

# 思考的藝術



[思考的藝術\\_下载链接1](#)

著者:魯爾夫·杜伯里(Rolf Dobelli)

出版者:商周出版

出版时间:2012-9

装帧:平装

isbn:9789862722114

德國率先擊敗《賈伯斯傳》的著作，《黑天鵝效應》作者納西姆·塔雷伯鼎力推薦蟬聯《明鏡週刊》排行榜4週冠軍，連續48週Top 5，出版至今，暢銷地位遙遙不墜德國亞馬遜思考學習類Top1、心理勵志類Top313國版權售出，全德銷量突破25萬冊全球最大商業書摘網站getAbstract創辦人，橫掃德國書市最新力作德國漢莎航空、瑞士麥肯錫、倫敦商學院、哈佛大學決策科學實驗室等各界高度推崇英、美預計2013年發行，中文版搶先上市！什麼時候，追求清晰的思考反而是一種浪費？什麼時候，任憑直覺決定，你將萬劫不復？什麼樣的思考陷阱，竟會讓你愈「錯」愈勇？怎麼樣的思考技巧，讓你不再「誤」裡看花？我們經常會「直覺地、無意識地」做出決定，事後再補上一些看似合理的選擇理由。如果拿律師跟科學家來比喻，我們的思考模式比較傾向律師，因為律師都很會先射箭再畫靶。我們很容易掉入思考的陷阱裡，產生偏差、謬誤、幻覺、錯誤……杜伯里帶著放大鏡，幫助我們一一檢視這些常見的思考陷阱，並告訴我們為何該藐視權威、別跟模特兒做好朋友、別以實報實銷的方式付錢給律師、別參加什麼拍賣會或競標案、別說你在婚姻裡付出比較多……作者以清晰易讀的語調，逐篇舉出52個人人易犯的思考錯誤，並佐以生活趣事、名人軼事、歷史、愛情關係、投資理財、實驗研究等內容，具體說明錯誤何在、何以會犯。此外

，針對各項錯誤，作者一一提出解決之道，讓讀者不易掉入思考陷阱之中。同時，每篇均搭配一幅與主題相關的諧趣插畫，讓本書不僅具實用性，更具可看性。不論是日常生活、學習、工作經營、投資理財或愛情關係上的大小事，本書指摘的52個思考錯誤，將讓你明白自身的弱點何在，並且更勇敢地與自己的非理性對抗，不再只靠直覺決定一切！

作者介绍:

1966年生，瑞士聖加侖大學（University of St. Gallen）企管碩士、經濟哲學博士，全球最大商業書摘網站getAbstract創辦人之一，2008年創立全球傑出人才社群機構Zurich.minds，會員包括《黑天鵝效應》作者納西姆·塔雷伯、諾貝爾化學獎得主伍思瑞齊（Kurt Wuthrich）、瑞士聯邦理工學院教授索耐特（Didier Sornette）、心理學家鮑麥斯特（Roy Baumeister）、數學家曼德博（Benoit Mandelbrot）、哲學家丹尼特（Daniel Dennett）等各領域標的人物。

杜伯里已有7部作品問世，涵括文學小說及非文學類作品。2011年作品Die Kunst des klaren Denkens甫出版即榮登《明鏡週刊》暢銷書冠軍寶座，並翻譯成多國語言，足稱作者至今最成功著作。杜伯里長期擔任《法蘭克福匯報》（Frankfurter Allgemeinen Zeitung）及瑞士《週日報》（SonntagsZeitung）專欄作者，撰寫討論人們的認知偏誤，幫助人們在個人生活、經商、理財等方面清楚思考並做對決定。誠如Die Kunst des klaren Denkens這本書的前言所說：「富蘭克林為人類揭露了電的相關知識後，打雷、閃電並未因此而變得更少、更弱或更小，可是我們不再像古人那樣莫名地畏懼雷電了。同樣地，明白了自身在思考方面的弱點之後，我們也能更勇敢地與自己的非理性對抗。」

杜伯里曾旅居香港、澳洲、英國及美國，現居於瑞士洛桑。

目录: 推薦序 強化偵錯神經，預防錯誤抉擇 冀劍制

前言

01 存活者偏誤 The Survivorship Bias

為何你偶爾也該去「墓仔埔」逛一逛

02 泳將身材的錯覺 The Swimmer's Body Illusion

哈佛究竟是一所好大學，還是一所爛大學？我們其實並不清楚

03 過度自信效應 The Overconfidence Effect

為何你總是系統性地高估了自己的學識與能力

04 社會認同 Social Proof

就算有百萬人主張某件蠢事是對的，這件蠢事也不會因此就變成對的

05 沉沒成本謬誤 The Sunk Cost Fallacy

為何你不該留戀過往

06 互惠 The Reciprocity

為何你不該讓人請喝東西

07 確認偏誤（一） The Confirmation Bias (Part 1)

當你見到了「特殊情況」這種字眼，請格外小心

08 確認偏誤（二） The Confirmation Bias (Part 2)

幹掉你的寶貝

09 權威偏誤 The Authority Bias

為何你該藐視權威

10 對比效應 The Contrast Effect

為何你最好別找模特兒等級的朋友一道出門

11 現成偏誤 The Availability Bias

為何你寧可聊勝於無地使用一張錯誤的地圖  
12 「在好轉之前會先惡化」的陷阱 Die  
Es-wird-schlimmer-bevores-besser-kommt-Falle  
要是有人建議你一條「先經一番寒徹骨」的路，你最好對這樣的建議多點戒心  
13 故事偏誤 The Story Bias  
為何就連真實的故事也都是騙局  
14 後見之明偏誤 The Hindsight Bias  
為何你該寫日記  
15 司機的知識 The Chauffeur Knowledge  
為何你對名嘴所說的話不要太過認真  
16 控制的錯覺 Illusion of Control  
你比你以為的還要來得狀況外  
17 激勵過敏傾向 The Incentive Superresponse Tendency  
為何你不該按實際開銷付錢給你的律師  
18 均值迴歸 Regression Toward the Mean  
醫師、顧問、教練以及心理治療師的效用令人質疑  
19 公地悲劇 The Tragedy of the Commons  
為什麼理性的人不去訴諸理性  
20 結果偏誤 The Outcome Bias  
請別用結果來論斷某個決定  
21 選擇的弔詭 The Paradox of Choice  
為何更多反而是更少  
22 討喜偏誤 The Liking Bias  
由於你想受人歡迎，於是你做出一些非理性的事  
23 稟賦效應 The Endowment Effect  
請不要緊抱著某件事物不放  
24 奇蹟 The Wonder  
「不可能」事件的必然性  
25 團體迷思 Groupthink  
為何共識可能是危險的  
26 輕忽機率偏誤 The Neglect of Probability  
為什麼樂透的彩金會愈來愈大  
27 零風險偏誤 The Zero-Risk Bias  
為何你會為了追求零風險，而付出過多資源  
28 稀少性謬誤 The Scarcity Fallacy  
為何餅乾愈少愈可口  
29 忽視基本比率 The Base-Rate Neglect  
當你在懷俄明州聽到了馬蹄聲，且看到了黑白條紋……  
30 賭徒謬誤 The Gambler's Fallacy  
為何沒有一種平衡命運的力量  
31 錨定 The Anchor  
數字輪盤如何把我們搞得暈頭轉向  
32 歸納法 The Induction  
你要如何把別人的一百萬弄到自己的口袋裡  
33 損失規避 The Loss Aversion  
為什麼凶惡的臉孔比友善的臉孔更容易吸引我們的目光  
34 社會性懈怠 Social Loafing  
為何團隊會讓人偷懶  
35 指數增長 The Exponential Growth  
為什麼一張對摺的紙會超乎我們的想像  
36 贏者詛咒 The Winner's Curse  
你願意為一歐元出多少錢？  
37 基本歸因謬誤 The Fundamental Attribution Error  
請你別去問作家，他所寫的小說是不是他的自傳

38 錯誤的因果關係 The False Causality  
為何你不該相信送子鳥的傳說  
39 月暈效應 The Halo Effect  
為何長相好看的人容易事業有成  
40 替代路徑 The Alternate Path  
恭喜你！你贏了俄羅斯輪盤  
41 預測的錯覺 The Forecast Illusion  
水晶球如何搞得你目眩神迷  
42 聯結謬誤 The Conjunction Fallacy  
為什麼合情合理的故事會誤導我們  
43 框架 Framing  
言為心聲  
44 行動偏誤 The Action Bias  
為何光是等待而不採取任何行動，會是一件令人痛苦的事  
45 不作為偏誤 The Omission Bias  
為何你不是答案，就是問題  
46 自利偏誤 The Self-Serving Bias  
為何你從不自責  
47 享樂跑步機 Hedonic Treadmill  
為何你應該縮短上班的路程  
48 自我選擇偏誤 The Self-Selection Bias  
請別太訝異你竟然「存在」  
49 聯想偏誤 The Association Bias  
為何經驗有時會引導我們鬧出蠢事  
50 新手的運氣 The Beginner's Luck  
若有個好開頭，請格外小心  
51 認知失調 The Cognitive Dissonance  
你如何對自己撒點小謊，以讓自己好過一些  
52 雙曲貼現 The Hyperbolic Discounting  
及時行樂！不過最好只限禮拜天  
結語  
銘獻與致謝  
• • • • • (收起)

[思考的藝術 下载链接1](#)

标签

心理学

思考

批判性思维

思维

思考錯誤

心理學

台版

心理

## 评论

理性不等于正确。谬误的理性是危险的迷途。

-----  
簡短地概括許多如影隨形的迷思。十分易讀。

-----  
目前只看了前四章，是一本可以邊讀邊思考的書。

-----  
买了两本，一本送人一本自己留。喜欢里面的插画，不会很累人，学会追求清晰的思考。

-----  
这书太厉害了 幸好没怜惜钱买了下来

-----  
看完后再碰上跟安猪吵架，底气足了很多~帮助你看清他人与自己~

-----  
入门级科普书，很多老生常谈，几个新idea很好玩wwwww

-----  
这书真心装订得让人赏心悦目

-----  
很受用

-----  
唯一遗憾的是作者说他并没有把所有思考错误都写完，当然我也知道这写不完。

-----  
如果沒讀過《黑天鵝》和《快思慢想》，本書可打四星；內容有趣，是一本可以引發思考的書，不足的是作者以小品文的方式來寫的，若沒有一些相關的背景知識，可能讀起來有點似懂非懂或者覺得意猶未盡。

-----  
书本中52个思维错误被分成52个独立的小篇幅，统一三页篇幅。用来阐释我们生活中经常遇到的思维错误。适合利用时间片段看这本书，个人觉得这类书空闲时间看看就好，看后本质用处不大，毕竟人类会有这样的思维问题也都是人类数万年进化造成的，只是到了现代社会产生了一点副作用（也是作者观点），另外，同意作者最后说的话：去追求清晰的思考反而是一种浪费，只要我们的生活一定程度上持盈保泰，只要我们铤而走险的多加中心注意，大自然似乎也就不太会来管我们到底有没有做出一完美决定。  
（女神送我的书，必须打五星）

-----  
非胁迫性思考错误

-----  
今年年頭看過的好書，還買了兩本送人。

-----  
amend bias of thoughts.

-----  
三星半。内容量还是有的，例子也很鲜活。但是有2个问题：一个是读到有至少2处的内容跟《影响力》中的例子一模一样，语言表达都不带换的，何解？二是个前后有些点是同一个意思，比如说泳将的身材跟后面讲因果关系的一点就是一个含义，相关不等于因果以及倒果为因的偏误。

-----  
思考錯誤得以延續之因：1. 演化只要相對優秀就可以（不需要絕對）2. Our brain is wired to pro-create not truth-seeking 3. Intuitive decision making (vs rational) may be useful in some situations (in lack of certain info) and we often make the decision first then justify them with reasons

-----  
<快思慢想>的簡明版。編排結構性佳，行文詼諧扼要，插圖有趣。可有效改善思考錯誤。

-----  
簡潔, 非常好

-----  
個人覺得好過《行為的藝術》，有趣而且跟生活適適相關！

-----  
[思考的藝術\\_下载链接1](#)

## 书评

其实这本书的内容很多我都熟悉，有些还是我们经常拿出来在长投的线下课程里面讲的。例如,第113页“忽视基本概率”中所举的例子。  
马库斯是个瘦瘦的男人，他戴眼镜，爱听莫扎特的音乐。  
根据以上描述，请你认为以下哪种情况可能性会更大？（1）马库斯是卡车司机（2）马库斯...

-----  
日本有过一个调查，你觉得十年后自己会是什么样？这个社会会是什么样？超过70%的被采访者认为十年后的自己会比现在好，同时只有不到30%的采访者认为十年后的社会会比现在更好。个人的发展期望是应该与社会相匹配的，如果社会变得更差，你不大可能变得更好。心理学家...

-----  
其实这本书最直接的标题就是这个，里面列举了52种人类常见的思维误区，各种因为缺

乏可靠的客观参照系所产生的判断失误。我觉得这书真是值得人手一本，随身携带，好随时提醒我们自己——别犯蠢！  
顺便一提，作者为证明理论举的例子很多也不恰当，说明他在写思维误区的时候也不...

记得中学的时候，一次逛书店，无意中发现一本书，是国外一位皮肤护理专家的一本小册子，名字都不记得了，但书里的一些小常识至今都记得，那本书谈了皮肤的构成及清洁护理还有护肤品的一些小知识，诸如水是必需的最价廉物美的清洁用品，如何清洁皮肤，洗脸时候的毛巾的挑...

前一阵子听《东吴相对论》，里面提到了非常多我们现实中存在的各种谬论与误区，包括运动员和身材的因果关系、房地产大佬们对于不动产的奇谈怪论、密密麻麻的补考不的预测等等，收获很大。直到读了这本书我才知道原来他们在节目里的各种话题，都是取自于此。全书利...

在群体里容易按照他人的想法生活，在孤独中容易按照自己的想法生活。但值得记住的只是那些在群体中保持独立的人。——爱默生  
我很庆幸由于从事科学研究的缘故，大多数情况下，我会更倾向于清醒的思考，并且不经意会发现生活中的种种错误。但真正做到“在群体中保持独立”并不...

一本可以让我们有耐心去发现一些平凡现象下另一面本质的书，书中涉及生活、管理、营销等多方面的思考，尤其是这些思考过后对本质影响现象的学习，在特定需要的领域或者环境下，有效运用，也许会得到不一样的效果。  
在生活中很多的情形我们不去深思，是因为对我们的影响并不是很...

合上这本《清醒思考的艺术》，我有些犹豫手中的笔。是的，我曾经“清醒”地写下了这么多文字，现在却有了一种不够“清醒”的感觉，仿佛书中所列举的52种思维错误随时都可能在我的文字里出现。我呆坐了一会儿，才重新找到了自信。我的想法其实特简单：思维犯错是不可避免的吧，...

在生活中，在学习中，在工作中，我们都在不断用思考来解决问题，来思考事情，考虑到进化的因素以及在现代社会不断进步的因素，我们平常中思维出现的一些捷径，一些由过去遗留下来的思维痕迹，抑或是随着现代社会不断形成的一些思维方式。我们就要进行一些批判性的思考。是...



-----  
女孩大部分都喜欢看星座，但当她们所处在在一个极度信奉星座的圈子时，就很容易犯下【从众心理】和【权威偏误】。比如寝室里的几个人都热衷讨论星座，成天不睡觉张口就在那八卦：“哎你们造嘛，XXX的男朋友，射手座的。老娘早就跟她说了，射手男很花的他不听，你看果然没多久尼玛...”

-----  
每个思维错误都有生动小故事，不过有些我着实读不懂，是我语文太差了？还是这个翻译的有问题？好想看看英文版的。下面一些小小感悟，供拍砖。 7.  
确认偏误之一：请强迫自己换位思考，并有意识地寻找反驳自己观点的证据； 8.  
确认偏误之二：请寻找一切能反驳你自己价值观、投资...

-----  
枕上厕上地铁上基本是及适宜读书的时候，环境相对封闭，无聊到过程中没啥事儿分心会难受。这本书主要就是在厕上和地铁上看的，不艰涩，有知识，又好玩。  
这里头的道理有时候我们用在工作上，比如“对比效应”，我们曾经用过一家设计公司，他们给出的几个方案我们老板迟迟未能决...

-----  
这本书的排版很有规律，总共有52种思维错误，每一种都是1页插图3页文字。内容比较轻松，有用，篇幅短，不深入。  
里面讲到的东西，有一种汇总的感觉吧。有不少章节在其他书里面见过。比如西奥迪尼的《影响力》里面讲到的几大原理这本书都涉及到，有个别例子都是一样的。另外， ...

-----  
看完这本书还是受益匪浅的，得到的不仅是对几种惯性错误思维的认识，更多的是对我们思维形成原因的思考。  
什么是对，什么是错，当一个婴儿呱呱坠地，他的世界并没有对与错，一切的对与错都是我们的父母和老师教给我们的，那么又是谁教给我们的父母我们的老师的呢？我们一层...

-----  
如何增加幸福感：  
请你避免很长时间也不会习惯的往返交通、噪音、慢性疲累；请你对物质的东西只抱有短期喜悦，例如汽车，房屋，中彩票，分红；请你做最爱做的事情，哪怕需要付出金钱。比如为友谊投资，让自己变美，发展兴趣爱好。  
联想偏误——巴甫洛夫实验，摇铃和狗的唾液 ...

-----  
参加过CFA level

3级考试的同学们都知道，第一本教材的第一大部分Ethics之后就是Behavioral Finance，从第一次参加考试的晦涩难懂到目前慢慢熟悉这门结合了心理学、概率学和金融学最前沿研究结果的东西，我也开始寻找各类相关书籍，中文引进的，英文原著的。自从2002年卡尼曼...

-----  
一本注定会成为思考领域经典的书 <http://book.douban.com/subject/20492550/>  
在群体里面容易按照他人的想法生活，在孤独中容易按照自己的想法生活。  
但值得记住的只是那些在群体中保持独立的人。——爱默生  
看到这本书的时候，我第一时间想到的就是巴菲特的合伙人查理芒格...

- 
- 1.看到你身边的朋友发财了，你觉得你努力也可以。
  - 2.读MBA是一项高投入稳产出的行为。
  - 3.有些经济学家对经济发展的趋势判断很准确。
  - 4.三一挖掘机全国销量第一是因为它质量优于同类产品。
  - 5.一个数列2、4、6、\_\_\_\_，答案是8。
  - 6.谷歌如此成功，是因为这家公司拥有一种创造...

-----  
每当看到媒体上对各种骗局的报道，我脑中总是浮现出三个字“这都行？”，随即自信的认为：我不会上这么弱智的当的。你也是这么想的吧？看了本书你就知道，你已经犯了“过度自信效应”思维错误。在几次目睹身边智力相当的朋友也会落入这样弱智的圈套后，我终于相信轮到我也不见...

-----  
[思考的藝術\\_下载链接1](#)