

海星模式



[海星模式_下载链接1_](#)

著者:奥瑞·布莱福曼

出版者:中信出版社

出版时间:2008-1

装帧:

isbn:9787508610313

如果砍掉一只蜘蛛的脑袋，毫无疑问它会死掉；但是砍掉海星的一条手臂，它却会长出一只新的来，就连那只砍掉的手臂也会长成一个完整的新海星。传统意义上自上而下的组织模式就像蜘蛛，然而现在正在改变着企业和世界面貌的却是海星型组织。

维基百科、craigslist和Skype的成功下面隐藏着什么样的力量？易趣公司和通用电气公司与废奴和女权运动又有什么共同之处？到底是什么样的重大选择使得通用汽车公司与丰田公司沿着两条截然相反的道路前进？赢得一场联邦最高法庭诉讼如何却成了米高美影业集团所犯下的最大失误？

在经过长达5年的奠基性研究后，奥瑞·布莱福曼和罗德·贝克斯特朗开始与人们分享这些出人意料的答案，在众多事物之间似乎不太可能的联系中展现出丰富多彩的画面。《海星与蜘蛛》认为可以把所有的组织统统分成两类：传统“蜘蛛”型，它具有严格的科层结构和自上而下的领导关系；另一种是颇具革命意义的“海星”式，它依赖于组织成员关系所展现出来的力量。

《海星模式》探索了当海星型组织具有某些蜘蛛型组织特征时，所产生的现象(比如像音乐唱片业和Napster、Kazaa以及随后的P2P之间的对抗)。他们揭示出从IBM到Intuit再到美国政府，这些地位稳固、已经步入正轨的大公司和政府机构，也正在学习掌握如何利用海星型组织原则取得成功。在本书中，你可以发现：

阿帕奇人如何能够阻挡强大的西班牙殖民者军队长达200年之久。

简单圈子的强大能量

触媒式人物的重要性，他们具有吸引、聚集民众的神秘能力

互联网是如何成为孕育无领袖组织的温床的

匿名戒酒会是如何仅仅依赖共同信念而无需设置负责人就发展出了数不清的成员的

《海星模式》是一本不同寻常的著作，它会改变你理解周围世界的方式。

作者介绍:

奥瑞·布莱福曼，他的商界探险经历包括启动了一家无线创业公司，成立了一个健康食品促进组织，和罗德·贝克斯特朗共同创办了致力于公益项目的CEO联合组织。他在加州大学伯克利分校取得了和平与冲突领域的学士学位，他还是斯坦福大学商学院的MBA。现居于旧金山。

罗德·贝克斯特朗，他建立了CATS软件公司并成功上市，还发起建立了其他高科技公司；他还在许多私人和非营利机构任职。拥有斯坦福大学的学士和MBA学位，是一位福布赖特学者，住在加利福尼亚的帕洛阿尔托。

目录: 引言第一章

米高梅影业的错误与阿帕奇人的秘密唱片业vs.音乐分享软件纳布斯特、卡萨、电驴、电骡/阿帕奇人vs.西班牙军队／第二章

蜘蛛、海星与互联网总裁匿名戒酒会/美国气象局/音乐产业/检验海星十大原则第三章

海星的海洋网络电话Skype/分类广告葛列清单/阿帕契软件/维基百科/火人节第四章

五足鼎立英国废奴运动/美国女性平权运动/海星的五只脚：圈子、催化剂、意识型态、既存的网络、斗士第五章

触媒式人物的隐藏力量维基百科的威尔斯/善念机构的艾发瑞罗德瑞兹/社会网络达人霍夫曼/反全球化激进分子萨吉/青年总裁协会的马丁/催化者的工具/催化者vs.执行长第六

章
分权化动物解放阵线vs.美国调查局/盖达组织vs.美国政府/迦美波拉信贷/未来世代/契努克外交/打击海星的三大策略：改变意识形态、把他们集中化、让自己分权化第七章
合二为一：混合式组织第一类：将顾客经验分权化：便宜卖二手电脑网站、eBay、亚马逊网络书店、欧普拉读书俱乐部、税务年监网站、Google、IBM、升阳电脑第二类：将公司部门分权化：奇异电器、创投公司DFJ／肯定试探询第八章
寻找甜蜜点彼得·杜拉克的金矿/通用汽车vs.丰田汽车/eBayvs.便宜卖网站/唱片公司vs.音乐分享下载软件第9章
新世界十大规则：规模不经济／网络效应／混乱的力量／前缘上的知识／每个人都想贡献／注意九头蛇反应／催化者原则／价值观即组织／测量监看与管理／打败别人或被打败致谢专家推荐一专家推荐二
．．．．．(收起)

[海星模式_下载链接1_](#)

标签

管理

互联网

群体协作

组织形态

海星模式

商业

分权

经济

评论

没有任何一种组织形式能够永葆青春

有新意

: F272.9/4243-2

未来是海星与螃蟹并存的商业世界

揭示了一些有价值的东西，总结了一些规律，不够深入。

关于分权集权组织的研究，有新意~~

有趣的总结

维权运动的行动指南

火车上的阅读很有效率，是我第一个的网站想法

案例不错

我希望我们都是一个小海星。我们不需要蜘蛛……

说到底，人们之所以选择这种方式就是为了让整个机制不依靠个人，而依靠一种规范进行下去。

20130807在北京去宜昌的火车上读完，书是很好的书，遗憾就是出版太早了，06年的书，互联网让世界变化太快，作者还没有来得及看到之后的案例，《众包》比这本书好。这里面给我最有启发的是关于“触媒式”人物的介绍。

分权和集权需要找一个平衡点，用户产生的内容需要一个好的评估体系

钻天朝的法律空子，集权和海星的结合可以产生很大的利润

发现这个可以和《民主的细节》对比着看，关于集权与海星、专制与民主...

寻找到集权和分权的甜蜜点。而且这个点并不会永远不变。

组织管理新模式

我刷，我刷……

分权形式下的扁平化管理。现在很多的学生组织也开始采用这种模式，希望能够运用得越来越好越来越广泛，学生组织里同样需要更多的创造力。里面最深刻的一句话是，信任会衍生出新的信任。

[海星模式_下载链接1](#)

书评

最近看了几本书，《维基经济学》、《海星模式》和《百万大决定》，都是讲群体协作的。群体协作是这几年出现的一个迷人现象，因为大规模参与带来的多样化、速度和效率都让人叹为观止。以辞典编撰为例，以往要更新一版大英百科全书，往往会邀请几十个各方面的专家，并耗时数年才...

（一）

很多时候，比喻是了解事物的一种方式。它会使陌生的事物看起来熟悉、亲切，便于理解和沟通。即使是有点盲人摸象的感觉，也没有关系。因为，如果有很多个盲人来一起摸，把摸着的部分摆放在一起，总还是有机会一步步靠近一头大象的真相或者轮廓。这是人类认知未知世...

EEO书评人 焦建

2000年2月12日，美国法院宣告了Napster在法律意义上的败诉。Napster是一种在互联网上广泛分享音乐的软件。多年前，当时只有十八岁的大一新生肖恩范宁因为懒得去商店买唱片发明了这个小小的音乐共享软件。它应该是所有后来者——包括迅雷、电驴等等互联网下载软...

首先 我想谢谢他告诉我存在这样一种新的在互联网时代的模式 但是 我不明白的是除了更多的稿费

到底有什么样的理由能让他需要用15万字来讲一个把鸡蛋放在多个篮子里还是放在一个篮子里的故事 我的建议是 跳着读吧 就想杰克韦尔奇评价六西格玛一样 当你理解了海星模式这四个字你...

看到了海星模式的5个关键要素，有感 1、圈子 2、催化剂 3、信仰 4、先驱网络 5、斗士

“如果砍掉蜘蛛的脑袋，毫无疑问它会死亡；但是砍掉海星的一条腿，它却还会长出一条新腿，就连那条砍掉的腿也会长成一个全新的海星”——这是《海星模式》的引言。《海星模式》认为，传统的组织自上而下的集权式管理就像一只蜘蛛，一旦领导，也就是“头”的崩溃或选择不佳会...

前不久快播公司被罚款2.6亿元，成了《海星模式》极佳的注脚。书中开篇描述了美国唱片业的巨头把P2P音乐分享公司一一摧毁。传统意义上的组织模式即自上而下，就像一个蜘蛛。俗话说，擒贼先擒王，把蜘蛛的脑袋砍掉，它就活不下去。而海星不一样，砍掉海星的一条腿，它还会长出...

现在看到这本书有点晚了，不过觉得这本书比《维基经济学》好很多...
将Web2.0的一些常见商业模式与海星这种生物类比，体现了复杂性的思想。
海星模式，其实是一种返魅，把机器重新变成人。与用社会组织模仿机械的科层结构不同，海星模式是一种用社会组织模仿生命的扁平结...

书的前半本感觉一味诋毁集权化，吹捧分权化，还好，看到后面，作者终于愿意在这两者之间寻找一个“甜蜜点”了。
做很多事都存在一个责任感，所以书中讲责任感越重，集权化趋势越明显，读后认可。所以集权分权混合型的才能够生存。生产过程中，通常是满足质量要求的最低...

相对于风云变幻的畅销书市场来说，《海星模式》是本很老的书了。
海星存在的基础，我认为：
1，在这个组织里，人人都有一种君子之交和惺惺相惜之感，相互扶持以维持和增进良好的氛围；
2，没有人会得到什么，可能会有些物质或时间上的牺牲，但这是自愿和主动的，因为他们能在其...

周六，11月14日，石家庄刚刚经历了历史上最厚的雪，暖气还没有来，在床上盖着被子读完了《海星模式》，作了思维导图的读书笔记，然后写下关于这本书的一点介绍。
这本书谈什么
这是一本讲述公司管理模式的书，用海星和蜘蛛的对比让我们更加理解作者的意图：砍掉蜘蛛的头，它会...

也许，现在真的到了海星的时代，不过，海星再怎么强大，始终无法爬到内陆来，这个没有嘴巴只有肛门的家伙，比起身为节肢动物的蜘蛛低等了不少。所以蜘蛛能够有很多逃生方式，而海星却只能躺在海岸上任人宰割。
阿帕奇人比西班牙人厉害？他们不过是比印加人好点而已...

在《枪炮、钢铁和病菌》一书中了解到几百西班牙人几年内就灭亡了印加帝国，这本书又引出了比印加帝国更落后的阿帕奇人居然和西班牙人斗了200多年，而且获胜。原因就是印加帝国有个集权政府，有权力极大的皇帝和宏伟的首都，西班牙人只需擒贼先擒王就可以了，印加帝国就像蜘蛛，...

案例不新颖 但分析得很好 值得探讨~~这本书可以给人不同的思路，但这种模式并不完全适用于现代商业

其实说的很深刻，只是冗余的话太多，案例有点少。
就好比是作者顿悟到了一个天大的简单的道理，这个道理没法用更多的语言去阐释它。一说出来，就已经道破了天机，大家也立刻心领神会，不许太多解释了。
所以，当你看到一半的时候，大体就可以放下啦。我是这么认为。

一本讲协作、分权、共赢的书，概念很好，只是废话太多，案例少，不如同类的《维基经济学》深入人心，翻翻看就行了。

这本书，是作为《混序》的辅助书籍来看的，算是主题阅读吧。在海星模式中论述的海星式企业，和《混序》中所说的混序组织，有同，有异，但并不完全是一回事，维萨组织事实上也是蜘蛛式+海星式，《海星模式》写得浅显易懂，既给出了海星组织的概念、范例，也给出了摧毁海星组织的...

[海星模式_下载链接1](#)