

改革方法论



[改革方法论 下载链接1](#)

著者:赵义 何丹

出版者:中信出版社

出版时间:2013-1

装帧:精装

isbn:9787508637167

《改革方法论:海南农垦改革风云录》内容简介：这是一场涉及一百万人口、海南岛四分之一土地面积的宏大改革。在中国经济改革已经进行了30年并取得了丰硕成果之际，海南农垦，新中国建设史上的贡献者，还在背负着沉重的社会负担和历史包袱蹒跚前进

。

2007年，王一新临危受命，空降“危机四伏，濒临绝境”的海南农垦。

王一新和他的改革团队一手推动了海南农垦的改革，让一个封闭、落后的“小社会”在短短四年间脱胎换骨，成为下属多家现代企业，包括一家上市公司在内的现代农垦集团。作者通过对王一新及海南农垦内外的多次调研采访，根据第一手资料勾勒出了海南农垦波澜壮阔的整个改革历程，系统总结了改革者的理念和方法，为我们研究中国改革刻画了一个生动的样本，也为下一步改革提示了某种参考路径。

作者介绍:

目录:

[改革方法论_下载链接1](#)

标签

企业史

管理

经管

国有企业

蓝狮子

经济学

经济

海南

评论

吴晓波的序言还可以，但是文字太罗嗦冗长，废话连篇，直击要害的没几句。海南农垦的经验一是要改革，先解决民生的欠账，二是对于改革者，没有调研就没有话语权。

非常理性的阐释。

黑龙江农垦也在改革，社会职能移交地方，但是地方投入少，估计农垦很好的社会环境因为经济投入不足会逐渐落后的，而且地方保护主义在争取利益，不想负担

农垦 海南

比较好读，很多素材来源于改革操刀者——王一新。对王一新当然是赞赏有加，这有两个好处，一是对改革的细节了解比较多，但也有弊，比如视角单一，有可能造成不那么客观。总体里说，这本书值得一读。

几乎可以说是一个改革的指导手册，比如接手一个千疮百孔的部门，先改什么后改什么，都说明了。一个生动鲜活的例子好于一味地理念灌输。如果觉得中间枯燥乏味，可以直接看吴晓波的前言和后面八问王一新，总结概括都在里面。

[改革方法论 下载链接1](#)

书评

这可能是当下最鲜活的改革案例了吧？可以看出，海南农垦发生的是一场充满顶层设计意味的改革，从一开始国家和海南省委就给这场改革划定了明确的目标和时间线。而改革者王一新的智慧就体现在他们到达目标的曲折路径当中。或许，这正是为何一个案例却命名为《改革方法论》的缘故...

很显然，与那些亮丽的数据相比，发生在海南农垦内部的是一场内涵更为深刻、操作更为精密、与众不同的企业变革。在某种意义上，它涉及了社会变革的很多内容。就在我和蓝狮子的同仁们在展开海南农垦的专题调研时，改革的号角在中国重新吹响，面向未来的经济改革“顶层设计”成为...

仅仅用了五年的时间，海南农垦就实现了脱胎换骨般的新生，到2011年，它的核心企业海南橡胶在资本市场上市，一跃而成为中国最大的农业股，海垦完成了一次令人惊艳的蝶变。

很显然，与那些亮丽的数据相比，发生在海南农垦内部的是一场内涵更为深刻、操作更为精密、与众不同的企业...

现在的中国改革面临的不是改革改不改的问题，也不是去改什么的问题，而是用什么办法与策略迅速穿越改革的沼泽地，实现改革的目标的问题。这本图书的案例给了我们一些关照，值得思考。作者的写作结构与技法也让阅读较为轻松。

[改革方法论 下载链接1](#)