

與大象一起跳舞：扭轉IBM的成功策略



[與大象一起跳舞：扭轉IBM的成功策略_下载链接1](#)

著者:遲雙明

出版者:廣達

出版时间:20050101

装帧:

isbn:9789577132666

世界上恐怕還沒有哪家小企業不願成長為大企業的,但並不是所有的企業都能由小發展到大!曾經有這樣一家公司,它由弱小發展到強大,並且雄踞行業霸主地位好幾十年!然而,頗具諷刺意味的是,它卻在該行業最為蓬勃發展的時期迅速淪落,在同行和媒體的嘲弄中垂死掙扎!"大"一度成為了它的恥辱!它就是素有"藍色巨人"之稱的IBM公司!更具傳奇色彩的是,此時出現了一位白衣騎士般的人物!他令行將就木的藍色巨人在葬禮上復活了!他不僅讓IBM恢復了昔日的尊榮,還在整個IT業最為衰敗低迷的時間,創下了股東本收益增長47%的奇蹟!他就是一向有"扭虧為盈好手"之稱的路.葛士納!

當初,原IBM公司CEO約翰.坎克斯被迫辭職之後,IBM公司曾組成了一個搜獵委員會,以搜尋可以扭轉公司頹勢的人物,搜獵委員會曾試圖將紅繡球拋向包括比爾.蓋茲、傑克.偉爾奇的在內的美國商界領袖!然而這些精英們都知道,IBM轉敗為勝的概率實在太小,很可能因此而毀了自己一世英名,紛紛婉拒了搜獵委員會的盛情邀請!此時,甚至諸多二流的職業經理人也表示對IBM毫無興趣!

在搜獵委員會的再三請求下,葛士納挑戰困難的激情被點燃了,他接手了風雨飄搖中的IBM!以性子火爆著稱的葛士納,

在入主IBM之後的幾年中,對舊IBM採用休克療法,進行脫胎換骨般的再造手術,主要體現在:
：

保持了IBM的完整性!

重塑了企業文化!

成功實現了公司轉型,創造了新的盈利空間!

使IBM走向了開放、相容、合作之路!新IBM猶如充滿力量和智慧的大象,雖然龐大、雍容,卻不失機智和敏捷!正如葛士納所說的那樣:這不是大象能否戰勝螞蟻就必須離開舞台!

IBM的傳奇歷史與葛士納的神奇經營管理術,對我們每一個希望成功的人都具有珍貴的啟示價值!思科公司CEO約翰.錢伯斯曾說過:「與葛士納在一起,你的所見即所得!」葛士納對IBM的復興策略,定會使你有所獲益!!

作者介绍:

目录:

[與大象一起跳舞：扭轉IBM的成功策略](#) [下载链接1](#)

标签

评论

[與大象一起跳舞：扭轉IBM的成功策略](#) [下载链接1](#)

书评

[與大象一起跳舞：扭轉IBM的成功策略](#) [下载链接1](#)