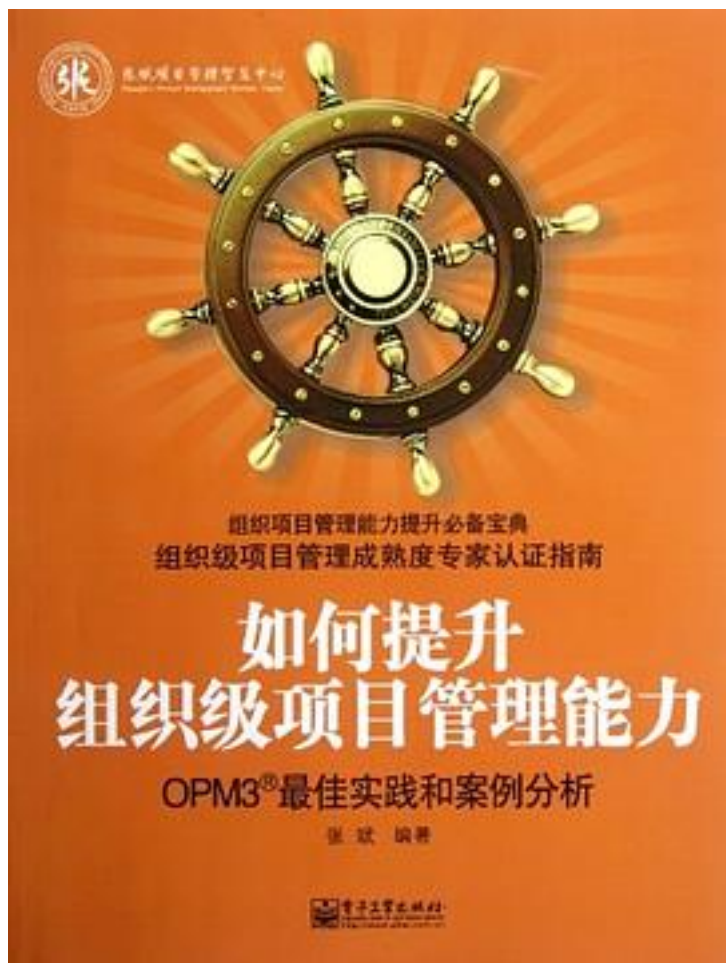


如何提升组织级项目管理能力



[如何提升组织级项目管理能力_下载链接1_](#)

著者:张斌

出版者:电子工业出版社

出版时间:2012-9

装帧:平装

isbn:9787121179570

本书从组织级项目管理能力的基本概念和基本理论入手，对OPM3标准进行了解析，并详细介绍了OPM3组织驱动因素（OE）的最佳实践、OPM3项目最佳实践、OPM3项目集最佳实践、OPM3项目组合最佳实践、OPM3中评价和改进组织项目管理能力的具体

方法，同时对如何成为一名OPM3专家提供了具体可行的意见和建议。附录中的项目最佳实践模板、PMI中国项目管理专业大奖介绍及OPM3专家入门考试模拟测试题更增加了本书的实用性。

作者介绍:

PMBOK第四版中文版译者

中国首批PMI认证的OPM3咨询顾问

项目管理协会（PMI）OPM3全球专家委员会董事成员

项目管理协会（PMI）全球学术鉴定中心（GAC）中国委员会董事成员

项目管理协会（PMI）中国项目管理专业大奖评奖委员会成员

资深的管理咨询顾问、培训专家

浙江大学工学学士、管理学硕士、经济学博士

目录: 第1章 OPM3®: 提升组织级项目管理能力的最佳选择 1

1.1 组织级项目管理概述 2

1.2 OPM3®与组织级项目的关系 7

第2章 OPM3®: 组织级项目管理成熟度标准解析 18

2.1 OPM3®的基本要素 18

2.2 OPM3®的其他基本概念 22

2.3 OPM3®运作周期 31

第3章 OPM3®组织驱动因素最佳实践 34

3.1 组织驱动因素最佳实践综述 34

3.2 结构驱动因素最佳实践 35

3.3 文化驱动因素最佳实践 57

3.4 技术驱动因素最佳实践 65

3.5 人力资源驱动因素最佳实践 81

3.6 组织驱动因素最佳实践实施步骤 90

第4章 OPM3®项目最佳实践 92

4.1 项目最佳实践综述 92

4.2 项目启动最佳实践 95

4.3 项目规划最佳实践 100

4.4 项目执行最佳实践 108

4.5 项目监控最佳实践 113

4.6 项目收尾最佳实践 118

4.7 项目管理能力测评 122

第5章 OPM3®项目集最佳实践 123

5.1 项目集最佳实践综述 123

5.2 项目集启动最佳实践 129

5.3 项目集规划最佳实践 134

5.4 项目集执行最佳实践 139

5.5 项目集监控最佳实践 143

5.6 项目集收尾最佳实践 146

5.7 项目集管理能力测评 150

第6章 OPM3®项目组合最佳实践 151

6.1 项目组合最佳实践综述 151

6.2 项目组合建立过程组最佳实践	161
6.3 项目组合监督和控制过程组最佳实践	167
6.4 项目组合管理能力测评	174
第7章 OPM3®：评价和改进组织级项目管理能力的具体方法	175
7.1 OPM的三种测评方法：自我测评、总体测评和深度测评	175
7.2 企业如何进行组织级项目管理能力测评	177
7.3 OPM测评报告的格式模板和案例分析	192
第8章 如何成为一名PMI认证的OPM3®专家	199
8.1 PMI的认证体系介绍	199
8.2 哪些人适合成为PMI认证的OPM3®专家	200
8.3 OPM3®认证考试的学习方法、考试流程与相关制度介绍	201
附录A	
OPM3®组织驱动因素（OE）最佳实践及能力、成果、关键绩效指标（KPI）索引表	212
A.1 OPM3® OE结构驱动因素最佳实践索引	212
A.2 OPM3® OE文化驱动因素最佳实践索引	217
A.3 OPM3® OE技术驱动因素最佳实践索引	225
A.4 OPM3® OE人力资源驱动因素最佳实践索引	242
附录B 组织级项目管理能力（OPM）自评表	255
B.1 组织级项目管理能力（OPM）组织驱动因素（OE）自评表	255
B.2 组织级项目管理能力（OPM）项目（Project）自评表	259
B.3 组织级项目管理能力（OPM）项目集（Program）自评表	268
B.4 组织级项目管理能力（OPM）项目组合（Portfolio）自评表	278
B.5 组织级项目管理能力（OPM）自评得分汇总表	281
附录C OPM3®专家入门考试（OPM3® Certified Professional Entrance Exam）模拟测试题	283
附录D XY公司IT部项目管理成熟度评估报告	317
附录E 项目实用参考模板	358
E.1 项目组成员表	358
E.2 项目规划/任务书	359
E.3 项目WBS表	360
E.4 项目进度规划表	361
E.5 项目风险管理表一	361
E.6 项目风险管理表二	362
E.7 干系人档案与干系人管理策略	363
E.8 项目沟通规划表	367
E.9 项目会议纪要	367
E.10 项目状态报告	368
E.11 项目变更管理表	368
E.12 项目总结报告	370
附录F 组织级项目管理成熟度模型（OPM3）的最佳实践总览图	371
参考文献	373
• • • • • (收起)	

[如何提升组织级项目管理能力_下载链接1](#)

标签

项目管理

OPM3

评论

[如何提升组织级项目管理能力_下载链接1](#)

书评

[如何提升组织级项目管理能力_下载链接1](#)