

# 高德拉特之可行願景



[高德拉特之可行願景 下载链接1](#)

著者:Gerald I. Kendall

出版者:寶鼎出版社

出版时间:2006-9-4

装帧:平裝

isbn:9789867057563

今年的營業額是未來四年的利潤

由眾多暢銷書作者和產業導師高德拉特 (Eli Goldratt) 發展出的「可行願景」 (Viable Vision) , 是已經證實有效的策略規畫，同時也是讓組織在四年內將近期營業額轉化為淨利的方法。本書解釋「可行願景」的概念，並提供讀者經過驗證確實有效的準則，與讓獲利指數成長的架構，讓企業不再只能依賴好比石破天驚新產品上市的少數銷售奇蹟。藉由在真實公司中進行的有意義測試與可印證結果，證實即使是在大企業也能創造高成長數字。簡單有力地囊括經二十五年科學研究、真實應用而獲得印證的準則，讀者將可在策略規畫、運作、供應鏈、業務與行銷、專案管理、科技、金融等方面，學到完整的制約管理實踐之道。有數以百萬計讀者曾讀過《目標》或其他TOC制約法的好書，不論你是否為其中之一，都將從本書中獲益良多。任何一個想快速增加公司淨利的人，都不能錯過本書。

「當我分析一家公司時，一定要找出能讓它在四年內將營業額轉化為淨利的方法，我才會感到滿意。」

——亞力. 高德拉特 博士

「我的客戶很懷疑我們是否能在四年內將營業額二億變成獲利二億，但現在我們相信，我們還可以超越那個目標！」

——麗莎. 連 博士 (Science of Business總裁)

「傑出的著作！我會把這本書交給公司的高階主管們，讓他們知道使用TOC制約法及設定可行願景，將能讓我們大幅超前競爭對手。」

——克里斯多福. 席弗洛 (Seagate Technology六標準差黑帶大師)

作者介绍:

吉羅德. 肯道爾 (Gerald I. Kendall)

是一位專案管理師 (PMP)、社長、TOC制約法國際著名管理顧問、公共演說者，並自一九六八年起擔任諮詢輔導工作，客戶遍布全球。他的背景包含廣泛的經驗，如策略規畫，以及專精於國際業務，含系統、行銷、市場和營運實施。他曾經為大大小小的跨國企業提供諮詢，也曾服務於政府及非營利組織，致力於提昇管理文化與組織改造之課題。

肯道爾是一位策略規畫與專案投資管理專家，採用由上而下的方式。近期許多客戶中包含澳洲電信 (Telstra)、英美煙草 (British American Tobacco)、雷神 (Raytheon)、巴布柯克-威爾科斯 (Babcock & Wilcox)、阿爾康鋁業 (Alcan Aluminum)、科衛通訊 (Covad Communications)、泰斯科 (Tessco Distributors) 洛克希德馬丁 (Lockheed Martin) 等公司。

他擁有制約法國際認證組織 (Theory of Constraints International Certification Organization) 六個領域的認證，同時是麥基爾大學 (McGill University) 的畢業生和該校之銀級獎章得主，也是專案管理協會的會員。

肯道爾是《進階專案投資管理與PMO》 (Advanced Project Portfolio Management and the PMO) 和《確保未來》 (Securing the Future: Strategies for Exponential Growth Using the Theory of Constraints) 的作者。他也是哈洛德. 科茲納博士 (Dr. Harold Kerzner) 所著之《系統方法，專案管理》 (A System, s Approach, Project Management) 第八版書中〈關鍵鏈〉一章的作者，目前為美國管理協會 (American Management Association) 之專案管理教科書撰寫關於專案投資管理的章節。

目錄: 序

關於作者

致意

網頁加值

第一篇：可行願景緣起

第一章改進！

第二章可行願景

第二篇：新參照準則

第三章從複雜到簡單

第四章決策之簡明參照準則

第三篇：可行願景之構成要素

第五章市場行銷

第六章生產營運

第七章配銷：從推到拉

第八章專案管理

第九章供應鏈

第十章資訊科技：必要但不足

第四篇：實現，現在與未來

第十一章接納：克服層層阻力

第十二章策略

第十三章屢行典範轉變

附錄A：可行願景財務之範例

附錄B：更多可行願景之範例

附錄C：其他小型之範例市場行銷生產營運配銷運作專案管理

附錄D：使用高德拉特限制理論之公司限制理論

• • • • • (收起)

[高德拉特之可行願景](#) [下载链接1](#)

## 标签

TOC

管理

约束理论

目标

可行愿景

## 评论

[高德拉特之可行願景](#) [下载链接1](#)

# 书评

---

[高德拉特之可行願景 下载链接1](#)