

私募帝国



[私募帝国_下载链接1](#)

著者:贾森·凯利 (Jason Kelly)

出版者:机械工业出版社

出版时间:2013-6-1

装帧:精装

isbn:9787111421078

希尔顿（Hilton）、汉堡王（Burger King）、玩具翻斗乐（Toys "R"

Us)、唐恩都乐餐厅(Dunkin' Donuts)、J. Crew这些世界知名的大公司有何共同特点?他们均由私募股权资本所拥有、控制并运营。最近20年来,私募股权行业野蛮生长,部分基金抓住机遇,脱颖而出,成长为资本巨鳄。

《私募帝国:全球PE巨头统治世界的真相》将带领我们到这些私募股权公司的幕后去一探究竟:那些身价亿万发起人,有着雄心壮志的投行家,为人所津津乐道的创建及发展历程,探究万亿私募股权公司资本运作内幕,揭秘华尔街角落里的投行家如何成长为资本的巨擎。

作者介绍:

贾森·凯利(Jason Kelly)是彭博新闻社在纽约的撰稿人,专攻全球私募基金行业。在彭博社工作的10年时间里,他关注科技行业,还撰写了卡特里娜飓风(Katrina)、阿富汗战争等专题的经济发展文章。对于彭博电视台和《彭博商业周刊》来说,他都是一位高产作家。在加入彭博社前,他曾担任关注得克萨斯州东南部地区科技和金融行业的杂志《DigitalSouth》的主编。

目录: 目录

中文版推荐序 中国股权投资基金协会秘书长 王巍

私募股权投资的视觉之旅

解读私募股权投资

私募股权基金名词

行业术语

序言

第一章 募资之道

钱肯定不会如神迹一般降临到私募股权基金,而是从有投资需要的投资者手里募集得来。在过去的三四十年里,并购基金经理们发现,这类有投资需要的投资者越来越多。

第二章 满城尽带黄金甲

大卫·鲁宾斯坦是当之无愧的最知名基金经理,他好像空中飞人一样,在世界各地往来穿梭,拜访投资者,发表演说以及举办路演活动。年复一年,热情依旧不减。

第三章 债务世界

一场硝烟弥漫的竞购战爆发了,四家私募股权基金——黑石集团、凯雷集团、TPG和帕米拉集团(Permira)同意以相比于市场价高出30%的176亿美元的价格联合收购飞思卡尔交易结束后,飞思卡尔变身为负债最多且负债率最高的半导体公司。

第四章 “你最近一次购买马桶座圈是什么时候?”

KKR进入了并购的狂欢期。在2006年底,KKR打破了长期以来由自己保持的最大规模的交易纪录(20年前,KKR收购雷诺兹公司),收购了连锁医院HCA。数月之后,黑石集团收购房地产上市公司(Equity Office

Properties, EOP)打破了纪录。KKR又以432亿美元收购德州公共事业公司(TXU),再次回到了收购额最大的宝座。

第五章 现代艺术

亨利·克拉维斯和表弟乔治·罗伯茨各自写下一张支票,再加上他们的前老板和现合伙人杰罗姆·科尔伯格(Jerome Kohlberg)的支票,总共有10万美元。这是设立科尔伯格·拉维斯·罗伯茨公司(Kohlberg Kravis Roberts & Co)的全部启动资金。

第六章 套上你的皮靴

TPG收购大陆航空带来民用航空的革新,这使之成为了私募股权投资的标志性交易。该笔交易孕育了TPG的诞生并为之后的募集工作铺设了康庄大道。

“这是私募股权业的革新,”黑石集团的史蒂夫·施瓦茨曼表示,“游戏规则不再是购买企业后,被动地等待它的表现。”

第七章 离经叛道

TPG钟情于离经叛道。从TPG的文化以及在那里工作的人们身上，你总能找到库尔特孩童般的聪明伶俐以及邦德曼不走寻常路的乖僻邪谬的混合元素。后者如同一位天马行空的先知，使得与其共事或者为其工作的人都对他忠心不二。他很少在一个地方待上几天，但通过邮件和电话，他似乎无处不在。

第八章 对比悬殊

这些数字不言自明。总部在美国的私募股权机构共雇用了约810万人，而全美劳动人口大约为1.54亿。这意味着20人里面有一位是在替私募股权机构打工，即不论在鸡尾酒会、啤酒晚会或者家庭聚会上，总有那么一位是为私募股权机构工作的。

第九章 急流勇退

做基金的终极目标是“退出”，这直接影响到了后续的利益分配——先支付给投资者，余下的则留给了投资经理。通常投资者将获得80%的利润，而私募股权投资机构则获得剩下的20%，这一块被称为附带权益。

第十章 纳税光荣

2012年，对罗姆尼个人税金的猛烈声讨成为了舆论的重点。几个星期的抵抗后，罗姆尼在2012年1月公布了2010年和2011年的税单。

在对华尔街的广泛质疑中，施瓦茨曼为满足客户对客观公正的顾问需求，也在拓展企业重组和并购顾问部门。就像一个竞争对手的高管所言：“黑石集团想要成为高盛第二。”

第十一章 国王史蒂夫

私募股权成就了黑石集团，也在个人财富方面成就了创始人和其他高管。但是无论从资产管理规模还是贡献利润等指标来看，私募股权已不再是黑石集团最重要的业务。这股变革思潮全系于一个人，不论正面还是负面，他都象征着这个行业的顶峰。

第十二章 切忌自以为是

私募股权业正在树立全新的公众形象，要知道这件事情本来是资本巨鳄们连想都不敢想的。长久以来，私募股权基金行事极为低调，只有在公开上市后才暴露了行迹。

后记

致谢

关于作者

注释

• • • • • ([收起](#))

[私募帝国_下载链接1](#)

标签

金融

私募

PE

投资

私募入门

投行

黑石

商业

评论

后面几章太过琐碎。整个世界都是被资本主导的，政治只是它的打手小马仔。

太可怕了~支离破碎，也就是对这行业有个概念~完全是硬生生的逼着自己往下读！

坦白的说书写得不怎么样。一开始以为会探讨一些偏宏观和偏行业面的东西，读完第一章才知道，其实并没有，原来只是谈一些八卦。可以再接着读下去，发现这些八卦也没多私密，很多时候就是最简单的财经新闻的拼凑。

几天来抽空看完《私募帝国》，描述了黑石、KKR的传奇故事。但是故事支离破碎，不断出场的新人，偶尔冒出的专业问题，都让这本书可读性打了极大的折扣。好在伟大的故事即使从糟糕的演说者嘴里说出也一样有精彩的瞬间。
缔造这些商业帝国的人，毫无疑问是这个星球上最聪明的人们，他们的聪明，眼光，凡人自不可及，可是持久的勤奋和持续的野望不得不说才是他们人生大厦的基石。五六十的人，一年二百天都在飞机和旅途中，实在是有趣的生活。

科普读物。主要到几点 - PE的行业利润率在下降，目前15-20% IRR是leading firms合理水平；二是他们现在只有1/4的资金用于PE，其他分布在房地产、信贷等方面；三是如何平衡投资选择与咨询业务之间的关系，另外治理上凯雷特许经营模式的可持续如何？

巴曙松审校就是粗制滥造的代名词，翻译的太不舒服了。

翻译爆烂，仅算科普。

希尔顿case提了一句就没了，虎头蛇尾第一名真是。提供了一个启示：就是不能这么写

最后四五章比较无聊

扫盲性作品

热情洋溢地叙述了KKR、TPG、黑石、凯雷、贝恩资本等几家PE巨头全球股权并购投资的资本运作内幕，关于筹资、投资、管理、退出的那些鲜为人知的经过。粗糙，但加以润色可以是一系列精彩的资本博弈故事。王巍推荐序说得好，职业投资人、合格投资人群体、市场化的企业和项目、交易市场这四个要素“在中国都是似是而非的特色国情产物”，因此，“私募基金（在中国）的运作也将是一个非常奇特的模式”，以此来反观国内的私募界现象不乏借鉴和学习意义，当然更为重要的是，经济与金融的体制的限制对商业行为的根本性束缚，假如以欧美系经济发展模式作为参照，金融自由化始终是方向。【泛读】

翻译书名挺蠢。值得一读

作者描述了国际知名的PE公司，介绍了并购业务为主的几大豪门的历史和发展，展示给读者国外PE公司一些运作模式和一些案例，但并未涉及到PE的核心内容，只能说是一本了解PE行业的入门书。

私募哦，哈哈。

深度不足

在认真学习私募基金法律关系之前，这本书让我从感性上了解了私募基金金融世界的魔力和魅力，贪婪与争议

big bigger deals.玩得就是心跳

一星期天天看这书还了没倒是没白等，第七章，凯雷 KKR TPG
黑石这四章零星分布着我好奇的东西

PE跟搞政治一样，充满了各种勾心斗角，而忽略了爱。那不是我喜欢的行业。

很棒的讲PE故事的书，基本上可以让入门者交接一下常常听到的名字，比如KKR，黑石什么的，并且可以了解一种PE思维，帮助进一步学习PE这个金融分支的相关课题。

[私募帝国_下载链接1](#)

书评

这本书是记者写的，不是私募基金的内部专业人士，因此内容比较浅显，适合大众对私募行业有一个初始的了解。内容我打70分吧。
但是这本书的翻译、审校的质量真的不敢恭维，有太多的错误让阅读质量大受影响，不得不吐槽。1 比如18页中间那一段，出现了“龚对此给予了坚决的反对...

-
- 1.18页中间，出现了“龚对此给予了坚决的反对。。。”，一整段里都有“龚”这个人，但是上下文里压根没提过这个“龚”是谁。
 - 2.有很多人名的错误，比如79页中间，“KKR还从并购美国第三大超级购物中心钱弗雷·德迈耶(Fred Meyer)...”正确的应该是弗雷德·迈耶(Fred Meyer)。 ...

私募行业对大多数人来说一无所知，因为私募从广义理解是属于私人的。贾森·凯利很中立地描述了私募行业正在发生什么。之所以说它很中立，是因为作者既不是以一个粉丝的立场，也并非以一个批评家的姿态来写这本书。贾森·凯利描述了私募行业中的所有方面：募资、影响力、交易...

作为PE入门书还行，讲了各种PE大佬的经历。印象比较深的就是Caryle创始人Rubenstein信奉woody allen的名言80% of success is simply showing up.但是文笔未免有点差，故事间也缺乏联系性和主题，总用asterisk隔开，还经常用Most every如此口语化的描述。

投资这个充满了魔力的领域，门槛低得似乎任何人只要有一定的金钱都可以再其中一展身手，倘若一些交易又让投资者赚到一些钱的话，可能自负的投资者会认为自己已经跻身到堪比大师的行列，甚至会产生差距已经离巴菲特不远的幻觉了。事实上，很多投资者要花很多年、很多钱和很...

这是一本少有的，能够提供如此多的信息，又趣味横生的书。它描述了巨头公司的沉浮，每个任务错综复杂的真实性格，这本书告诉我们，所有行业中优秀的企业都具备一种特质——有好的管理。读了这本书让我有了很多东西需要长时间去思考。

无论你是否身处这个行业，你都会喜欢这本书。作者在书中对每个人物的描述读起来就像小说中的人物角色。这些有巨大影响力的组织和个人对普通大众的影响之深，令人惊叹。作者从这些组织中获得的资源很少能被普通人获得。所有人都应该读读这本书，在了解这些人和组织的基础上，对...

终于，有人带我们走进私募这神秘世界中了。这本书写的很好，但却没有已经被那些商业类书籍用到极致的通用术语。贾森·凯利在书中阐述了很多邮储而又有用的信息。每个人都应该看看，去了解下这个在新闻媒体上常常露脸但却很少被详细阐释的行业。

推荐序很给力,认识私募的非常好的书籍！ 封面很震撼，高端！
国内私募行业必读图书！

《私募帝国:全球PE巨头统治世界的真相》内容简介：希尔顿（Hilton）、汉堡王（Burger King）、玩具翻斗乐（Toys "R" Us）、唐恩都乐餐厅（Dunkin' Donuts）、J. Crew这些世界知名的大公司有...

[私募帝国 下载链接1](#)