

赢在测试2



[赢在测试2_下载链接1](#)

著者:蔡为东

出版者:电子工业出版社

出版时间:2013-5

装帧:平装

isbn:9787121200663

《赢在测试2:中国软件测试专家访谈录》是一本传承软件测试经验和职业、人生经验的

书。作者选择了国内十位有代表性的软件测试专家，对他们做了深入的访谈，把他们的职业经历和思考、对软件测试各方面的认知和要求等详细地写了下来。这些专家来自百度、金山、奇虎360、淘宝、用友、阿尔卡特—朗讯、广联达、CA、迈瑞等知名公司，在搜索、通讯、ERP、存储、安全、嵌入式、互联网、电商、建筑、虚拟化等行业从事软件测试工作，同时，这些专家的职业发展方向也覆盖了管理线、技术线和个人创业等不同的发展方向，相信他们的经验和看法对于读者是有益的，可供参考和借鉴。在写作风格上，作者的原则是真实、实用，便于阅读和学习。

作者介绍:

蔡为东，热爱测试工作，有超过10年的软件测试和团队管理经验。

个人作品有：

《软件测试实战——测试Web MSN》

《软件测试工程师面试指导》

《步步为赢——软件测试管理全程实践》

《赢在测试——中国软件测试先行者之道》

《行之有效——IT技术团队管理之道》。

目录: 第一章 勤奋是一条通往成功的路
——阿尔卡特-朗讯测试架构师 郑文强 1
我的职业发展路径 3
按工号随机分配而进入软件测试行业 3
努力学习软件测试 3
学习好软件研发流程 5
去管人还是坚持做技术 5
研究测试技术和方法 6
跳槽时要考虑自己的兴趣爱好 7
印象深刻的从巴西到上海的项目转移 9
面对面的沟通是重要的 9
毫无保留地做分享 10
回归测试不能流于形式 10
推动开发和测试的规范化 11
成为优秀的测试工程师：勤奋、努力、坚持不懈 11
猜数字游戏和探索性测试 12
把握软件的质量 13
软件发布之前做评估 14
软件发布之后做评估 14
测试团队为软件发布提供质量信息 15
新人如何学习软件测试 15
如何面对职业发展的迷茫 16
问自己三个问题 16
分享周围几个朋友在职业发展方面的例子 17
要懂得如何思考和分析 18
如何做好测试用例的设计 18
明确参考输入 18
关注功能之间的交互 19

采用合适的设计技术与方法 19
做好评审 20
如何做好测试用例的评审 20
合适的评审团人选 21
管理层的支持 21
做好准备 21
宣传评审的价值 21
根据形式、覆盖率和有效性来评估测试用例的质量 22
成为测试牛人的三个步骤 23
面试中的考量 24
软件测试行业的发展前景 25
软件测试行业前景乐观 25
测试人员要提升自己的技能水平和价值 26
书籍推荐 27
小结 28
第二章 保持经营意识和忧患意识
——广联达质量部经理 彭月 31
我的职业经历 33
在市政公司工作了两周 33
到北京找工作 33
学习计算机和软件测试 34
朋友的劝告：踏实做好眼前的工作 34
一定要了解客户 35
我参与的第一个真正意义上成功的产品 36
通性和特性 37
为什么程序崩溃了客户还说好 37
大爱似无情 38
一定要把自己的命脉掌握在自己的手里 38
提高软件的兼容性 39
站在职业经理人的角度做管理 40
以身作则，严格要求 41
痛定思痛，推广敏捷 41
敏捷中保证测试工程师独立而独特的视角 43
评选零bug工程师、零泄漏测试工程师 44
质量的度量和掌控 45
经验整理、分享和提高 45
按季度设定目标，做绩效考核 46
优秀的测试工程师对质量有强烈的欲望 47
优秀的管理者具备经营意识 49
一事情谁推动谁就主动 50
多实践，把知识转化为技能 51
如何做好自动化测试 51
对自动化测试的9条建议 52
有实力的公司可自主开发自动化测试框架 52
招聘测试工程师时看重的三点 53
突破发展的瓶颈 53
保持危机意识 53
实现专业生存 54
保持开放的心态 54
书籍推荐 55
小结 55
第三章 人是软件测试的中心
——独立测试咨询顾问 邵晓梅 57
简单的职业经历 59

11年华为工作经历中印象深刻的事情 60
测试并不只是发现bug 61
更多的启发 62
对测试认识的三个阶段 63
以bug、流程、人为中心 63
研究软件测试思维 64
测试深度图 65
重点测试技术 65
如何学习软件测试 66
多实践，多思考 66
三步法 67
测试就是学习 67
如何把握软件质量 68
质量度量过程中的数据分析 69
做一个好的协调者 70
如何提高测试分析能力 71
招聘测试工程师时的要求 72
敏捷让测试如鱼得水 73
开发和测试会融合吗 74
对于软件测试行业前景的看法 75
书籍推荐 75
小结 76
第四章 从流水线女工到测试专家的成长路径
——迈瑞测试经理 肖利琼 79
一路奋斗的职业经历 81
高考考上委培生而没有去上 81
到深圳打工 81
投稿 82
考入深圳大学 83
学习打字 83
流水线工人变身文员 84
要强的个性 84
羡慕女工程师 85
第一份专职电脑管理工作 86
毕业设计 86
进入软件测试 86
负责产品的测试 87
自考本科 88
成为高级测试工程师 89
进入迈瑞 89
成为专职的测试管理者 90
在职工程硕士顺利毕业 90
如何成为一个优秀的测试工程师 91
测试计划和测试方案的不同 92
如何做好测试方案的设计 93
如何做好评审 94
嵌入式系统的自动化测试 95
嵌入式系统的性能测试 95
把握软件质量 96
如何成为一个优秀的测试管理者 97
适应敏捷下的测试 97
要能看懂代码 98
软件测试行业的前景：有喜也有悲 98
要如饥似渴地学习 98

尽力做得最好 99
书籍推荐 99
小结 99
第五章 把握住时代的发展趋势
——百度测试架构师 董杰 103
职业发展经历 105
社会选择让我进入软件测试行业 105
晋升为测试组长 105
要不要继续做测试 106
向经验丰富的人学习 106
加入华为 107
创新来自于积累 107
缺陷预防 107
负责测试技术小组 108
关注非功能性测试 108
负责电信级云存储项目 108
提高产品线的测试设计能力 109
加入创业公司 110
加入百度 110
测试设计新模式 111
自动做用户体验测试 111
顺应时代的发展趋势 112
如何成长为优秀的测试工程师 113
深度积累 113
看到事物的两面 113
管理者也不要脱离具体的测试工作 113
是否有引以为豪的事情 114
如何开展软件测试工作 114
探索性测试 115
如何做缺陷预防 116
缺陷预防的三个板块 116
测试工程师做缺陷预防 117
如何做好测试设计 117
适应敏捷 118
摩托罗拉的质量文化 118
如何提升个人能力 119
测试设计的评审 120
从尝试中得到职业发展规划 120
对软件测试前景的看法 120
测试工程师应当强化测试能力 121
我们有没有故事可以讲给孩子听 121
小结 122
第六章 文科生成长为测试总监的历程
——金山网络测试总监 赖炳新 125
大学毕业后一直服务于金山 127
文科生如何找到技术类的工作 127
转做产品经理 128
测试人员要做好与开发人员的沟通 129
下苦功去学习 131
如何成长为优秀的测试工程师 131
如何成为一个优秀的管理者 133
安全产品是怎么做测试的 133
安全软件测试的三个技术要求 134
安全软件测试的用例设计和自动化测试 135

安全软件的性能测试 135
如何入行安全软件测试 136
招聘新人时的要求 136
非安全软件的安全测试 137
测试人员应当能够看懂代码和编写代码 137
快速迭代中把握软件质量 138
绩效考核中重要的一点是定目标 139
小的测试团队不要过于强调自己的职责划分 140
我们形成了自己的一套软件工程方法 140
通过突破测试技术上的难点去突破发展瓶颈 141
行业前景：软件测试还能多做些什么 141
做事的方法和原则 142
书籍推荐 142
小结 143
第七章 请相信你的梦想
——淘宝资深测试工程师 高翔 145
职业经历 147
逐步加深和变化的对测试的认识 147
初入行 148
做性能测试 148
代码阅读能力是重要的 148
看似额外的工作 149
适应淘宝 150
快，好，准，稳 150
学习和深入研究探索性测试 151
印象深刻的事情 151
做测试要不要看代码 151
让自己的经验与实际情况相结合 152
测试要坚持自己的原则 152
测试工程师迈向优秀的4个阶段 153
招聘的时候看重完美的心态 154
做好测试用例设计的6个阶段 154
我喜欢评审会 155
内部评审 155
外部评审 156
一个能解决20%的问题的框架就可以使用 156
自动化率不要超过50% 157
探索式测试 158
性能测试 159
测试技术的三大方向 159
其实敏捷并不高深 160
把握软件的质量 161
职业发展的关键在于确立目标 161
我对软件测试的前景相对悲观 162
测试工程师如何应对将来的挑战 162
我的学习方法 163
人要不停地推动自己 164
书籍推荐 164
小结 164
第八章 永远对学习保持热情
——CA资深首席测试工程师 步琼 167
职业经历 169
换工作时的考量 170
一边工作一边学习 170

换产品线而不是换单位 171
两次“痛哭”的经历 171
情绪归情绪，工作是工作 173
优秀测试工程师的7个要素 173
如何提高逻辑思维能力 175
维护好软件测试用例 175
做好测试用例的设计：多参照，看代码，多沟通 176
评审会：一条一条过 177
手工测试和自动化测试应合二为一 178
灵活而好维护的自动化框架 178
可以没有开发背景，但应当懂编程 179
测试工程师也可以直接修改bug 179
对于性能测试的建议 180
推荐基于风险的测试 180
对候选人的期望：学习能力，态度积极 181
在敏捷中要多参与讨论 182
要想深入，至少持续做3年 182
前景：测试更被重视，但做测试一定要懂编程 183
永远对学习保持热情 184
书籍推荐 184
小结 185
第九章 创新是通往优秀的桥梁
——用友集团U8产品线测试部经理 薛继国 187
偶然进入软件测试行业 189
努力工作，努力学习 190
兴趣是最重要的 190
带领整合小组让我收获很大 191
管理、技术两条线 192
Xin生活 194
如何做到创新 195
软件质量：凭数据说话 196
团队管理要点 196
用对人 196
调动员工积极性：公开做绩效考核 197
做好工作并说出来 198
培养副手 199
大会上少表扬 199
面试中看到的一半都不到 200
做好用例设计的捷径：参照和学习别人 200
评审要素表的作用 201
做自动化之前要做评估 201
精通业务 202
测试工程师应当掌握编程 202
软件测试的发展前景 203
年龄风险 203
测试管理职位发展的局限性 203
不结仇 204
书籍推荐 204
小结 204
第十章 你要有自己的方式、方法
——奇虎360测试总监 王冬 207
职业经历 209
本科学的是工程热物理 209
简短的对日开发经历 209

到CA做本地化测试 209
介入安全软件领域 210
加入绿盟 210
加入奇虎360 211
对软件测试的认识是不断变化和加深的 212
做本地化测试一个月发现了300多个bug 213
一人多责，学到更多 213
学习和总结能力是走向优秀的关键 214
提炼出自己的方式方法 215
理解清楚软件的功能 216
如何做好非安全软件产品的安全测试 216
设计好测试用例的重点是理解功能 217
掌握攻防工具及其原理 217
安全领域的自动化测试 218
要提高测试设计能力 219
安全产品的性能测试 220
如何学习安全软件的测试 220
候选人应当态度积极，对自己有合适的认知 221
测试主管是偏技术的岗位 222
团队管理：抓两头 222
绩效考核应当推动人的改进 223
管理者不应该做的事情 223
职业发展的关键是看什么适合自己 224
学习软件测试要动手 225
软件测试和软件开发在将来会走向融合 225
软件测试从业人员面临的挑战 226
不以历史的眼光看人 226
书籍推荐 227
小结 227
第十一章 赢在测试论坛 231
漫谈测试质量与测试技术 232
对于移动互联网测试的看法和展望 232
未来的测试 235
在软件测试上应用流水线的思想 236
软件测试已发展到青年期 236
测试人员需要拓宽自己的思路 237
测试如何在公司起步 238
附录A 世界一流公司是如何做测试的（Bill Liu） 241
Microsoft 242
1. 测试角色不断演变 242
2. 设立全职测试工程师 243
3. 大量的测试自动化 244
4. 把质量提前 245
5. 不断改进 246
6. 工程敏捷性 247
7. 注重测试人员的职业发展 248
小结 249
Google 249
1. Google质量文化 250
2. 开发对质量负责 251
3. 测试的职责是让开发更有效地做测试 251
4. 持续集成 251
5. 监控+衡量 252
小结 252

Facebook 253

- 1. 开发对质量负责 253
- 2. 持续集成 254
- 3. 测试自动化 254
- 4. 内测（dog food） 254
- 5. 发布风险控制 254
- 6. 产品监控 254

附录B《赢在测试2》采访提纲 257

通用提纲 258

技术职位的采访提纲 258

管理职位的采访提纲 259

书面回答部分 259

后记 260

• • • • • ([收起](#))

[赢在测试2_下载链接1](#)

标签

软件测试

IT

自我管理

测试

软件工程

自我修炼

计算机

技术

评论

测试人的成长，有志于从事测试行业的同学，还是值得一读的。

遗憾没有早看到，事实证明测试行业还是危机四伏。早做打算，多学多看总会有出路。测试领域几位大佬的特点是懂代码，入行早，肯钻研，爱学习。虽差距不小，然未为晚矣。

赢在测试系列

对于外行人了解测试行业比较有用。这种访谈录形式的书籍比较适合我们这行。

书的结构套路跟第一本一模一样，一开始以为会有新鲜感，结果除了换些采访对象外也就没啥区别了。大家的经历也是大同小异，看多了也就审美疲劳了，第二本的启发没有第一本好，感觉只有两个是有份量的人物，一个是百度的董杰，一个是360的王冬，剩下的采访对象感觉提供的信息量不多，回答所表现出来的技术含量也是不够高。勉强三星

测试小白看过后还是对这个行业有期待的～

都是有故事的人

书主要写的是国内天南海北十位测试界大牛的访谈记录。从书中可以看出，任何一位大牛，都是通过不断学习研究、不断突破自我才有了今天的成就：学习、实践、再学习、再实践。对我的影响，就是不断提醒我，人生路漫漫，只有不断学习，才能更感觉过的充实、更有存在感。感谢蔡老师给予的赠言：坚持。

算是认真看的第一本与工作有关的书，看看别人是怎么工作的

一本介绍测试界达人的测试成长之路，以及在测试方面多个不同角度的经验总结与分享。附录还描述了微软的测试之路。对测试方向的学习与工作有帮助。

了解一下测试 访谈式流水账 有点收获

[赢在测试2_下载链接1](#)

书评

从踏入测试行业不知不觉已有X年（暴露年龄的事我不做），近两年少有读工作相关书籍。偶然在微信读书看到《赢在测试2》的推送，读完很有启发和共鸣，故整理自己的拙见与感悟，为后来者参考。
本书是作者根据对十位测试界牛人的采访汇编而成。采访对象涉及各个公司，职位涵盖技术...

[赢在测试2_下载链接1](#)