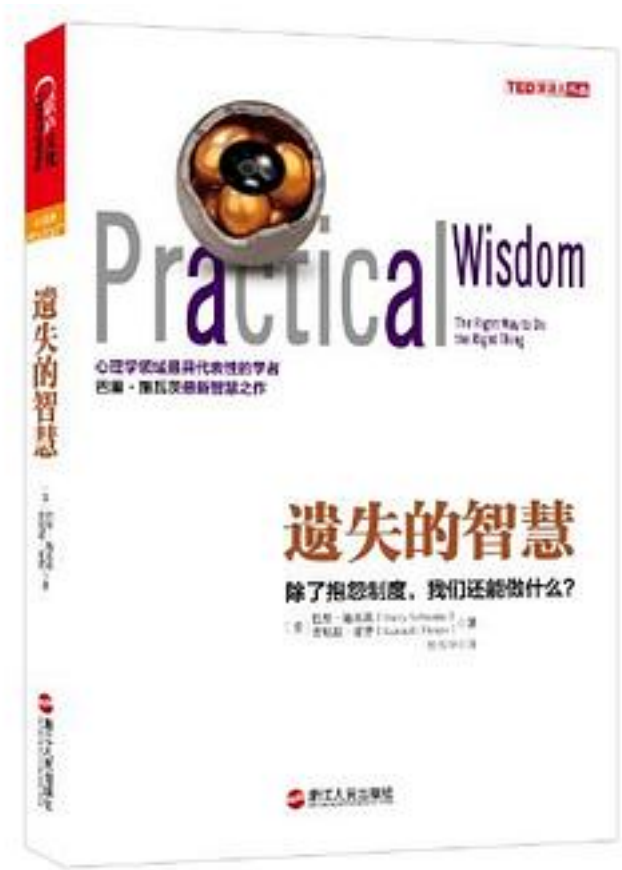


遗失的智慧



[遗失的智慧_下载链接1](#)

著者:[美] 巴里·施瓦茨

出版者:浙江人民出版社

出版时间:2013-3

装帧:

isbn:9787213053122

《遗失的智慧:除了抱怨制度,我们还能做什么?》内容简介：医患关系紧张，应试教育扼杀才能…人们担心金融、教育、医疗、刑事司法等机构所提供的统统不是我们真正需要的，因此，人们通常认为兑付体制缺陷的办法就是制定更多的规则，或提供“更管用”的物质激励。而《遗失的智慧》却之处，不管是规则还是极力，都无法给予我们所需要

的“实践智慧”——做正确之事。

实践智慧教我们如何才能学会做好父母、好医生、好士兵、好公民或是好的政治家。正如《遗失的智慧:除了抱怨制度,我们还能做什么?》作者所说的,实践智慧就是让我们逐渐明白“在特定的情况下,针对特定的人,在特定的时间,以正确的方式做正确之事”。书中展示了智慧之人不断冲击着僵化的习惯和体制,在课堂、法庭、医院以及日常生活中取得令人振奋的结果。《遗失的智慧》是一本教会我们如何发现和培养实践智慧的书。

海报:

作者介绍:

巴里·施瓦茨Barry Schwartz

美国斯沃斯莫尔学院社会心理学教授,在2009年TED大会上做压轴演讲,阐述如何寻找我们失去的智慧。聆听他演讲的观众既有政府官员,也有商业人士,他的追随者遍布金融业、零售业、餐饮业、广告业、娱乐业等众多领域。

其著作《选择的悖论》自出版以来好评如潮,先后荣登美国《商业周刊》《福布斯》杂志年度十大畅销书,在全球以20多种语言发行。

他本人多次接受CNN、PBS、CBS等一线媒体的采访,他的文章频频发表于《纽约时报》《哈佛商业评论》《卫报》等顶级报刊杂志。

肯尼思·夏普Kenneth Sharpe

斯沃斯莫尔学院政治学教授,专门从事政治哲学、公共政策和美国外交政策的研究。

目录: 推荐序

知行合一的智慧

中文版序

在多变的世界里探寻新智慧

前言

制度之殇:在希望丧失殆尽之前

第一部分 现实呼唤变革

第一部分 现实呼唤变革

第1章 源于实践的智慧 重复打扫的清洁工与公正审判的女法官

卢克是一家大医院的清洁工,他曾为一位长期昏迷的年轻患者连着打扫了两遍房间。那次,他已经按照工作要求打扫了一遍,但患者已守在那里几个月的父亲却没看到,于是一把抓住他,让他清扫。于是他又打扫了一次,而且一直和颜悦色。对此,他作何解释?

第2章 “制度至上”与“智慧至上”之战 陷入两难的律师与隐瞒病情的医生

N先生CT扫描结果发现肺里有肿块,而且是恶性的。罗文斯坦医生把这一切告诉了N太太。她直接说:“你不能告诉他得了癌症。”罗文斯坦医生解释说:“保持我与N先生之间的坦诚关系很重要。如果随着病情发展谎言被揭穿,我就很难再为他看病。”但N太太毫不妥协。医生应该告诉患者实情吗?

第二部分 我们为什么需要“实践智慧”

第3章 本来俱足的智慧

你发现了一个看似柠檬的水果，形状、味道、颜色、质地都像，于是你认为“它就是柠檬”。但若给它涂上红色指甲油，抹一层氨水，再把它压碎，此时它还是柠檬吗？当然还是，只不过是一个受过虐待的柠檬。但它之所以仍然是一个柠檬，在于我们对其建立的描述：它开始时什么样，又如何变成现在的模样。

第4章 理智与情感的完美结盟

我们在报纸上读到一篇新闻：饥荒使非洲撒哈拉沙漠以南300万儿童挨饿。我们摇摇头，翻过了这一页。随后，电视上播放的纪录片深入报道了其中一名挨饿的儿童。看完电视，我们寄出了自己的支票。为什么对众多受苦之人的事实报道对我们的刺激甚小，而对一个受苦之人的生动描绘却能使我们立即采取行动呢？

第5章 实践智慧的机制

没有哪两个学生或客户是完全相同的，我们每次获得的经验都是独一无二的。若无法评估眼前的情况与过去的哪里相似、哪里不同，就不可能积累出任何知识，也就无法做出明智的决策。若想获得实践智慧，我们就要具备认知机制，判断什么时候相似性最重要，什么时候区别最重要。

第三部分 为什么制度让现实不完美

第6章 让原则失去弹性

一位

39岁的女性罹患卵巢癌，而且已经转移到了肝脏。医生问她是否想尝试一种新的化疗方法，但同时也告诉她有5位肿瘤专家并不赞同这种新方法。她问医生该怎么办，医生说无可奉告，并本着“患者自主权”原则坚持让她自己抉择。她感到天旋地转：“我又不是医生！我只是一个律师！我怎么知道该怎么办？”

第7章 驱除共情力

今天，学医的学生常常被老师警告不要与病人“有太多感情上的联系”，要保持医生的超然。罗文斯坦医生观察到学生变得很冷酷，他们学会了面对病人的痛苦麻木不仁，而榜样正是他们的老师——“主治医师”和住院医师，这些人把患者称作“心梗”、“老家伙”和“没救的病号”等等。

第8章 丧失灵活性

纽约教育委员会要求成绩差的学校必须遵循步调一致的课程，一小时的授课被分解为45个可观察、可衡量的活动，学校管理者手里拿着适用于所有科目、所有年级、所有学生和所有教师的通用表格，根据那些活动对教师评分。即使是苏格拉底，遇到那种场面也会深陷麻烦之中。

第9章 扼杀意志力

以色列一家日托所曾遇到过一个问题：越来越多的家长超过关门时间才来接孩子。对家长的劝告无效后，他们想到了罚款的办法。当他们开始罚款时，迟到的现象反而增加了。之前有约25%的家长迟到，但采取罚款措施后，这一百分比上升至约33%，16周后已接近40%。

第10章 使机构僵化

报纸编辑的工作目标是告诉读者所关心事情的真相，如地方政府的腐败和被社会服务机构忽视的贫困儿童。但如果左右发行量和广告收入的是那些喜欢读名人恋情和减肥计划的读者，那么，要砍掉多少“真正的”新闻？加入多少八卦消息？编辑是否还能实现他的目标？

第四部分 希望之光

第11章 制度之变

“佛蒙特州组合评估计划”开始于1991年，这不是标准化考试，这种评估不是由教育部的计算机或官僚们执行的模式化程序，而是教师们自创的。变革者知道制度不可少，但他们同时也知道规则和激励不过是最初的脚手架，追求正确目标并鼓励实践者紧随脚步才是正确的。

第12章 幸福新世界

人生的目的就是实现蓬勃人生，我们将其解读为幸福。除非你具有意志和技巧以应对每天的道德选择，否则你无法实现。实践智慧就能提供那种意志和技巧。要想获得幸福，就需要实践智慧。实践智慧能创造良性循环，使我们获得做正确之事的方法，引导我们奔向幸福新世界。

• • • • • ([收起](#))

标签

心理学

社会学

遗失的智慧

思维

哲学

心理

社会

湛庐文化

评论

20131214，读完。少了一颗星的原因是：核心观点非常赞同，但过于冗长，有点用一本书诠释一句话的意思。20131209，开始：过去的自己就是典型没有智慧的人，过度的执迷与凡事非要分个对与错。哎……

规则和制度有时候会因为刻板僵化而产生负作用。这个时候，灵活变通，有创造性的实践智慧便成为必要。列举了教育，医疗和法律领域的相关案例。但作者有些矫枉过正，而且给出的解决方案也略显粗糙。

作者认为行为主义所推崇的制度（行为的前置条件）与激励（行为的后置条件）抹杀了个体自身灵活的技巧和独立的意志，其结果是实践智慧的遗失，个人自主性的弱化，人变成机器，距离幸福越来越远。我部分赞同作者的观点，应从系统功能定位出发去不断重新设计系统要素之间的关系，不断接近系统最优化。

样书审读

作者用了一本书的篇幅，在说明一句话——规则和制度会使人僵硬和不懂变通，只有实践才能获得智慧。难道这不是大家都懂的道理麼？

个人很喜欢，书中主要强调灵动性是生活与工作中平衡各项技能、水平及心理的关键，换句话说这应该是作者所说的实践智慧吧。读完后的一个月，时常都能把practical wisdom这个词拿出来玩味，其实这不就说的是中庸么。没有绝对的对错，也就是说对规则还是变通去下一个好坏对错的定义并不合适，而是要结合每个当下的具体情况，再去实践。审问之，慎思之，明辨之，笃行之，每一步都是在当下而言的，每一个当下都与众不同，而人最可贵的地方就是结合当下去思辨与实践，而不是一味地强调规则或实际的孰轻孰重。

B848.4/0145/2013

除了抱怨制度，我们可以更具同理心点

对于美国的医疗、教育体系不太了解，在一定程度上削弱了案例的解读程度。但对于理解工作宏观环境与个人抱负的权衡有很大的启发。翻译有点别扭。

【阅读】遗失的智慧：我几乎是到最后才清楚此书要讲的是什么，但这是一本非常值得读的书。我们的制度和规则越来越完善，但是身在其中的人越来越变成一个机器。此书让我想起传统的学徒制，如何在目标和手段之间取得平衡，不仅是制度和规则可以限定的。这也是一个很好的反省，无论对组织和个人都是。

2016.06.01

做一件事如果仅仅靠制度，特别是越来越具体的制度，不见得会使得该事情达到圆满的状态。更多的情况下需要考量事件背后的人的因素，充分的理解了别人，才能或多方面上把事情做得圆满。想要有实践的智慧就要给予并接受犯错并从中吸取经验。

这本书的前半程带给我足够的震撼，尤其是副标题“除了抱怨制度，我们还能做什么”振聋发聩，作者的叙述风格，论述结构令人艳羡，从案例开始，巧妙的是个别案例竟然贯穿了始终，带来不同的感受，促进思维的更新，认知的成长。

没有什么收获

思考方式是问题

总感觉读起来不顺畅，合著或者译者的原因？内容确实累赘，一个观点来回说……但作者观点还是很值得肯定的。

我们遗失或者缺乏的正是实践的智慧。

激励不够用要有实践智慧 制度太死板要有实践智慧
最需要实践智慧的事是养育孩子……

适合满腹牢骚的人调理情绪使用，只要满腹牢骚的人愿意去看

知行合一的现代版本

此书用大量医学、教育、法律行业的例子，阐述了中国人最不缺乏的在制度之外的变通性的重要性，也提出了对人们超越所处行业环境制度的捆绑去追求自我终极目标的希冀

[遗失的智慧_下载链接1](#)

书评

看了前言及一点点推荐语，我想这一定是一本五星之书，期待与之的相会
我仔细思考这本书，我发现这本不是一个行动模式介绍而一堆问题反映，没有提出行之有效甚至是建议的解决方案来呀，只是提出问题，分析问题都稍显薄弱，更没有提出解决问题之道呀。作者利用了人们对于美好...

终于的终于把这本书啃完了！所感如下；所谓自我实现，所谓成就卓越，都需要实践智慧。而实践智慧不是金钱导向，是要做正确的事。如今过于追求物欲的世界使我们迷失方向，医生不再以救死扶伤为目标，律师不再以维护正义为使命，教师不再以正确教导为己任。因此需要更多的人捡起...

——提升责任意识 具备实践智慧
作为企业组织个体，但凡不想虚度时光，想要干出工作成绩、实现自身价值，就必须懂得并学会自律；作为企业组织本身，想要以高绩效团队不断助推组织发展，也必须提升员工的自律意识和自律能力。企业规章制度、岗位职责设置、项目考核节点、上级...

遗失的智慧，猛地听到这个书名，以为是一本传授高深秘籍的实操宝典，整体给人一种神秘的高大上感觉。其实核心的内容，从小的方面来说就是要求每个人要能有对具体事务分类汇总的能力，及对当事人共情的能力。从大的方面来说就是每个生活在现代社会中的人，如果能够具备优良的道...

一句话书评：全书结合众多案例，从人心、人性本源逐步探寻至社会体制，历数金融、教育、医疗、刑事司法等机构的业态乱象，其中心思想归结为一点就是“己所不欲勿施于人”。（因是西方著作，作者认不得孔老先生，故而将其归为亚里士多德的“实践智慧”）

整本书主要对于现有各行制度的批判，扼杀了人性，成为制度的附庸。对于这一点我认为还是持有保留意见的。作者批判之后，并没有提出合理的解决方案，但文中强调实践的智慧或许给我们个人提供了一些解决之道。给我最深的就是试错了，文中提到的认知网络与模式识别，通过不断的去...

情商有短板的可以看看，其他的就不推荐了。
我是属于情商特别低的那类人，读到书里面大量的例子，就感觉特别有意思，然后想一下自己在那种角色状态下，会把事情处理到什么程度。由于一个作者是心理学教授，另一个作者是外交教授，对于这些其中的案例都有比较独到的分解...

[遗失的智慧_下载链接1](#)