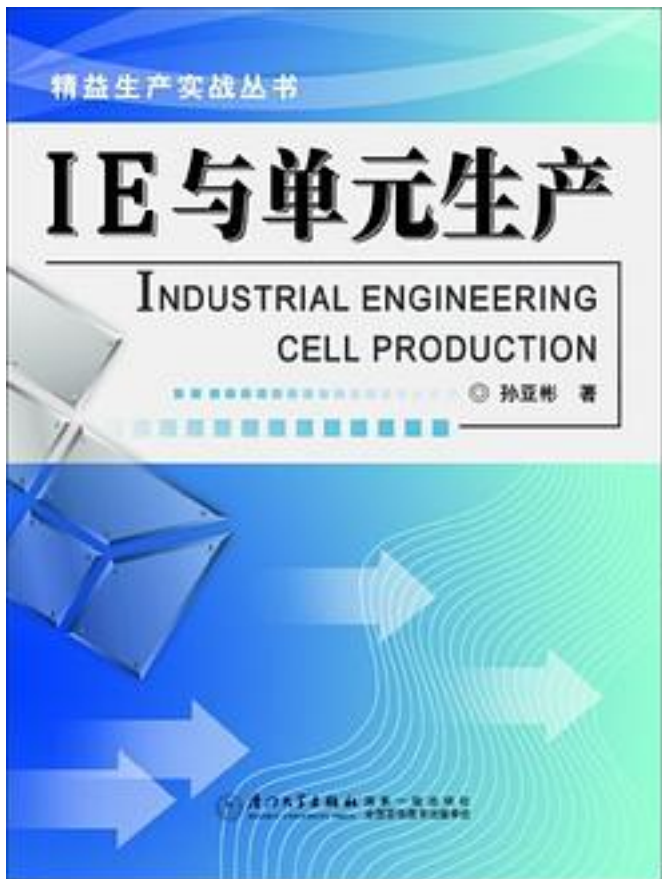


精益生产实战丛书



[精益生产实战丛书_下载链接1](#)

著者:孙亚彬

出版者:厦门大学出版社

出版时间:2012-5

装帧:

isbn:9787561546024

《精益生产实战丛书:IE与单元生产》内容简介：精益生产的理念是消灭浪费，可是只有理念是不够的，具体如何实现呢？《精益生产实战丛书:IE与单元生产》提供了IE、单元生产这两个工具，帮助企业缩短生产周期、提高品质、降低成本，从根本上解决紧急订

单、计划变更、交货延迟等问题，提升核心竞争力。

作者介绍:

孙亚彬，清华大学/北京大学EMBA客座教授、武汉大学高级经理人班客座教授、大连理工大学双学位，企业管理协会客座教授。历任世界五百强企业奥林巴斯工业工程课课长、ERP降低库存项目推进经理、协力厂商精益组长，曾任奥林巴斯深圳工业有限公司IE课课长、ERP降低库存项目推进负责人、教育推进课筹建负责人。从事外资企业管理实务多年，尤其在世界著名的奥林巴斯工厂里从事了多年的精益生产现场实务管理。担任IE课长期间，实施了数码相机领域世界第一条CELL生产线，实现了生产全过程的同步化。倡议并主导了奥林巴斯降低库存项目，以ERP为平台，积极进行生产周期的压缩，将物流周期压缩为0.4个月，降低库存六千万港币。担任教育推进课长期间，培训了3000名新员工，培养了500多名“多能工”，帮助40多位班、组长完成了班组长教育。孙亚彬先生能够对大型制造类企业进行系统有效的精益生产改造指导，协助企业进行系统优化与信息化，提高企业竞争力。

目录: 第一篇 精益生产概述

- 一、精益生产的历史沿革
- 二、精益生产的目标和工具
- 三、精益生产的实施步骤

第二篇 生产绩效原理

- 一、早生产还是晚生产
- 二、人员能否调配
- 三、没钱发工资怎么办
- 四、提高效率有错吗
- 五、传统绩效指标的缺陷
- 六、精益生产绩效管理

第三篇 精益生产三原理

- 一、瓶颈原理
- 二、价值原理
- 三、执行力原理

第四篇 标准工时

- 一、标准工时的用途
- 二、标准工时的制定
- 三、标准资料法

第五篇 动作研究

- 一、科学管理的先驱
- 二、MOD法
- 三、动作经济原则
- 四、动作检核表

第六篇 生产布局与搬运分析

- 一、如何判定现有布局是否合理
- 二、布局改善
- 三、布局效率化、搬运效率化
- 四、系统布局法

第七篇 快速切换

- 一、切换损失
- 二、准备和清理时间改善
- 三、切换时间改善
- 四、调试时间改善
- 五、快速切换标准化步骤

第八篇 产能平衡

- 一、平衡损失
- 二、平衡率的计算方法
- 三、解决产能平衡问题的传统方法
- 四、生产节拍
- 五、平衡生产线的简易流程
- 第九篇 单元生产原理
 - 一、单元生产原理
 - 二、什么是单元生产
 - 三、单元生产缩短生产周期
 - 四、单元生产的三种不同类型
 - 五、单元生产的三种共性
 - 六、单元生产的优点
- 第十篇 如何设计单元生产线
 - 一、把握现状
 - 二、标准WIP
 - 三、生产线编程
 - 四、生产线布局
 - 五、标准操作书
- 第十一篇 现场改善实施
 - 一、选用和改造设备
 - 二、废除传送带，制作单元作业台
 - 三、单元生产的目视管理
 - 四、清除物流、信息流障碍
 - 五、亲自动手，实施布局
- 第十二篇 培养多能工，实现少人化
 - 一、交叉培训，培养多能工
 - 二、教育体系
 - 三、薪酬制度
 - 四、学习曲线
- 第十三篇 单元生产运作方法要点
 - 一、单元生产在运作中遇到的问题
 - 二、装配型单元生产的平衡率改善
 - 三、机加型单元的同步化生产
 - • • • • (收起)

[精益生产实战丛书_下载链接1](#)

标签

管理

精益生产

IE

质量

经济学

工业工程

XZX

评论

2018年读过的第8本书

#内容比较浅显适合刚入门的读者学习，很多工具只是一带而过没有详细讲解

[精益生产实战丛书_下载链接1](#)

书评

[精益生产实战丛书_下载链接1](#)