

# 房地产工程建设管理模式



[房地产工程建设管理模式\\_下载链接1](#)

著者:李顺明

出版者:广东经济出版社有限公

出版时间:2007-6

装帧:

isbn:9787807286011

全书内容共分为七章。分别是建设项目财务管理，建设项目行政与人事管理，建设项目

物资管理，建设项目管理岗位职责，建设项目合同管理，工程建设报建与竣工验收管理以及项目建设安全管理。本书不仅提供了详尽的制度文本，还设置了作业表单和表格。本书既符合现代企业管理理念，又具有极强的现实操作性的房地产企业管理制度范本。

我们希望这套丛书能够在某种程度上为有志于将自己的企业做大、做强、做好、做长久的人士提供制度建设和制度执行上的方便，为中国房地产业的健康、有序发展作出我们应有的贡献。

作者介绍:

目录: 第一章

建设项目财务管理财务管理制度项目前期工作相关费用包干制度管理费用使用范围规定及标推现金管理制度财务机构内部稽核制度财务报销方法成本核算管理办法银行印鉴管理

第二章  
建设项目行政与人事管理公司资证章管理规定档案资料室计算机使用管理规定综合档案资料管理实施细则会议制度安全保卫制度思想政治工作管理制度企业文化建设条例廉政管理制度施工班组管理参考细则考勤制度基本薪酬等级标准部门月业绩考评表半年业绩奖评选及实施办法办公秩序管理制度职员奖励及处罚实施细则月业绩奖评选及实施办法突出贡献奖评选及实施办法职员月综合业绩考评表职员守则职员录用、考评、解聘及辞职管理办法第三章

建设项目物资管理最佳职员奖评选及实施办法综合奖评选及实施办法职员专业技术资质考试、上岗培训及岗位聘用管理办法办公用品添置、使用和报废程序采购物资可追溯性规定仓库管理制度仓库收货验收办法仓库物资领用、回收和借用办法对供方进行评价的产品范围机电设备工具的管理办法计算机使用管理制度施工过程可追溯性规定交通工具使用、维修及保养规定建筑材料、设备购买办法第四章

建设项目管理岗位职责工程管理部项目经理职责工程管理部技术负责人职责工程管理部材料员职责工程、质量全部经理职责工程管理部资料员职责工程管理部主办施工员职责工程管理部卫生员职责工程管理部保安员职责工程管理部机电设备员职责工程、质量安全全部计划进度管理人员职责工程管理部施工员职责工程管理部后勤管理人员职责工程、质量安全全部合同执行、施工手续、验收备案管理人员职责工程、质量安全全部职责工程管理部库管员职责工程、质量安全全部安全文明施工管理人员职责开发经营部职责开发经营部业务员职责开发经营部业务经理职责开发经营部经理职责投标预结算部职责投标预结算部经理职责投标预结算部预结算员职责财务部职责财务部经理职责财务部会计职责财务部出纳职责材料设备部材料员职责材料设备部仓库管理员职责材料设备部经理职责材料设备部职责材料设备部资料员职责第五章

建设项目合同管理合同管理制度建设工程造价咨询合同各班组施工合同城市生活垃圾处理特许经营协议城市管道燃气特许经营协议城市供水特许经营协议建设工程委托监理合同建设工程设计合同建设工程质量保修书(建筑工程)第六章

工程建设报建与竣工验收管理项目建设相关手续、资料要求报建阶段收费一览表单位(子单位)工程质量验收记录单位(子单位)工程质量验收纪要工程竣工报告建设工程竣工验收报告(房屋建筑工程)工程竣工验收报告(建筑工程)

房屋建筑工程和市政基础设施工程竣工验收备案表房屋建筑工程和市政基础设施工程勘察文件质量检查报告建设工程竣工验收备案办理指南房屋建筑工程质量保修书住宅使用说明书住宅质量保证书房屋建筑工程和市政基础设施工程设计文件质量检查报告工程质量验收申请表(房屋建筑工程)第七章

项目建设安全管理安全施工管理制度安全管理检查评分表安全教育记录安全生产检查记录表(自检、月检)安全生产事故、隐患、违章罚款单安全生产——隐患通知书安全文明施工管理考评二级指标表安全文明施工管理考评三级指标表安全隐患整改记录中小型施工机械安装验收表承发包经营管理考评二级指标表三级安全教育登记卡片电工值班记录电动卷扬机检验记录电气设备调试、检测记录吊篮脚手架检查评分表附着式升降脚手架(整体提升或爬架)检查评分表挂脚手架检查评分表机械车辆维修保养记录机械交接班记录机械使用安全技术交底表机械运转检查记录基坑支护安全检查评分表临时用电安全技

术交底表临时用电检查验收表临时用电施工组织设计及变更记录落地式外脚手架检查评分表门卫值班记录门型脚手架检查评分表模板工程安全检查评分表批准用火证存根批准用火证编号起重吊装安全检查评分表“三宝”、“四口”防护检查评分表施工电梯现场安全检查表施工机具检查评分表施工现场安全日检表施工现场检查评分记录表(机械安全部分)施工现场检查评分记录表(保卫、消防管理部分)施工现场检查评分记录表(环境保护管理部分)施工现场检查评分记录表(料具管理部分)施工现场检查评分记录表(临时用电安全部分)施工现场检查评分记录表(安全防护部分)施工用电检查评分表特殊工种名册文明安全达标管理考评检查评分汇总表文明施工检查评分表文明安全及达标管理检查和整改记录物料提升机(龙门架、井字架)检查评分表消防定期检查记录中小型机械现场安全检查表悬挑式脚手架检查评分表一般脚手架检查记录职工安全教育登记表  
• • • • • (收起)

[房地产工程建设管理模式\\_下载链接1](#)

标签

评论

-----  
[房地产工程建设管理模式\\_下载链接1](#)

书评

-----  
[房地产工程建设管理模式\\_下载链接1](#)