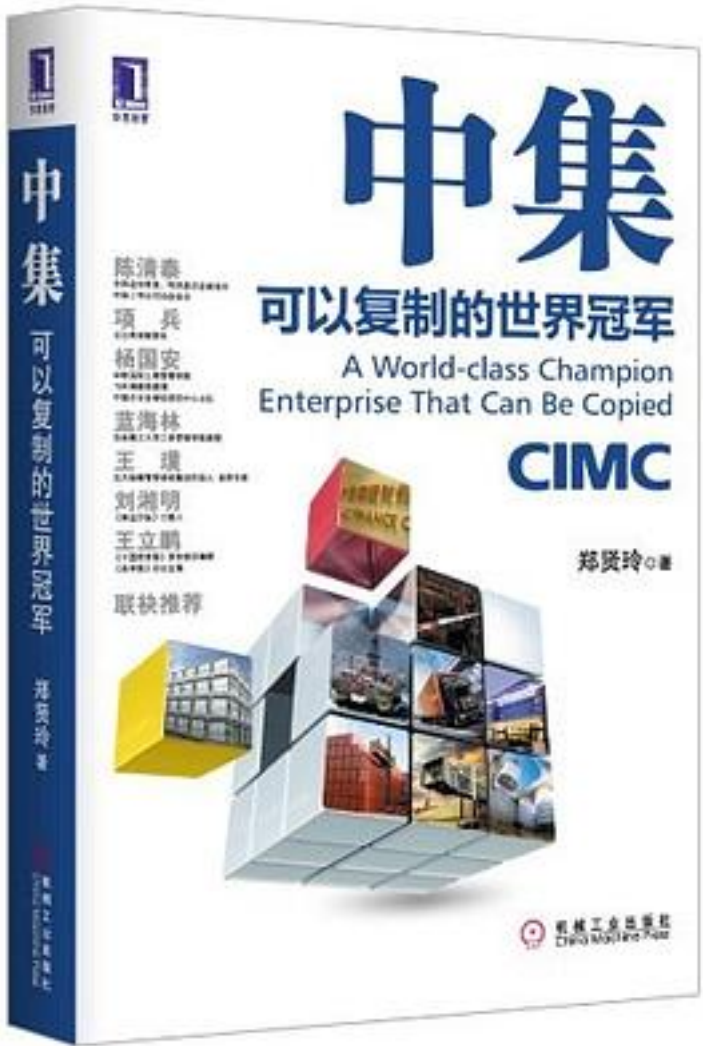




[中集_下载链接1](#)

著者:郑贤玲

出版者:

出版时间:2012-9

装帧:

isbn:9787111396093

中国国际海运集装箱（集团）股份有限公司

（简称中集集团）

这是一家为全球市场提供物流装备和能源装备的企业集团，主要经营集装箱、道路运输车辆、能源和化工装备、海洋工程、机场设备等装备的制造与服务。目前，中集集团总资产643.62亿元、净资产186.28亿元，2011年销售额641.25亿元，净利润36.91亿元。在中国以及北美、欧洲、亚洲、澳洲等国家和地区拥有150余家全资及控股子公司，员工超过6.4万人，初步形成跨国公司运营格局。

1994年，中集B股和A股先后在深圳证券交易所挂牌交易，证券代码分别是“200039”和“000039”。

中集于1980年诞生于中国改革开放的前沿深圳蛇口，公司30年的发展见证了中国市场经济及改革开放后中国制造业和航运业务的成长过程。作为世界集装箱行业的领袖企业，公司在收购兼并、资源整合、制造体系建设和集团化管理上积累的经验开始在其他产品上“复制”，并将登机桥和专用车辆也做到了世界第一。本书通过回忆公司发展过程，追寻中集在30年成长过程中所代表的改革开放以来中国制造业发展的共性与个性化特征，并试图通过中集过去30年成长的历程为6万多中集人留下一段系统的文字记忆，同时为和中集一样正在探寻中国制造业升级的企业提供一点思想交流。

作者介绍:

郑贤玲

经济学博士，机械行业资深分析师。她曾在湖北车桥股份公司担任机械工程师，担任北台壁纸和欧雅壁纸武汉公司经理。1999年进入华夏证券研究所，从事机械行业研究，2007年加盟鼎晖投资。她先后走访机械制造企业近300家，并长期跟踪中集集团。2005年、2006年她被评为《新财富》最佳分析师，公开发表行业及上市公司报告数十篇，出版专著《股票期权理论与实践》（2002），是《中国工程机械工业年鉴》和《中国内燃机工业年鉴》特约撰稿人。

目录: 目录

推荐序一良好的制度设计是企业发展的根基(陈清泰)

推荐序二转型升级需要信心，更需要耐力(麦伯良)

前言

第1章诞生在历史的拐角处

中国第一批中外合资企业

历史选择麦伯良

蛇口的天是蓝的

探索者的荆棘之路

“蛇口的李先生”

看到人性的本质

中远参股

麦伯良选择了中集

第2章十年改变世界集装箱格局

世界贸易与制造

预见产业转移

选择独立发展

违背大股东“意愿”

让世界认识中集

颠覆日本印象

发行上市异地扩张
第3章成就世界集装箱领袖
统一成本考核体系
线尾收箱十天上线
让ISO9000标准根植中集
并购整合沿海布局
打破行业发展瓶颈
引进创新占领高端
把简单的产品做到不简单
栋梁之才修枝长成
创造资本市场神话
第4章让集装箱装上轮子
从澳大利亚Trailer发现的商机
激情美国梦
探寻技术与市场
天助中集得通华
整合国内专用车市场
40年国企的蜕变
产销矛盾显现
车辆不是集装箱的简单延伸
学会做减法
建立中美互动
中集冷链北美露风头
探索“更好”的物流车
“联合”重卡
保质舍量志在长远
第5章挺进清洁能源
牵手LNG
并购安瑞科
引发欧盟“反垄断”调查
又见TGE
从“打倒中集”到“拥护中集”
把握天然气产业的黄金发展期
传统装备制造业的创新商务模式
沿用模块化制造理念
第6章挑战深海走向高端
国家战略新兴产业
战略性进入高端装备产业
从“莱佛士”到“来福士”
拿下COSL4
以我为主全球合作
海洋工程的批量化理念
第7章架起通往世界的桥梁
探索多种经营的意外收获
逆境重生
直面世界级竞争对手
创新A380登机桥
第8章迎接新的挑战
遭遇“民工荒”
“童年记忆”
转型阵痛
为产业升级支付巨额成本
组织结构瓶颈
经济进入下行道

第9章升级·行动

金融危机唤起的启蒙

“不能再等”

如何升级

思想碰撞

达成共识

分层管理

放权

破解“101”

提升领导力

“上下同欲”

第10章持续改善永无止境

探索精益管理

中集“梦工厂”

“ONE”模式诞生

寻找“ONE”模式突破口

星星之火，可以燎原

从“成本领先”到“技术牵引”

产融结合创造价值

集装箱创新在延续

中集“共同事业”在复制

结语“给我15年，还你一个世界级企业”

后记

参考文献

· · · · · (收起)

中集_下载链接1

标签

企业史

中集

制造业

管理

商管产经

集装箱

经济

商业

评论

又是一本企业专著。

诚然，献礼之作是要有很多赞美的话，但太多了，就不够真切了。

描写得挺清楚了，感觉还是大国企的机制。

论文参考书～

讲述了中集在麦伯良带领下由蛇口的小公司发展为垄断集装箱和登机桥行业的国际化企业的故事。作者行研出身，对中集成功的要素归纳得比较准确，而中集在迅速成功之后，其每次突围的难度也越来越大，比如海工，比如车辆。毕竟，中集在集装箱、登机桥等领域的成功，得益于廉价的劳动力、巨大的中国市场等，不可复制；而中集在车辆、海工等行业的成功，才真正是中集股权结构、管理模式、技术攻关等多个优势的体现。需要吐槽，书中的错别字和语病有点太多了。

中集三十年回顾历程之作，企业史的写法，各版块成为世界冠军的因素分析还是不错的。不过有些细节有点神话，郑的一些判断过于主观。

[中集_下载链接1](#)

书评

人类的很多发明，起初看起来很不起眼，但它足以直接或间接地改变了我们的生活方式，譬如集装箱，在大多数看来，它只不过是用钢板或铝板焊接的大盒子，可是谁又知道，这种在今天看来没有任何技术含金量的大盒子，却推动了全球经济贸易往来的发展。如果说，互联网的发明缩短...

[中集_下载链接1](#)