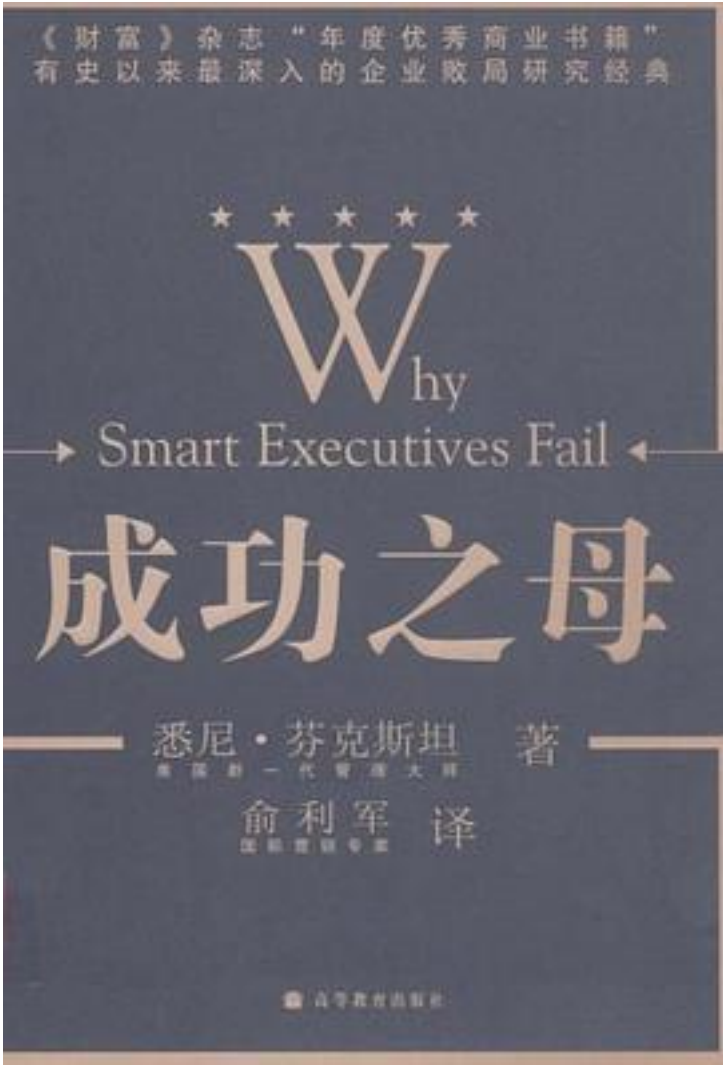


成功之母



[成功之母_下载链接1](#)

著者:芬克斯坦

出版者:高等教育

出版时间:2008-1

装帧:软精装

isbn:9787040181906

《成功之母》是新一代管理大师悉尼·芬克斯坦的成名力作，其目的是从50多家著名企业的失败教训中，归纳出曾经辉煌腾达一时的高级主管因为做错了什么而导致企业走向失败的深层原因。

全书共分三篇。在第一篇，作者以强生、三星、摩托罗拉、王安电脑等企业经历的10多个败局为范例，详细阐明了各种商业败局的发展过程和典型特征。

在第二篇，作者以管理学大师的严谨和深刻，对高级主管的失败过程做了全面的剖析；揭示了导致高级主管失败的4个关键原因，以及普遍存在于高级主管身上的7大管理陋习。

在第三篇，作者总结了各种商业败局的早期征兆，并提供了许多方法使人们能够诊断错误并从中吸取教训。

作者介绍:

悉尼·芬克斯坦 (Sydney Finkelstein)

- 美国达特茅斯学院塔克商学院战略和领导学教授。一直致力于研究“好企业”与“聪明的管理者”。

- 从1997至2002年，在长达6年的时间里，带领他的研究小组，横跨美、欧、亚、澳四大洲，选定50家经历过失败的大型企业进行深度调查，访谈了这些企业的前后任CEO、各阶层主管，以及媒体、专家，共200余人。

- 基于上述研究的成果，在塔克商学院美国这所最古老的商学院开设了一门新课——《成功之母》。他的观点逐渐得到了人们的认同，很快，《成功之母》也成了塔克商学院MBA的必修课。

- 在《哈佛商业评论》等主流商业期刊上发表多篇有影响力的学术论文。

目录: 第一章 为何聪明的高级主管会失败 导致失败的种种原因 文字背后的调查 一本关于人的书 失败的模式 结论第一篇 重大的公司失败第二章 新事业的失败 掌上电脑探奇：通用神奇的故事 铤星 逆水行舟：三星汽车的故事 网上快车和杂货业的新变革 为何创立新事业如此困难……你该怎样做呢 开发新事业的切记要目第三章 创新与变革 强生公司：医用支架业务 乐百美怎么了 摩托罗拉：手机业务 革新和改变的衰亡：公司行动僵化 创新改革备忘录第四章 合并与收购 桂格遇见适乐宝：一见钟情的故事 索尼叫板好莱坞 盛世兄弟的传奇 并购的策略错误：从协同发展到骄傲自大 整合：千百次的错误导致失败 关于合并与收购的备忘录第五章 战略失误：错误的选择 王安电脑——希腊式的悲剧 雪印乳业公司过而不改 波士顿红袜队及其取消对非裔美籍球员的隔离 战略反思：寻找教训 继续向前发展 关于战略和应对竞争性威胁需要牢记的要点第二篇 失败的原因第六章 聪明地追求错误的幻想 战略上的误区 消极移用：聪明的才智，却用错了地方 褊狭的头脑 确保公司对现实的定位正确 预见变化 保证公司对变化有一个现实的预测 不解之谜第七章 梦幻公司的幻觉 僵尸公司向诱使公司成为僵尸企业的力量做出还击 成为僵尸企业不单是个态度问题第八章 追踪失落的信号第九章 极不成功人士的七大陋习第三篇 汲取教训第十章 预测未来 不必要的繁复 快速恶化，失去控制 心有旁骛的首席执行官 性格问题 预测是一回事，行动是另外一回事第十一章 聪明的高级主管如何学习 我们对错误了解多少 错误如何演变 精明的主管们如何使企业思想僵化 精明的主管们开始学习并广开言路 再谈美泰 最后的话：他们现在在哪里

• • • • • [\(收起\)](#)

[成功之母_下载链接1_](#)

标签

管理

商业

投资

经营分析

失败

金融经济

没有电子书

公司

评论

好不容易读到一本“失败学”的书，英文原名直译是《为什么聪明的高管会失败？》中文版却被冠之以《成功之母》。一本相当扎实深入有启发的书，唯一的败笔就是这个成功学的名字。商业书籍不沾点成功学的味道会死呀。。。

我要买

出色的题材，平庸的作者，粗糙的作品。以三星汽车为例，李健熙的主要失误是进入时

机不当吗？就算时机正确，以韩国国内市场的狭小，国际市场的巨头荟萃，三星如何能杀出一条血路呢？而且没有几个人能预料到金融危机的爆发，你又怎能责怪其时机选择不当呢？

一般般

还不错，略散，但提到了很多企业犯错的案例，我准备再收集一些，现在对犯错比做对感兴趣。

很有启发的一本书

[成功之母_下载链接1_](#)

书评

本书是有史以来最权威、最机智幽默的研究企业败局的经典图书，曾荣获《财富》杂志年度最佳商业书籍的称号。对于经理人而言，失败才是最佳的诤言。本书的作者芬克斯坦先生为读者列举并分析了导致企业从辉煌走向衰败的七种行为。本书可以让您避免落入这些导致失败的陷阱。因...

[成功之母_下载链接1_](#)