

The Phoenix Project



[The Phoenix Project 下载链接1](#)

著者:Gene Kim

出版者:IT Revolution Press

出版时间:2013-1-10

装帧:Hardcover

isbn:9780988262591

Bill is an IT manager at Parts Unlimited. It's Tuesday morning and on his drive into the office, Bill gets a call from the CEO.

The company's new IT initiative, code named Phoenix Project, is critical to the future of Parts Unlimited, but the project is massively over budget and very late. The CEO wants Bill to report directly to him and fix the mess in ninety days or else Bill's entire department will be outsourced.

With the help of a prospective board member and his mysterious philosophy of The Three Ways, Bill starts to see that IT work has more in common with manufacturing plant work than he ever imagined. With the clock ticking, Bill must organize work flow streamline interdepartmental communications, and effectively serve the other business functions at Parts Unlimited.

In a fast-paced and entertaining style, three luminaries of the DevOps movement deliver a story that anyone who works in IT will recognize. Readers will not only learn how to improve their own IT organizations, they'll never view IT the same way again.

作者介绍:

Gene Kim is a multiple award winning CTO, researcher and author. He was founder and CTO of Tripwire for 13 years. He has written three books, including "The Visible Ops Handbook" and "The Phoenix Project: A Novel About IT, DevOps, and Helping Your Business Win." Gene is a huge fan of IT operations, and how it can enable developers to maximize throughput of features from "code complete" to "in production," without causing chaos and disruption to the IT environment. He has worked with some of the top Internet companies on improving deployment flow and increasing the rigor around IT operational processes. In 2007, ComputerWorld added Gene to the "40 Innovative IT People Under The Age Of 40" list, and was given the Outstanding Alumnus Award by the Department of Computer Sciences at Purdue University for achievement and leadership in the profession.

目录:

[The Phoenix Project_ 下载链接1](#)

标签

DevOps

运维

软件项目管理

计算机

管理

IT

小说

管理学

评论

不可思议这书只有8分。即使之前在亚麻的时候已经把书中所有的自动化的实践都经历过了，还是觉得这书里面的有很多令人思考的学习的地方。其实这本书不止是在讲DevOps，正如Stripe的做Infra的总监前两天在一个podcast上说的，这书给他最大的感悟是，从business的角度来讲，你做任何事情首先考虑business上的outcome，确保project deliverable才是最关键的。很多时候我们做起事来就完全忽略了整个大的picture，而把所有整个流程中的点都连成线，确保它一定能顺利的从头到尾，才是我们要一直放在心上的。

陆陆续续当小说读完（其实就是小说），比较有意思的是能看到大型外企中高层的政治斗争，然后全书描述了主人公如何用神一样的精益方法挽救了死亡边缘的 Phoenix 项目，然而实际场景中未必会有这么神奇的功效，我体会更为深刻的反而是几位主人公的敬业精神，为了项目、为了公司，真可谓殚精竭虑，值得学习和敬佩。最后，书最后说了IT是业务的核心竞争力，事实也的确如此，越来越多的公司离不开IT，所以我们码农不必担心吃饭问题啦。

像我一样不知道啥事DevOps的可以读读，故事讲得不错。能告诉你目前这些正确的程序都是为什么产生的。

看了三分之一左右，感觉就在不停说公司运营有多乱。说了老半天都没回到正题上，对于我这种没啥耐心的人真是看不下去了
后来补看了，最后作者原来是辞职不干了，也只能呵呵了

从四处救火、扯皮、背锅到解决方案。

Over the roof

一本IT纪实小说，讲述PU公司通过IT项目与公司业务结合继而将公司起死回生的故事。
John带领IT团队在高人Eick的指点下，加强Dev与IT
Ops及business之间的协同工作，中间不乏人事政治斗争，甚有意思。

value stream also matters in IT

rebel in IT operation.

我完全不知道为什么得分这么高。

没耐心的人直接读后记就好了，核心思想都总结在那里。

前段时间去滑雪路上听，这段时间跑步的时候听

醍醐灌顶

audible 在听...

挺写实的，对没开始工作的学生应该有用吧，或者想转行的

不错的书。虽然主要是讲it部门的而且it方面的事情我了解的不多，但是这种故事的形式总是效果不错的。虽然我个人没有亲身经历过大公司遇到的这些问题，但是感觉作者把大公司在it方面遇到的问题以及少部分political的问题都讲透了。自己之前了解更多的是创业公司的一些运作方法，对于这种正规军的管理方式确实了解不多，一些视角比如说把整个it也看成是一个工厂的思路确实很有意思。另外到了最后作者还提到了一个非常重要的观点，即it水平的高低是技术公司未来发展潜力的重要指标。这个看法就比较有意思了，确实是一种全新的投资思路。美中不足就是由于篇幅或者是涉及商业秘密的原因，更为细节的内容不能深入讲述，所以后1/4部分剧情发展太快，有点虎头蛇尾的感觉。

以故事形式讲述DevOps的实际操作，几年前看的时候正是公司开始正式推行DevOps之时，书中讲到的很多问题很有共鸣，也带来许多思考。以小说形式的写法令这本书生动有趣易读。了解DevOps的推荐书目。

非常不错的书，非常有感慨，项目管理，项目资源协调，压力，都是很不错的

刚好利用隔离在家的这段时间看完。书里讲的devops文化，公司都在做，看完感觉主要的收获不是知道“怎么做”，而是明白为什么公司“要这么做”。

DevOps 经典读物

[The Phoenix Project 下载链接1](#)

书评

The Phoenix Project以小说的形式讲IT管理，尤其是在传统企业中的IT管理，但它不是一本只写给IT看的IT小说。豆瓣8.7分，487人读过 - 看上去The Phoenix Project 中文版《凤凰项目》的成绩还不太差 - 但在IT咨询业，没有读过这本书都不好意思跟人家谈DevOps —— 近几年最流行的...

作为一个程序员，DevOps这个词并不陌生。2011年底我就看了《持续交付》，当时给我的震动很大。在AppAnnie我看到了持续交付是如何变为现实的，我觉得这是个非常棒的过程。

这本书的价值绝对不是在主角们做到了一天部署十次，而是在这之前的n章之中他们的痛苦和煎熬。一个烂摊子...

《凤凰项目》是一本很奇特的书，它用小说的方式，讲述了一个凌乱的无可救药的运维项目组是如何一步步达成最后高效且舒心的工作状态。

书中所阐述的东西比较凌乱，翻译的也比较绕，但我认为书中说了这么多，其中最为核心的一点就是告诉我们，运维或者其它IT项目管理，并没有什么...

对于中层管理者来说，的确是不错的小读本。因为书中描述的事情的确是现实生活中中层管理者遇到的具体问题（比如multi-tasking, unplanned work and Changes）。

早知道这本书的主导思想，所以刚开始，我并没有想认真的读下去，只是为了打发碎片时间（比如微博之类的时候）。然...

如果说一本书在被一套骨架支撑，然后肌肉包裹着骨架，最外面还有一层衣服包裹着肌肉，那这本书对我来说，更像是一个冬天装着羽绒服的大胖子。我从来都不喜欢看小说，根本耐不下心，所以觉得整书非常啰嗦，我想这本书也拉高了我阅读速度的平均水平，这本书的阅读速度是我最快的...

《凤凰项目》一书中，作为导师出现的埃瑞克向作者提出了“三步工作法”，他说：“年轻人，一旦明白了这些，你就能踏上理解‘三步工作法’的征途了。第一工作法帮助我们理解在工作从开发部移向IT运维部时该如何创建快速工作流，因为那就是业务部门与客户之间的衔接。第二工作法...

凤凰项目确实是和《目标》一样的传奇故事。最近两年一直在思考Devops、持续交付、微服务，其实本质的思想，是回归常识的约束理论，虽然康威定律指出了现象，但是要怎么做，还需要高德拉特博士的思考方式。

正好在作者写这本书那年，没有任何先入之见时候看到目标和约束理论。...

最近读了《凤凰项目——一个IT运维的传奇故事》一书，读完之后陷入深深思考，之前自己就读过《目标：简单而有效的常识管理》和《精益开发实战：用看板管理大型项目》，再加上这本书，对DevOps有了全新的理解，所以准备结合自己的工作写一个系列读后感。IT工作内容的思考 1、 ...

IT很重要

这是此书要传递的一个重要信息。在快速更新和需要提高24*7服务的今天，运维的确变得比以往更重要。但哪个角色又不是呢？设计部门常抱怨自己的想法得不到实现，QA抱怨常常背黑锅.....听说过没见过的DevOps提倡的打破Dev和Ops之间的壁垒，在此书中体现的并不多。略翻了...

这本书把我一直在寻找的一种工作方法，嵌入到了小说里面写出来。看到是一个字，爽。但我一直忙于工作的时候。总会有一个想法在脑海里回荡，总觉得这，不是个办法，但又不知道怎么办。看了这本书，他仿佛像一个明灯，点亮了我前进的道路。他从一个宏观的角度来去看待整个开发测...

三步工作法：

第一工作法是关于从开发到IT运维再到客户的整个自左向右的工作流。为了使流量最大化，我们需要小的批量规模和工作间隔，决不让缺陷流向下游工作中心，并且不断为了整体目标进行优化

第二工作法是关于价值流向各阶段自右向左的快速持续反馈流，放大其效益已确保防...

我刚入行一年未满足。常常好奇运维的日常到底是什么？这本书完美地给了我答案。ok，本书主要是介绍项目管理。但是主角遇到的问题大多是运维问题。一开始，我们的主角接手了一个烂摊子。IT部门的规范一团乱，甚至连基本的变更都没有批准流程。主角第一个工作就是下令，变更操作...

一本深入浅出的书，即便是对于我这样不喜欢看书的人，还是被故事情节所吸引。通过一件件具体的案例让我们知道在运维过程中遇到一些问题的处理方法和思路。工作中因为太多的计划外的工作，而导致计划内工作无法按时完成。而如何管理计划外的工作，本身就是一件非常值得思考...

一本从IT运维为楔子的现代企业管理故事。前半部把IT在传统企业的困境跃然纸上。中段，一位高人从现代化生产理论和实践融入IT战略管理、战术布局引导IT总裁拨开云雾一一确认价值、三步工作法。后半部略略涉猎DevOps。毕竟是小说，技术部份仅仅是理念的介绍。如果你不知道IT在干...

1 - As titled... 2-
翻译很烂，常常需要根据中文来猜英文，往往联系上下文觉得终于明白了是什么意思的时候有一张“翻译，你出来我们俩聊聊，我保证不打死你”的冲动 3-
故事其实就是记录一个传统的运营团队如何转变成为一个agile的团队，并在struggle中如何琢磨出了一套适合自...

前后大概3周，利用晚上下班之后的时间看完了这本书，总的来说故事性不是特别的强，人物对话有些生硬掉书袋，故事背景放到现今互联网从业者身上多少也会有些出入，国内各大厂都有着不错的流程管理，肯定不会像这家上市公司一样，主人公出现之前在IT流程建设上简直一无所有...

虽然这是一本运维的书籍，但我认为书中所讲述的道理同样适用于其他部门！接连不断的工作任务，日益缩紧的预算恐怕是大部分公司所有部门都面临的现状，大部分人都疲于应付日常的工作，只有很少人肯花时间思考，如何解决这种混乱，如何改变混乱，而不是迷失于其中。书中给我们指...

[The Phoenix Project 下载链接1](#)