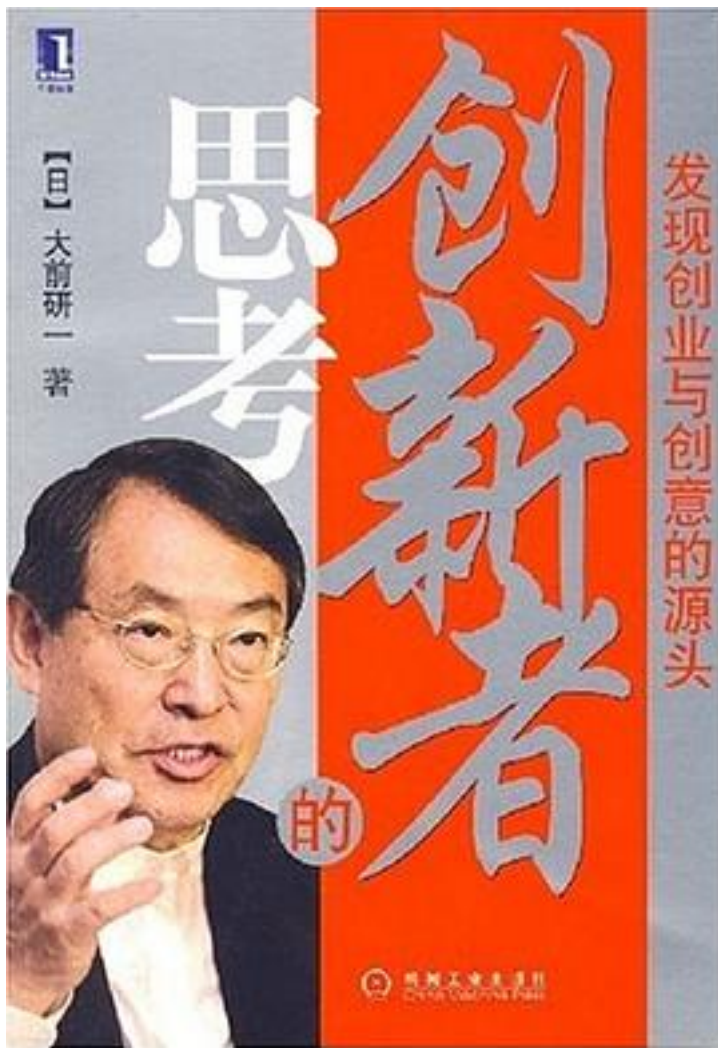


# 创新者的思考



[创新者的思考\\_下载链接1](#)

著者:[日] 大前研一

出版者:

出版时间:2013-1

装帧:

isbn:9787111400936

什么是创新？什么是经营？做生意该学什么？思考障碍如何破除？大前研一已经用本书中的方法培养出600位成功的老板。在九年积累之后，大前研一为每一位想在事业上有所创新突破的读者，首度公开创业讲义。

这本书不是大前研一第一本谈论创新及创业的书，却是他第一本专门讨论创业的书，书中内容来自他九年来在创业者商学院的授课讲义。一般创业的著作比较偏重创业过程及创业后的管理，大前研一的重点则着重在创意的思考。看大前研一的书或文章经常会觉得这个人怎么会有这么多点子、这么奇特的想法，在本书中，我们将得到答案——因为他随时随地都在思考。

作者介绍:

大前研一

早稻田大学理工系毕业后，获得东京工业大学硕士学位，麻省理工学院博士学位。曾任麦肯锡咨询公司日本分社社长、公司董事、国际著名企业顾问。1994年7月离开麦肯锡，现任创业者商学院校长和一新塾校长，1996年起任加利福尼亚大学洛杉矶分校研究生院教授，斯坦福大学商学院客座教授。被英国《经济学家》杂志评选为“全球五位管理大师”之一，“日本战略之父”。

目录: 前言 事业的创新思考

第1章 用创业打破旧秩序 / 1

风险投资的必要条件与充分条件 / 1

接力成功无往不胜 / 2

日美风险投资家的差异 / 4

开始风险投资的思想准备 / 5

通过打破“心理之墙”来锻炼自己 / 6

成功者的共同点是问“为什么” / 8

扼杀创业家的日本学校教育 / 9

把流动的东西都看成事业的构思 / 10

把决策进行到底的创业家之魂 / 12

掌握打破“心理之墙”的方法 / 14

创意以数字形式提出胜算更大 / 15

人人赞成的创意是平庸的 / 16

每月500万日元即可有卫星频道 / 17

由数字通信和互联网引发的巨大变化 / 19

无国境时代的商机 / 20

事业战略的基本：3C / 22

组合既有产品，整理重复功能 / 23

找到自己最喜欢的领域 / 25

第2章 挑战自己，创新思想 / 27

事业成功的关键词：创新 / 27

成就事业的开门锁：核心技术 / 29

数字化信息革命与没落的“19世纪型”企业 / 30

Java环境的出现使邮政业务面临消失 / 32

数字转播和通信基础设施 / 33

颠覆常识，把握创业机会 / 34

经济大改革震动1 200兆日元的市场 / 37

21世纪的必备品：信息和资金 / 40

要用不受束缚的心构思创意 / 41

新构思也可从旧东西中破茧而出 / 44

用数字评价创意 / 46

信息收集要靠网络检索和自己的双手 / 47  
应该向前辈创业家学习构思方法 / 50  
第3章 数字时代开创事业的构思法 / 52  
老虎伍兹身价缘何超过1 000亿日元 / 52  
网络能瞬间事业化的想法大错特错 / 54  
从事金融业要有决心冒风险 / 55  
发挥低成本优势的苏比克湾老年公寓 / 56  
网络商业的关键是附加值 / 58  
国际竞争力的杀手铜：生产指挥中心 / 59  
SOHO相关商业成为经济复苏的原动力 / 59  
网络时代物流控制者必胜 / 60  
双向数字电视带来的新商机 / 62  
电子商务衍生的商机 / 63  
在老龄化社会中飞速发展的集体公寓 / 64  
益于社会发展的“夏令营” / 65  
远程教育将成为一项巨大产业 / 65  
把现有的公共设施活用为观光资源 / 67  
前所未有的创业时代 / 67  
第4章 企业家成功的必备条件 / 69  
必须具备向人学习的行动力 / 69  
向人学习一定要谦虚 / 71  
找出值得学习的部分也是创业者的重要素质 / 72  
不要过分信任自己的能力 / 73  
是否具有预见未来的想象力 / 75  
解决问题需要科学的方法和瓶颈式思维 / 76  
事业萌芽从“为什么”中诞生 / 77  
创业者的共通点：提问专家 / 79  
市场细分极其重要 / 80  
是注重娱乐性，还是重视市场细分 / 82  
流行趋势转变的应对之策 / 83  
手头资金不多依然可以创业 / 85  
众多的创意要靠专心致志的态度 / 86  
创业者的基本条件：强烈的好奇心和执著的精神 / 88  
以一个支柱为中心拓展兴趣领域 / 89  
优秀企业家的想法、构思和态度 / 90  
要“打破思维定势”就要打破沙锅问到底 / 92  
不可思维懈怠 / 93  
打破束缚，扩展兴趣范围 / 95  
大型企业自我否定的重要性与艰巨性 / 97  
要靠新创意组建新事业 / 99  
制订事业计划书的几点建议 / 100  
第5章 向染色体异常企业“哥斯拉”的组织体系学习 / 102  
势头良好的美国经济潜藏着“虚业”部分的危险性 / 102  
网络经济使全世界美国化 / 103  
“世界经济=美国经济”的现象 / 104  
1998年圣诞节销售模式突变 / 105  
1985年染色体异常企业“哥斯拉”初登场 / 107  
哥斯拉企业=网络公司的共通点 / 108  
从“外资企业”的概念束缚中解放出来 / 109  
制造业成功秘诀SCM / 109  
重新从零做起 / 110  
第6章 如何培养创业想象力 / 112  
21世纪风险企业成功的关键 / 112  
一枝独秀的风险企业的成长方程式 / 124

第7章 什么是开创事业必需的 / 136  
训练就会掌握想象力 / 138  
不自我否定就产生不了新的构想 / 139  
没有想象力就没有创新 / 141  
听父母、老师的话不一定正确 / 144  
具有不同思考方式的性格互补 “二人组” 是企业发展的原动力 / 145  
无聊的构想产生无聊的理念和事业计划 / 147  
第8章 21世纪事业机会无限 / 148  
新事业要盯紧 “钱袋子” / 148  
商业活动中10%的概率就是机会 / 149  
网络商机成功的启示 / 151  
亚马逊创造出的新商机 / 152  
不存在什么IT不景气，商机就在其中 / 154  
“普适” 将创造出庞大的市场 / 155  
“普适” 使公共事业评价成为可能 / 157  
事业的 “实时化” 孕育巨大商机 / 158  
商业机会的宝库：“优衣库化” 经营理念 / 160  
时间距离、费用距离很重要 / 163  
向世界性一枝独秀企业学习 / 164  
经验和信息的储备体系相当重要 / 167  
胜利属于创业成功的人 / 168  
译者后记 / 170  
· · · · · (收起)

[创新者的思考\\_下载链接1](#)

## 标签

大前研一

创新

创业

思维

商业

创新者的思考

管理

## 评论

听月读。狗熊讲的很好，结合现在中国的经济形势，我感到越来越重的危机感，但不知道怎么做。我想把大前和KK相关的书都读一读。

-----  
大前研一的书，不能说不好，还是有一些闪光点的，不过，依旧一如既往的拖沓和重复。还是那句话，变成5000字以内的文章，我会更加欣赏。

-----  
提倡锻炼自己创意思考的能力，通过创意来寻找别人无法替代的创业想法。书中字里行间体现了大前研一积极思考的状态，天马行空的想法，以及如何将想法变成现实。

-----  
很基本的概念介绍。举的例子有点老，但是观点很受用。书里提到的《企业参谋》很值得去看看

-----  
我读本书是一种碎片化的结构，围绕创业的几个充分必要条件分享了很多实际的案例。想象力很重要。

-----  
额，因为是具体的案例，所以感觉有点点过时了。

-----  
2015（6）日本人都是这样说话的吗？温婉细致，胜间和代也是这样的口吻。都是一些循循善诱的教导，经常思考，反向思考有利于想出新的商业点子，当然如何把想法变成现实可操作的也不是件容易的事。

-----  
挺多到现在还觉得很有用的观点，在想法上有不少启发

果然书的观感还是跟时间年代强相关的。

这一期《狗熊阅读》的书目，推荐。

创新者的思考：先是观察社会中的问题，然后化繁为简提出创意，再是化简为繁投身实践。

大前研一有些书挺差，但这本不是，这本还是言之有物阶段的。

10.2-10.3

非常棒，有脑洞大开的感觉

随笔型的心灵鸡汤文

点透当下中国的很多商机，不够还是资本+创意模式才能行得通。另外纯粹感觉，中国经济的发展不要是下一个日本哦。。

理念笔记（创意 理念 事业规划） 好奇心

或许是因为我还没有任何创业的念头，因此对这本书的感觉只能用还行，或许有一天，我有了创业者的心态，再来翻翻这本书，或许会有新的体会和感悟。

-----  
也许是老文章合集，毫无新意。

-----  
讨论的内容过时了十年，讨论的思维依旧在用。创新不是拍脑袋，需要1：1000的储备；创业不是跑断腿，是精准的头脑加上不断询问的自觉。10-10，10.31读毕。

-----  
[创新者的思考\\_下载链接1](#)

## 书评

这本书是大前研一十年前的文章合集，十年间，整个社会发生了巨大的变化，然而，书中所说，很多都并不过时，也许关于技术的推测已经不再有价值，但对于原理、规律，也就是“道”的总结，却会贯穿过去、现在、未来。  
大前研一最让人敬佩的几点，是学习力、洞察力。他勤于观察、...

-----  
创业原本是个人对职业生涯的挑战，但在中国，创业成为了一种现象，成为茶余饭后讨论最多的话题，一些媒体甚至把创业搬上了银幕，成为娱乐的焦点，这一定程度上激发了年轻人创业的冲动，从而误导他们走向创业的穷途末路。创业是可以学会的，但在银幕上，不在学校，而在于社...

-----  
最近刚在学创业的相关知识，教材里的内容例子很贫乏，相关的理论有点缺乏实战的味道。这本书正是一本蛮不错的课外读物，很流畅地将创业与创意这一创业者最应该把握的要素给精彩道来。  
作者以其作为日本人的视野，纵观其本国内及全球的企业之林百态之象，例子鳞次栉比，相...

-----  
[创新者的思考\\_下载链接1](#)