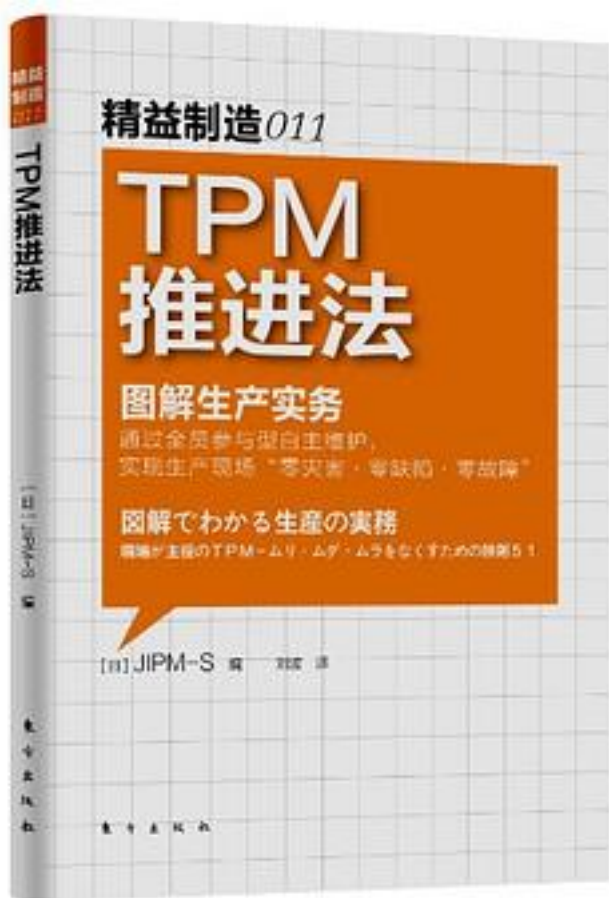


TPM推进法



[TPM推进法_下载链接1](#)

著者:JIPM'S

出版者:东方出版社

出版时间:2013-1

装帧:平装

isbn:9787506059671

《精益制造011:TPM推进法》以活跃在生产一线的从业人员为对象，在讲述理论知识的同时配备大量插图和漫画，针对自主维护、个别改善等TPM活动的基础环节，在帮助读者更深层次地理解TPM概念的基础上完成编著。《精益制造011:TPM推进法》漫画篇是以凸显《精益制造011:TPM推进法》之主旨特别设置的。

作者介绍:

JIPM-S, 成立于2005年, 是日本能率协会的法人之一。以制造业为对象, 对工厂的设备改善、作业改善进行支援的咨询组织, 向工厂派遣TPM等手法的指导人员。在相关培训和出版业务上也有涉足。

目录: 前言

第1章 看漫画, 识设备最懂设备的人是我们!

第2章 从TPM中学习提升现场力的秘诀

1. 以构建舒适的工作环境为目标
 2. 目标是零灾害、零缺陷、零故障
 3. 体验自我成长的工作岗位
 4. 充分发挥团队力量
 5. 全员参加的体制改善从“干劲儿”、“能力”和“施展空间”开始
 6. 通过复合式团队为工作岗位注入活力
 7. 明确领导和成员各自的职责
 8. 自己的设备自己维护
 9. 做一个自律的操作人员
 10. 避免纸上空谈, 应从现场入手 (推荐三现主义)
 11. 清扫就是点检——理解设备结构的第一步
 12. 切断“差错”的发生源——维持设备的正常运转
 13. 从强制劣化到自然劣化
 14. 完善基础条件 (清扫、注油、紧固)
 15. 检查设备的“健康情况”, 以“应有状态”为目标
 16. 分步实施, 推动人员和设备的体制改善
 17. 步步诊断式, 即时体验成果
 18. 发现异常, 复原异常——注意设备的异常
 19. 挂签、摘签——发现设备和工作中的异常!
 20. 对“看不见的异常”也要挂签
 21. 使用“可视化”图表, 让人一目了然
 22. 为了减少“失误”
 23. 运用“目视管理”洞悉异常信号
 24. 运用“三件神器”激发活力
 25. 使TPM活动“可视化”的必不可少的TPM活动板
 26. OnePointLesson表的真正作用
 27. 令人意外的会议运作的重要性
- 第3章 实现持续改善的秘诀
28. “改善之星”要通过现场、现物把握现状
 29. 改善之前先复原
 30. 时刻铭记“E-C-R-S”改善原则
 31. 即时可行的改善和确定主题后实行计划性推进的改善
 32. 用QC的问题解决法推动课题改善 (把握现状-确认效果、制止)
 33. 熟练运用QC七工具——各“工具”的作用
 34. 从故障中学习, 以防再次发生
 35. TPM“个别改善”的要点
 36. 找出企业利润大敌——“损失”
 37. 改善的最大着眼点是“现场的潜在损失”

.....

附录 TPM总复习

• • • • • [\(收起\)](#)

标签

精益

精益制造

管理

制造企业管理

工厂

TPM

评论

国内出版的JIPM的较好书籍。

关于TPM的一本系统讲述的书籍，追求极致之法必然不同于平庸的得过且过！

人丑就要多学习 每次看专业类书都有不少心得体会
这本书基本把TPM的理念和方法讲清楚了 很多时候我们的团队不缺乏执行力
缺乏的是方法论和方向 作为专业的管理人员 方向是没问题 方法论吗还有待提高
所以拍了不少照片 很多内容可以在实际中应用 加油加油加油

浅显易懂，又便于操作执行，是同类书籍里面不可多得的好书。书里采用漫画、图表各种方式讲解TPM的概念和实施方式，让读者很有身临其境的感觉。同时，与同类书籍最

大的一点区别，就是书中指出，TPM推进并不仅仅是为了提高生产效率，同时也是为生产人员提供一个较为宽松的环境，有利于减轻工作人员压力，这在当今社会是非常有价值的。另一方面，书中指出“损失”是企业利润的大敌，这一点感触良深，不是有切实经验的作者是写不出来的。

日系书风格

[TPM推进法_下载链接1](#)

书评

[TPM推进法_下载链接1](#)