼并的发展特点

(二) 我国企业兼并中的误区

#### 三、企业破产中的误区与预警

(一) 我国企业破产的发展趋势

(二) 我国企业破产的误区

### 第四章 企业资本运营的误区与预警

#### 一、资本重组：困境与出路

(一) 经济稳定增长与资本缺位的矛盾

(二) 资本市场：资产重组的基础和“血库”

(三) 产权结构的优化：产权交易

(四) 来自美国五次并购浪潮的启示

#### 二、资本运营：企业的战略性选择

(一) 资本运营与外部交易性战略

(二) 资本迅速扩张：并购与重组

(三) 资本优化配置：破产与重组

(四) 资本有效积聚：改制与重组

#### 三、走近资本运营：误区透视与对策

(一) 两个认识误区

(二) 资本流动中的行为失当

(三) 资本积聚与股份制异化

(四) 资本集中与行政捏合

(五) 资本运营的新思路

(六) 应注意的关键问题

### 第五章 股份合作制改造的误区与预警

#### 一、股份合作制：探索中的公有制形式

(一) 由“诸城现象”所看到的

(二) 姓“资”还是姓“社”

(三) 股份合作制不等于私有化

#### 二、股份合作制：新型的企业组织制度

(一) 股份合作制的特征

(二) 三种不同的企业制度比较

(三) 股份合作制：最先摸到“石头”

#### 三、走出股份合作制改造误区

(一) “股而不灵”吗

(二) “一合就灵”吗

#### 四、完善股份合作制

(一) 走出认识误区：成功的基石

(二) 实施规范化管理：营造发展空间

(三) 选择最佳模式：量体裁衣

#### 五、股份合作制：并非“终极”的制度模式

(一) 股份平等性与投资风险性的问题

(二) 股东权力的界定与行使问题

(三) 公有财产的私有化问题

(四) 职工股的“内部化”问题

### 第六章 股份制改革的误区与预警

#### 一、股份制：经济发展的快车道

- (一) 股份制：历史的成功之路
- (二) 股份制：国有企业改革的必要选择
- (三) 股份制：国有企业改革的金钥匙
- (四) 英国国企股份制改革的启示

## 二、股份制改革的误区透析

- (一) 认识与观念上的错误
- (二) 行为上的偏差

## 三、完善股份制：寻求企业改制的新路

- (一) 两个关键的问题
- (二) 规范化的运作与管理
- (三) 国有资产流失的防范与控制

## 第七章 企业集团发展中的误区与预警

### 一、企业集团：迎接世纪之战的选择

- (一) 规模扩张的高级企业组织形式
- (二) 国企战略性改组的重要模式
- (三) 铸造中国经济辉煌的“航空母舰”

### 二、企业集团发展的障碍分析

- (一) 集团与集合：行政捏合下的怪圈
- (二) 对规模、扩张、垄断认识的异化
- (三) 运行中的矛盾与障碍

### 三、出路的选择：规范企业集团

- (一) 走出功能认识误区
- (二) 营造企业集团规范运作的环境
- (三) 实施规范性组建与运作
- (四) 国有控股公司：一个相关的重要话题

## 第八章 企业技术创新的误区与预警

### 一、技术创新：中国经济发展的推进器

- (一) 技术创新：经济增长的动力与源泉
- (二) 技术创新的支撑点：技术创新体制
- (三) 技术创新与企业竞争优势

### 二、技术创新误区

- (一) 高技术等于赢利
- (二) 技术创新是一种纯技术活动
- (三) 重研究，轻应用
- (四) 技术创新就是实施技术改造
- (五) 功利主义
- (六) 重率先创新而忽视创新扩散
- (七) 技术创新仅仅是企业的经营活动

### 三、加强企业技术创新

- (一) 改善技术创新的宏观环境
- (二) 加强企业技术创新内力

## 第九章 企业组织创新的误区与预警

### 一、企业组织创新：改革中权力的裂变与配置

- (一) 组织创新的三个层次
- (二) 国有企业组织创新
- (三) 企业组织创新的三大功能

### 二、发达国家企业内组织创新的演变与启示

- (一) 发达国家企业内部组织创新的演变
- (二) 给我们的启示

### 三、企业组织创新的误区与障碍

- (一) 企业组织创新误区透视
- (二) 企业组织创新难点透析

### 四、企业组织创新的发展思路

- (一) 走出误区，完善企业组织创新机制

(二) 国企组织创新的三大任务

参考文献

后记

• • • • • [\(收起\)](#)

[企业改革的误区与预警 下载链接1](#)

标签

评论

-----  
[企业改革的误区与预警 下载链接1](#)

书评

-----  
[企业改革的误区与预警 下载链接1](#)