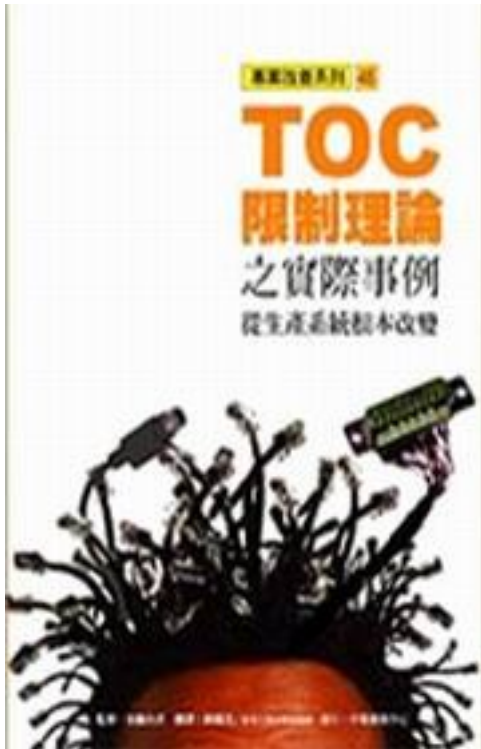


TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來



[TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來](#) [下载链接1](#)

著者:加藤加彥

出版者:中衛

出版时间:2005年04月01日

装帧:

isbn:9789867690364

本書是加藤治彥實際參與的經驗歷程，他直接點出以往根深蒂固的觀念，如「只要努力便會有回報」，其實在現今社會根本就不適用。這些觀念就像國人一貫的認知：「一分耕耘一分收穫」一樣，當經濟蕭條如驚濤駭浪般席捲全球時，耕耘未必能有收穫，付出未必會和所得成正比。如果付出沒有收穫，企業必定呈現負成長，如果企業回本與盈餘的速度太慢，勢必將被市場機制所淘汰；因此，企業要賺錢，而且要迅速賺錢，方能力挽狂瀾，並立於不敗之地。

作者介绍:

加藤治彦

ITI株式會社會長，1978年慶應義塾大學研究所管理工學系畢業，同年進入日產自動車，追濱工廠、村山工廠及本社擔任生產管理業務。1989年，自行成立經營管理顧問公司，以TOC為主題指導多數企業進行供應鏈管理。Email: Harukato@aol.com

佐佐木幹男

三菱樹脂株式會社平塚工廠生販支援部部長，1973年橫濱國立大學工學院畢業，同年，進入三菱樹脂株式會社研究所，在工廠負責生產、技巧開發，之後，1996年至今擔任工廠企劃、生產業務革新。

山田雅之

三菱樹脂株式會社長濱工廠生販支援部企劃改善小組，1988年進入三菱樹脂株式會社，為長濱工廠製造部製造課專員，1999年，負責製造部門生產力、品質管理、成本等改善活動業務。

相馬廣治

NEC山梨i21推進室生產革新推進課長，1974年3月，八戶工業高等專校化學科畢業。同年4月進入日本電氣，1986年6月，轉換至大月工廠作業，1998年3月，隨著山梨日本電氣的成立而異動至此，負責關於薄膜設備的流程技術、微細接續技術、生產系統、量產化技術的架構解析技術、品質保證系統的架構，目前，負責推進經營革新。

目录: 第 I 篇 活用理論篇

主題1 引進TOC活動時的要點

1. TOC活動的意義：
- 2.過去以來的改善活動的界限
- 3.對TOC活動可以有什麼樣的期待？

主題2 理解TOC

- 1.TOC是常識
- 2.實現賺錢的目的
- 3.提高產出的方法
- 4.透過活用限制條件，進行重點改善
- 5.透過限制條件謀求迅速改善
- 6.限制條件的五個步驟
- 7.有效活用限制條件的要點
- 8.鼓（Drum）、緩衝（Buffer）、繩索（Loop）
- 9.DBR與JIT的差異
- 10.資源管理
- 11.守護企業未來的TOC經營
- 12.實現SCM的最有力工具
- 13.生產、銷售的整合：需求者（demand side）
- 14.未來的生產管理
- 15.資材的籌措：供應者（supply side）
- 16.關鍵鏈（Critical chain）

主題3 如何展開TOC

- 1.活動內容的想像
- 2.活動組織之檢討
- 3.活動的形態
- 4.實踐活動的基本步驟
- 5.活動的展開要迅速、果斷
- 6.活動的留意點
- 7.TOC展開時的重點
- 8.授權是關錄

第 II 篇 TOC實踐事例編

事例1 三菱樹脂股份有限公司 平塚工廠 長?工廠

三菱樹脂的活動事例概要

- 1.TOC活動的概要
- 2.TOC活動事例
- 3.負責人的任務
- 4.今後的課題

三菱樹脂長?工場

前言

- 1.商品介紹
- 2.活動狀況的概要~為何要實施TOC?
- 3.TOC活動的內容
- 4.其他商品的展開
- 5.TOC活動的定性成果
- 6.支援的事務局應扮演什麼角色

事例2 NEC山梨工場

- 1.引進TOC的動機
- 2.TOC活動事例之概要
- 3.引進TOC的一些插曲
- 4.TOC推進負責人的任務
- 5.今後的活動課題

• • • • • ([收起](#))

[TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來》 下载链接1](#)

标签

哲学

制造业

gfh

评论

[TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來》 下载链接1](#)

书评

[TOC限制理論之實際事例 《從生產系統根本來》 下载链接1](#)