

# 创新者的窘境



[创新者的窘境\\_下载链接1](#)

著者:[美] 克雷顿·克里斯滕森

出版者:江苏人民出版社

出版时间:2001-1

装帧:平装

isbn:9787214028617

此书讲解的主要内容是公司在面对某些类型的市场和技术上变化时，无法保持它们在各自行业中的领先地位的原因，这里讲的并不是任何一般的公司，而是那些以精于管理著称的公司。

作者介绍:

克莱顿·克里斯坦森：哈佛商学院教授，因其在企业创新方面的深入研究和独到见解，被尊称为“创新大师”。1997年，当《创新者的窘境》英文版出版时，克莱顿·克里斯坦森只是哈佛商学院的助理教授。而此书一出，就确立了他在创新技术管理领域的权威地位

目录:

标签

- 创新
- 管理
- 商业
- 战略
- 创新者的窘境
- 创业
- 组织革新
- 经济学

评论

负责公司战略、资源分配人士、证券研究员才需要看，普通人看了是屠龙术。

-----  
好书，翻译太烂，果然得选中信出版的

-----  
说的这些在互联网面前都是浮云，都是渣，看看企鹅就知道！

-----

-----  
观点新颖，就是废话太多

-----  
很棒的一本书，身处需要不断创新的移动互联网行业，更有参考意义。

-----  
一句话讲清的事扯了一本书，增长见闻吧。

-----  
好书。意料之外，情理之中的道理，并非人人都明白。

-----  
基本只比之前的认识多了一点收获：新技术的载体公司的规模应与其市场规模大致保持相称。这个点蛮进化论，不错。

-----  
领悟其要义。

-----  
翻译的太差影响阅读，但是书不错，属于开拓思路的书。思科、腾讯从结构上属于符合这种创新结构的公司，微软则是利用一直以来强大的后发能力来实现这一点，但是最好的创新，还是属于创业者和VC们的。

-----  
创新者的窘境，就是好的管理反而会使成熟公司（已定型的大公司）做出走向衰落的决策。

-----  
仍是一把利尺

-----

201311，手机上看完，非常好，全书现在回头看讲的大部分内容都还是对的，精益思想一脉相承

-----  
非常棒的书，减一星因为渣翻译，当发现译者把闪存翻译成闪光存储的一瞬间就明白为什么这本书读起来这么艰涩了。

-----  
看完《精益创业》再来看这本书的，感觉核心的东西很类似：对市场和需求的假设，预计多次犯错误等。但是这本书还讲到了一个产品的生命周期和企业管理的一些内容，挺有意思。

-----  
翻译的太差，很多长句看两遍才懂。  
书本身很好，简直是20世纪科技公司的发展缩影。

-----  
必读

-----  
行业前几名的大企业，为什么会在新技术兴起时，投资错误的技术革新方向，以至于技术领先地位不保，迅速败落。《浪潮之巅》用创业基因来解释（技术人员角度），本书从管理层角度考虑怎么面对革新，做出抉择。（等待时机再投资，还是开一个子公司，发展新技术）。多一星给2000年很沮丧的译者。

-----  
翻的也他妈太差了。。。管理学的书还是不适合我

-----  
[创新者的窘境 下载链接1](#)

## 书评

本书评 第一部分记录了《创新者的窘境》一书中 提出的失败理论 以及  
四项破坏性技术原则 第二部分记录几个需要讨论的问题 第三部分解释了相关名词。  
在《创新者的窘境》一书中，克莱顿.克里斯坦森教授提出这样一个问题：为什么管理

良好的企业会遭遇失败？他的结论是，这些管理...

所谓的“窘境”，就是说管理良好的企业，由于它的管理良好，使得它对于一个特定的“价值网”，我更愿意叫它“生态系统”，而成功，也正是由于它的管理良好，或者说，是对于某生态系统的过度优化，使得它对于另一个特定的“生态系统”，会遭遇失败。这也就是《浪潮之巅》里说的...

假设现在是上世纪70年代，你是硬盘制造业界排名第1的S公司高层，公司主打产品8寸硬盘，产品利润率高，也不愁销路，下游客户都是数一数二的业界巨头，比如生产微型计算机的DEC公司；在充沛资源的保障下，公司科研能力强，也愿意投资于创新。这个时候，你手下市场营销主管和工程...

克莱顿.克里斯坦森(Clayton.M.Christensen)  
在《创新者窘境》里描绘了上世纪末的“硬盘驱动器大战”，在这场广泛、快速、残酷的技术变革和市场刷新中，新兴企业不断淘汰成熟的顶级企业，成就了创新颠覆的经典一幕。任何行业都存在两种类型的创新变革，第一种是以对产品性能...

在商用电脑领域独占鳌头的IBM为何在PC风靡全球时败在了苹果、王安等公司手中？传统手机大佬诺基亚、摩托罗拉为何对智能手机时代的到来视而不见，却让“门外汉”苹果抢得了先机？雄霸IT业的微软为何没能站上互联网浪潮的峰头，输给了Google、Yahoo等后起之秀？推倒微软、登顶成...

读起来感觉跟读鸿沟和龙卷风一样过瘾,给高科技公司又提供了一个衡量成败的框架.作者用磁盘/硬盘领域来分析也很棒,恐怕也很难找到更典型的剧烈变化的市场了.核心理论是这样:三条斜线.纵轴是产品的性能,横轴是时间.第一条斜线:上一代产品的成长.第二条斜线:市场上的实际需求....

本书的逻辑：  
一些大公司无法成功利用颠覆性的技术变革，不是因为他们无意识，技术能力不够，没有开发相关产品，没有适合的人才，没有投入资源；而是因为：1  
目标依然锁定在现有市场，新技术仍用于满足现有用户需求和在现有市场中争抢份额，造成新生产品“没有市场”的错觉 -...

-----  
越好的书我越爱存起来放到后面去看，就像一部很久以前听说的好电影，需要把爆米花片都扫完才能看一样。《创新者的窘境》就是这么一本书，一本非常经典的谈论创新思维的书。

《创新者的窘境》是乔布斯推荐（当然不是腰封式的推荐）的极少的书之一，它生动地描述了大企业、成熟...

-----  
20年前IBM主导了大型计算机市场，却忽略了微型计算机的开发，以至于被微软乘虚而入。10年之后，微软也犯了同样的错误，主导了微型计算机市场，却忽略了智能手机的崛起。这些叱咤风云的企业也会错失市场先机，《创新者的窘境》一书正是要解决这个问题。作者以硬盘市场为例来说明...

-----  
看了一下成书时间，1997年。现在是2018年的岁末，阅读此书时，对其想法的惊叹并没有随着这二十几年的岁月洗礼而褪色。尤其是最后一章用电动汽车作为案例，来举例如何判断破坏性创新、如何实施破坏性创新，这二十年的时间恰好是印证了其思考方法的高明。成功者的悖论 不过震惊...

-----  
I have heard about this book for a long time. Bought it from Amazon and read through the whole book. Just like "Crossing the Chasm", it's a must read book for business and entrepreneur. This book gives an excellent explanation on Why it's Google, rather th...

-----  
非常好的书，是Starup企业遇到问题的总结与归纳。是每个Startup应该读的书。非常好的纠正了一些人对于startup的错误观念。认清楚作为一个startup公司的真正核心关注点和挑战。前面关于硬盘行业的描述可能比较boring但是后面特别是最后一章的总结，非常让人赞叹，几乎是我两年创...

-----  
####持续性和突破性创新

在一个行业中已定型的公司有着自己完备的价值体系，如果没有外界变化，它倾向于保持这样的情况不加变动—因为在大多数情况下，这是利润最大化最可能的途径。在这个过程中，由于外界的竞争或是对于可能的竞争的恐惧，它实际上必须不断的对自己所拥有的...

-----

很多人都表示Clayton Christensen的《创新者的窘境》(The Innovator's Dilemma)对其影响深远。对我来讲也是一样。这是迄今为止读过的最具颠覆性的创新类经典，困惑我多时的有关孵化器的疑问迎刃而解。  
本书阐述了为何管理良好的公司在面对某些类型的市场和技术上的变化时,无...

呵呵，要比蓝海战略好不知道多少。我前年读的英文版，见人就推荐。Paradigm Shift相关的书里面，Crossing the Chasm, Inside the Tornado和这本书是俺最为推荐的三本。  
当然，不知道这本书的中译本怎样，希望听到反馈。

看完前三章节，大概看出本书的“创新者”所指为成功企业里的创新者，而非新兴企业的创新者，《浪潮之巅》一书描述的大多数企业都是被一种叫做“破坏性技术”的市场替代；《精益创业》中，新兴创业企业是如何更快的更高效的，可能是以破坏性技术，迅速占领市场，逐步走向成功。 ...

这本书和crossing the chasm都是harperbusiness essentials 系列集中的经典著作。这个系列中还包括 james collins的built to last， 和 peter drucker的 the effective executive， 等等。总共11本。  
这本书分析了为什么现在成功的公司在新技术转行中的失败。这里的新技术...

[创新者的窘境\\_下载链接1](#)