

# 最後期限：專案管理101個成功法則



[最後期限：專案管理101個成功法則\\_下载链接1](#)

著者:溫姆.狄

出版者:經濟新潮社

出版时间:2003年12月22日

装帧:

isbn:9789867889164

這是一本令人回味無窮、愛不釋手的管理書。《最後期限》的故事兼具創新及趣味性，在每一章結尾還附有對於團隊專案管理非常有用的實務法則。——John Sculley，蘋果電腦公司前執行長

這是一部故事性很強的技術管理書籍。它涵蓋了許多主題，從專案評估到選擇度量單位，從解決衝突到處理含混不清的規格說明……盡情揮灑的管理智慧已使本書物超所值……《最後期限》就像呆伯特的漫畫一樣有趣，但是不那麼諷刺。更重要的是，書中蘊含許多深刻的智慧，可以幫助你在面對下一個「最後期限」時能增加成功的機會。我強烈推薦這本書。——Edward Yourdon，軟體業知名顧問與作家

湯普金斯是名資深的專案經理，但不幸被公司裁員了。有人出高價「請」他到一個海上小國，負責6個軟體產品的開發專案。資金、人員、設備都已齊備，湯普金斯以為可以大顯身手，甚至進行一次難得的專案管理實驗——將所有人分成18個團隊，也就是每個產品成立3個大小不同的團隊彼此競爭，藉此觀察不同的人數、工作方法對專案有何影

響。但是他漸漸發現，事情沒有那麼簡單，各種問題紛紛出現，時間越來越少，眼看著「最後期限」即將來臨……

作者介绍:

湯姆·狄馬克 (Tom DeMarco)

為大西洋系統協會(Atlantic Systems Guild, [www.atlsysguild.com](http://www.atlsysguild.com))的主持人之一，從1979年起就針對專案評估、生產力、管理、企業文化等主題授課、撰述與提供顧問服務，而享譽國際；他也是卡特聯盟 (Cutter Consortium) 的成員。他的顧客包括惠普、蘋果電腦、IBM、朗訊，和許多其他公司。1986年，他因「對資訊科學的終身貢獻」獲頒J.-D. Warnier獎。1999年，因為「對軟體工程方法的終身貢獻」獲頒韋因．史帝文斯獎 (Wayne Stevens Prize)。他的專長為專案管理與方法。

狄馬克的著作除了《最後期限》外，還有經典名著《天才當家》(Peopleware, 藍鯨出版)、《別讓員工瞎忙》(Slack, 遠流出版)，新作《與熊共舞》(Waltzing with Bears) 將由經濟新潮社出版。他居住於緬因州坎登 (Camden)。

目录: 推薦序一 組織生產力提升的關鍵——專案管理

推薦序二 看小說也可以學習到專案管理的智慧

前言

第1章 機會來了

第2章 一堂管理課

第3章 「矽谷」

第4章 管理者的第一天

第5章 元首

第6章 全世界最偉大的專案經理

第7章 徵才

第8章 風險管理與生產力

第9章 人力資源管理的大將

第10章 建立模型與模擬

第11章 最後期限:理想與現實

第12章 數字狂

第13章 流程改善

第14章 設計與除錯

第15章 加班的效果

第16章 含糊的規格文件棍見

第17章 解決衝突的專家

第18章 衝突與調解

間奏

第19章 專案的人員安排

第20章 減少無效會議的方法

第21章 決戰開始

第22章 年度最轟動的上市股票

第23章 101個法則

• • • • • ([收起](#))

[最後期限：專案管理101個成功法則\\_下载链接1](#)

## 标签

软件开发

小說

项目管理

軟體

计算机

产品经理

SE

ProjectManagement

## 评论

-----  
[最後期限：專案管理101個成功法則\\_下载链接1](#)

## 书评

-----  
[最後期限：專案管理101個成功法則\\_下载链接1](#)