

生产经理岗位职业技能培训教程



[生产经理岗位职业技能培训教程_下载链接1](#)

著者:滕宝红,李永红

出版者:广东经济出版社

出版时间:2007-9

装帧:

isbn:9787807286868

《CAC职业(岗位)培训系列教材》是对目前人才市场和企业实际需求进行调研分析，以

及对高等院校、职业院校以及各类社会培训机构进行广泛调查的基础上，由长期从事本专业工作的专家和在教学第一线有丰富教学经验的教师编写的一套系列丛书。丛书包括IT类、管理营销类、物流类、汽车类、语言类、国际贸易类、酒店类、企业管理类等多个领域的上百门实训技能课程。最大特点是以就业为导向，突出实用性和专业性，重点培养学员的技术运用能力和岗位工作能力。
本册为《生产经理岗位职业技能培训教程》。

作者介绍:

企业管理专业研究生，营销策划师，资深顾问。丰富的实践经验，从事企业管理工作十余年。为百余家企、事业单位进行了管理培训，并担任三九生化、瑞得国际等多家企业长年管理顾问，同时担任中国劳动就业中心、中国工商管理研究院专职培训讲师。同时对所辅导的企、事业单位管理文件进行整合，编辑出版了大量的管理培训书籍。曾主编《哈佛模式·生产与作业管理》并著有《如何进行ISO9000质量管理》、《工厂安全标准化管理操作流程》、《生产作业流程控制与管理》等管理图书和培训教材。

毕业于哈尔滨工业大学工业电气自动化专业，国际／国家注册的ISO9001、ISO14001、OHSAS18000高级审核员，现为英标管理体系认证有限公司(BSI)高级审核员，曾任通标技术服务有限公司(SGS)高级审核员。熟悉QS9000，ISO／TS16949标准；能活用过程方法，质量统计管理工具；熟悉电子产品加工与装配／五金／化工／塑胶等行业的质量控制；了解多个行业的质量管理，环境管理和职业健康与安全管理体系的特点。

目录: 第2讲 生产管理组织 第1课时 什么是生产管理 一、生产管理的基本任务 二、生产管理的地位 三、生产的要素 四、生产管理的原则 第2课时 编制定员与员工配备 一、编制定员 二、员工配备 三、作业组的组织 第3课时 工作地与轮班组织 一、工作地管理 二、工作轮班组织 本讲思考第3讲 生产任务管理 第1课时 编制生产计划 一、产能与负荷分析 二、制定与实施月生产计划 三、制定细部生产计划 第2课时 进行作业分配 一、作业分配的功能 二、作业分配的方法 三、作业分配的步骤 四、作业分配实施要点 第3课时 跟踪生产进度 一、生产进度的动态控制 二、生产进度的静态控制 三、插单与急单的应急处理 第4课时 处理生产异常 一、生产异常的种类 二、异常状况排除 三、生产异常报告 四、生产异常责任分析 五、生产异常处理 第5课时 改善交货期延误 一、交货期作业及管制重点 二、缩短交货期的方法 三、交货期延误改善对策 四、对已延误交货期的补救方法 本讲思考第4讲 生产作业控制 第1课时 作业方法控制 一、作业文件制定与管理 二、作业指导及教育 三、进行作业改善 第2课时 生产数量控制 一、生产数量控制的作用 二、生产数量控制的产品范围 三、生产数量控制的类别 四、生产数量控制的方法 第3课时 生产质量控制 一、各级生产人员质量责任 二、生产制造过程质量管理 三、辅助生产过程质量控制 第4课时 生产成本控制 一、制造成本的组成 二、生产过程成本控制要点 三、现场成本控制目标的确定和分解 四、成本监督与差异纠正 第5课时 生产设备控制 一、建立生产设备台账 二、设备运行动态管理 三、做好设备点检工作 四、减少设备磨损 五、设备精度校正 六、设备故障预防 第6课时 生产安全控制 一、制定安全作业基准 二、开展作业安全教育 三、进行生产安全检查 本讲思考第5讲 生产现场管理 第1课时 5s管理 一、5s管理的作用 二、5s活动的内容 三、5s推行工具一：定置管理 四、5s推行工具二：定点摄影法 五、5s推行工具三：红牌作战 六、5s推行工具四：油漆作战 第2课时 目视管理 一、目视管理的目的 二、生产现场目视管理的对象 三、推行目视管理的基本要求 四、目视管理实施要领 第3课时 看板管理 一、看板的功能 二、看板的分类 三、实施看板管理的条件 四、看板使用规则 五、看板编制设计要点 六、看板的管理 第4课时 标准化 一、标准化的目的 二、良好的标准的要求 三、标准化步骤 四、标准化实施要点 第5课时 现场巡视 一、生产现场巡视的目的及要点 二、生产现场巡视的要求

三、现场巡视的方法 本讲思考第6讲 生产人员管理 第1课时 生产人员聘用
一、员工招聘 二、员工甄选 三、员工配置 第2课时 生产人员的培训
一、现场规则的遵守 二、新人人职指引 三、多面手培养 四、现场培训 第3课时
员工工作日常监控 一、打卡监控 二、工资管理 三、工作绩效评估 四、有效沟通
五、部门会议 本讲思考模拟测试参考文献
• • • • • [\(收起\)](#)

[生产经理岗位职业技能培训教程_下载链接1](#)

标签

管理学与领导力

评论

岗位职责简介

[生产经理岗位职业技能培训教程_下载链接1](#)

书评

[生产经理岗位职业技能培训教程_下载链接1](#)