

# 改變組織DNA



[改變組織DNA\\_下载链接1](#)

著者:亞倫.布

出版者:中國生產力

出版时间:2005年05月01日

装帧:

isbn:9789572090831

無論生物機體或企業組織，生命歷程都會遭遇變幻莫測的挑戰，有的來自內部，有的來自外界。要維繫生存與生殖，人類靠擁有140億個神經元的大腦進行判斷與指令，但是企業組織仰賴什麼？

當DNA被確認為遺傳物質後，一方面科學家開始建構分子模型，試圖解釋它為何能肩負遺傳重任。另一方面管理學家則聯想，企業組織「制度／變革」與生物機體「遺傳／突變」間，有頗多若合相符之處。國際權威管理諮詢公司博思艾倫（Booz Allen Hamilton）便據此研發出一種名為「組織DNA剖析器」的工具。

身為這個領域的倡議者與先行者，全球知名組織改善大師布萊奇（Alan P. Brache）在《改變組織DNA》書中，便指出組織也有DNA，由產品、服務、市場、品牌與文化組成。該書開宗明義即點出，大部分組織之所以尚未臻於最佳狀態，就跟大部分人並未擁有最理想身心狀況一樣，都是出於誤解或不了解自己的DNA。

組織健全猶如人類身體健康，是我們欲達成的目標。而組織DNA是可以改變的—改變就從了解開始！

作者介绍:

目录: 〈第一章〉 探索新企業模式 〈第七章〉 重塑企業文化

〈第二章〉 了解外部商業環境 〈第八章〉 人才能力管理

〈第三章〉 領導企業 〈第九章〉 利用資訊和知識

〈第四章〉 創造策略性統合 〈第十章〉 合理安排組織架構

〈第五章〉 重新思考企業流程 〈第十一章〉 解決企業的問題

〈第六章〉 設定目標並評量進度 〈第十二章〉 整合一切

• • • • • (收起)

[改變組織DNA\\_下载链接1](#)

标签

评论

-----  
[改變組織DNA\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[改變組織DNA\\_下载链接1](#)