

向解放军学习



[向解放军学习 下载链接1](#)

著者:张建华

出版者:北京出版社

出版时间:2005-01

装帧:平装

isbn:9787200058833

《向解放军学习—最有效率组织的管理之道》回答了1000余万各类企业面临的关于市场

、竞争、制度建设、传承、员工忠诚、“判将”与“判军”等等问题；告诉政府机关、事业单位等各类组织管理者，从中汲取宝贵营养，以提高工作效率，加速组织成长；激励数千万现役和复转军人：做一名好军人，同样能做一名优秀的企业家。

解放军创立之初，只有几个人、一个信念、一面旗帜，但在近80年的发展历程中，这个先后有数千万人参加的组织改变了中国社会，并影响了世界。毫无疑问，在执行缔造者所赋予的使命、在制度建设、在人才培养、在自主变革等方面，解放军是管理效率最高的组织。

联想、华为、万科、海尔、杉杉、双星、宅急送等等中国最优秀的企业由复员军人创建；柳传志、任正非、王石、张瑞敏、郑永刚、汪海、陈平、宁高宁等中国20余年最优秀企业家曾是这个组织中的一员。

作者介绍：

张建华，中国红色管理的开创者，中国著名企业组织建设专家。现任世界500强企业中远集团研究发展中心高级研究员。15岁入伍，在原中国工农红军红一方面军“红一师”开始军旅生涯，20余年时间，从普通士兵到上校军官；从世界500强企业基层员工到高管。现为清华大学国际工程项目管理研究院、大连海事大学、首都经贸大学、中山大学客座教授，

《中国商业评论》编委，中央电视台《对话》节目嘉宾。曾应邀为中央党校、国防大学、国家行政学院、中国（浦东）干部管理学院、国务院国资委、军委空军指挥学院、中国出版集团、中国国家电网、中石油、中石化、中国电信、中国移动、中国联通、中国工商银行、中国建设银行、中国农业银行、中国人寿保险、平安保险、联想集团、神州数码、海尔集团、蒙牛集团、安利公司，以及四川、河北、云南、内蒙古、上海等政府机关进行培训讲座。主要著作：

《向解放军学习——最有效率组织的管理之道》《骨干是折腾出来的》《成绩是总结出来的》《好兵是摔打出来的》《能力是证明出来的》《企业员工的三大纪律八项注意》《企业生存的第四种理由》《生存——繁荣时代的中国企业管理实践》《富过三代——中国家族企业如何培养接班人》等。

目录：引言：效率是所有组织面临的问题

第一章：为人民服务

心胸有多宽广，事业就有多大

建军宗旨：富民强国的责任

使命无价：创造财富的永动机

目标至尊：事半功倍的成长法门

为谁而战：士兵的忠诚靠教育

火线入党：适时培养组织需要的骨干

回到根本：谦虚谨慎艰苦奋斗

第二章：三大纪律、八项注意

组织要具有无性繁殖能力

建章立制：无规矩无以成方圆

军令如山：服从就是尊重自己

一切行动听指挥：有效执行

缸满院净：露出你的上八颗牙

从养成抓起：注重细节

八大军区司令对调：不能另立山头

第三章：解放军是所大学校

自己培养能领军打仗的人
要当将军：培养上进心
让成员梦想成真
训练有素：人人都有用武之地
组织需要的“两种干部”
扶植军官：骨干是“折腾”出来的
我是一个兵：以“归零心态”创业

第四章：关心士兵生活
让成员分享组织成长的果实
为什么参加红军：过好日子
从分“伙食尾子”开始：获得回报
发动群众搞土改：合理的薪酬
领6块钱的津贴：让成员分享快乐

第五章：榜样的力量是无穷的
第六章：天下是谈出来的
第七章：军歌嘹亮
第八章：稳定压倒一切
第九章：经常拉响战斗警报
第十章：让所有人参加比武
第十一章：成绩是总结出来的

后记
· · · · · (收起)

[向解放军学习](#) [下载链接1](#)

标签

管理

向解放军学习

中国式管理

执行

管理学

好书

西点军校

评论

党卫军狂热分子自鸣得意的重口味垃圾书！了解89年的扒平米事件之后再读这种大毒草几乎能把人恶心死。。。不想活的自杀者不妨读一读，比新闻联播和“建国大液”的杀伤力还强100倍！

跟风

给垃圾书打一星是一种态度！

谈及促进执行力和组织发展的想法，也略有一些战略或者对抗之法，但是对于系统化实现军队战略，战术到个人的不同层面结合为统一体系发展，却没有更系统详尽说明。虽有亮剑之精神，却无解放军作战神奇胜利的系统方法，实为遗憾之处，否则可以是可有所建树。

可以学习的管理工具。

如何沟通，如何激励，讲的还不错

生搬硬套，贻害无穷

拼贴的杂烩 不过是些自我催眠 还几乎都是谎言和牵强附会

认真读过管理学的第一步书。日事日毕，日清日高。

从外部的观点来这个组织

最重大的特点:坚决!强力!执行力!

领导要求。。

梁峰推荐 从企业管理工作的角度，覆盖很全面，可以隔段时间就翻一次

服务 执行

金字塔式管理和合弄制哪个更适用于现在?

2017年读了

你“鲶鱼效应”

公司老总推荐的

还好

材料痕迹很明显，套路都是一样的，道理总结的还行，感触最深的是有些句子可以抄…

高效的组织

[向解放军学习](#) [下载链接1](#)

书评

“向解放军学习”这个观念值得提倡。
可惜作者似乎没有掌握解放军组织、管理、领导等各方面的本质精神，只是粗浅地选取了一些表面性东西，并嫁接着管理学通俗读物内容。个人觉得全书除了“向解放军学习”这个理念值得肯定外，整本书内容拼凑，不成体系，缺少深度或新意。

和君商学院推荐书，所以花一天时间看完了。

1，这本书不算垃圾书，虽然看起来空洞，事实上作者本身是军队出来的，仔细看看，很多内容有操作性。

2，但不可否认，书本身比较基础，而且作者毕竟不是企业家，不知道组织结构和企业战略是挂钩的，解放军的组织结构，要求绝对服…

如果您的组织是需要强硬管理或者需要强调执行李的话，比较推荐您看这本书。看完以后，需要自己重新整理一下结构。有太多解放军以外的内容，比较一般，可以很快的看过。里面关于解放军的谈心谈话，嘉奖等内容值得学习。
不过解放军这个组织倒是挺值得研究。

利用周末的时间终于把这本单位发的书给看完。这边确实是一本值得大家花些时间好好和慢慢的通读一遍的好书。以前我们对解放军的了解其实还是停留在表面的一个大概情况的了解。通过这本书我们对解放军你能有一个很深入地了解。解放军能够从小到大由弱到强，不断的取得一个一个…

成功必有道理《向解放军学习》

中国人民解放军的确是近现代中国最成功，最有效率最有生命力的一个组织，解放军的成功肯定有其独特的意义。想当年八一南昌起义的时候，共产党的队伍其实脱胎与国民党，当时打的旗号依然是国民革命军，直到三湾改编，这支队伍才成为党真正领...

最有效率组织是指善于叠豆腐方块被子的解放军吗？

这样的命题本身有多荒诞？这样耸人听闻的还少吗？

一切自以为是的自我标定都是搞笑的。

以这样的书名为题的书籍如果能够卖出销量也说明我们的读者总体上也是很好愚弄的。

[向解放军学习 下载链接1](#)