

# 淘宝技术这十年



[淘宝技术这十年\\_下载链接1\\_](#)

著者:子柳

出版者:电子工业出版社

出版时间:2013-5

装帧:平装

isbn:9787121201912

《淘宝技术这十年》内容简介：任何网站的发展都不是一蹴而就的。它在发展过程中会遇到各种各样的问题和业务带来的压力。正是这些问题和压力推动着技术的进步和发展，而技术的发展反过来又会促进业务的更大提升。如今淘宝网的流量排名已是全球前15名、国内前3名，其系统服务器也从一台发展到万台以上。

《淘宝技术这十年》从工程师的角度讲述淘宝这个超大规模互联网系统的成长历程，及其所有主动和被动的技术变革的前因后果。书中有幕后故事、产品经验、架构演进、技术启蒙，也有大牛成长、业内八卦、失败案例、励志故事。《淘宝技术这十年》文风流畅，有技术人员特有的幽默感；内容积极正面，有现场感，全部是作者亲身经历。

作者介绍:

子柳：本名赵超，2004年加入淘宝网，取花名子柳。历任开发工程师、项目经理、产品经理、测试经理，2009年随着淘宝系统的大规模重构和人才的迅速扩张，创办了“淘宝技术大学”，培养内外部工程师众多，人称“校长”。2011年将培训中的内容写成文章发表，遂一发不可收拾，总结了淘宝十年的技术之路，乃成本书

目录: 第0章 引言：光棍节的狂欢 / 1

淘宝网不就是一个网站吗？是的，但淘宝网不是一个简单的网站，它的规模排在全球前十几名，顶尖的网站需要顶尖的技术作为支撑。在用户享受淘宝的乐趣的背后，有哪些神秘的技术在支撑它呢？

第1章 个人网站 / 13

创建一个小小的网站需要什么技术？在群敌环伺的状况下怎么走出网站的第一步？淘宝网独特的文化和价值观又是怎么形成的？本章试图给你一个解读。

LAMP架构的网站 / 14

武侠和倒立文化的起源 / 20

第2章 个人网站的升级 / 23

小网站都想变大，变大总会遇到成长的烦恼，淘宝网的青春期有哪些烦心事？淘宝网的工程师用什么思路来解决遇到的问题？在解决问题之余，他们又用了哪些创新的手段来超越竞争对手？

数据库从MySQL到Oracle / 25

支付手段的创新——支付宝 / 28

交流方式的创新——淘宝旺旺 / 29

第3章 企业级Java网站 / 33

给一个网站更换开发语言，这种事情想想都恐怖，淘宝网在2004年就从PHP语言转换成了Java语言，这是怎么做到的？一个企业级的Java系统应该采用什么样的架构？归纳网站遇到的问题，主要是对性能、容量和成本的控制，这有哪些通用的解决方案？在技术实力得到提升之后，淘宝网的哪些业务有了突飞猛进的发展？哪些业务又会遇到技术的障碍？

脱胎换骨的升级——更换开发语言 / 34

坚若磐石——围绕性能、容量和成本的进化 / 41

第4章 创造技术 / 33

用钱能解决的问题都不是问题，我们花钱可以购买更好的机器和更好的服务。但当你变成业内最强之后，你的问题就会独特到没有人碰到过，这就意味着你必须自己动手解决问题。幸运的是，淘宝网的发展很快，不幸的是，淘宝网遇到了前所未有的问题。于是，淘宝网被迫开始走向了技术创新的道路。而技术的创新和业务的创新到底又是谁推动了谁？

淘宝文件系统——TFS / 53

淘宝KV缓存系统——Tair / 64

第5章 分布式电子商务操作系统 / 77

在飞速发展的背后，隐患已经埋下。在技术架构的制约下，团队协作越来越艰难，代码越来越臃肿，开发的效率越来越低，新业务的需求越来越多，老业务的压力眼看就要超过系统的容量了。这时候，架构该做怎样的调整？又一次的脱胎换骨，欲火重生。重生后，在分布式的电子商务操作系统下，我们才敢举办一次又一次的“双十一”活动。

服务化 / 78

中间件 / 88

高性能服务框架HSF / 91

消息中间件Notify / 95

分布式数据访问层TDDL / 99

Session框架 / 107

开放平台 / 111

第6章 我在淘宝这八年 / 129

作为淘宝技术的亲历者，我不经意间见证了一段伟大的历史，这段历史，从高层看波澜壮阔，从底层看妙趣横生。我不是高层，这里记录的是发生在底层的一些事。

第7章 牛P列传 / 167

前面讲述了技术和业务是怎么互相促进、共生发展的。与此类似，企业和个人也是这样——一个关系：一个水平很高的人，找不到合适的平台，就难以发挥自己的价值；一个蓬勃发展的企业，找不到合适的人才，其前景也会堪忧。幸运的是，在淘宝网蓬勃发展的过程中，出现了一大批业内顶尖的高手，他们推动了淘宝的发展，淘宝也让他们实现了个人的价值。接下来让我们一起来看看那些人、那些事。

正明——集团核心系统高级研究员 / 168

正祥——淘宝高级研究员，OceanBase项目负责人 / 180

毕玄——集团核心系统资深技术专家 / 191

放翁——淘宝开放平台项目负责人 / 198

吴翰清——阿里云集团信息安全中心高级安全专家 / 210

云铮——数据平台与产品部资深技术专家 / 218

小马——淘宝UED前端通用平台高级技术专家 / 225

淘宝传奇工程师多隆的程序世界 / 236

· · · · · · ([收起](#))

[淘宝技术这十年\\_下载链接1](#)

## 标签

互联网

淘宝

计算机

架构

IT

软件开发

软件工程

编程

## 评论

出版社把这本书毁了。

---

八卦者看故事，技术人看架构，产品人看演化，很好读。

---

半个小时左右就翻完了，没什么实质性内容，对一些Session的管理，以及一些负载均衡策略以及TFS,KV存储感兴趣，但是书上都是浅尝辄止，这更像是一本人物传记书，当成技术书看就免了。

---

流水账，贵，不推荐。看不出来目标读者会是谁……这样出书真没诚意！

---

允许我说句伤人和悲哀的话吧。技术工程师和小项目经理的十年，给公司的贡献太大了，留给自己的东西太少了。无论给互联网行业本身做多大的包装，树立多少金闪闪的偶像巨巨，没有大创造权限的工程师和小项目经理只能是真正的普通劳动者。资格挺老，江湖太小，这就是我们底层IT人羞于讨论的话题。

---

无论是产品还是技术，它都是“长”成这样的，不是突然爆出来的。

---

做CDN的他们赚钱了，可惜了我两年光阴。

-----  
规模从小做到大，技术与业务相互支撑并非一蹴而就，重要的是把握住了变化的机遇。最难能可贵的是能招募到合适的牛人。

-----  
: F724.6/1449

-----  
流水账为主，前面讲架构的部分还挺有收获。以及终于开始看技术类的书了。。。

-----  
很多网课都在讨论这本书，虽然这本书不能回答问题和解决问题，但是引出很多很多现实应聘电商企业的面试题——技术点和架构都是在这里引出的，因为阿里巴巴是国内电商行业中技术标杆，业内都是追随它的。其实，技术背后是现实需求推动的，知识又何尝不是从现实中一个个问题中出来的呢？

-----  
端午看的忘记标了，大盘带人成长

-----  
读得热血沸腾，却又遗憾丛生。

-----  
#豆瓣阅读# 挺有趣的，虽然中段开始内容无聊起来了。

-----  
看这本的时候很容易想起《数学之美》。两者相比，前者明显属于技术层面，而后者却有着世界观与方法论的高层架构。但这种活生生的技术史实在难得一见，让我这个做了社科类工作的理科女有一种非常亲切而尊敬的感慨。书里除了大量的技术回顾之外，另外提到的与管理相关的几乎就只剩一件事：晋升——这才是硬道理啊。

-----  
门外管窥

-----

1.技术水平的提升在于不断遇到问题解决问题，一个公司整体技术架构的更新换代也是如此；2.中小型公司的技术问题买商业解决方案即可，大型企业遇到的技术难题往往需要靠自己的研发解决；3.牛逼的人都有苦逼的过去，多做事情，不会吃亏，即使不是你的事情

瞄了大半，幽默诙谐。。

还行，叙述较多，技术较少，能看个大概，有些地方重复，角度较高，没有说到淘宝不好的地方

和网上的那篇文章基本上一样，很快就读完了，感觉有点不划算

[淘宝技术这十年 下载链接1](#)

## 书评

两天的时间读完此书，总体评价是“轻松幽默、通俗易懂”，特别适合像我这种刚刚走出校门的互联网从业者。技术上属于科普的写法，不过这已经足够，真要写技术细节，恐怕很多人读不到第三章就要睡着了，再说技术上的东西更多的是靠实践而非看书，对于一个初学者，此书可以看作是...

看到标题别见怪，真心受不了后半部分出现的那一个个“呵呵”。  
很薄的一本书，却标价¥45，挺贵的。如果把这本书分成前中后三个部分，我最喜欢的是前，其次是后，中间部分就比较次了，不少内容与前部分是重叠的，看到的一刹那就对作者的评价低了一星。

淘宝技术这十年，完整最终确认版

2014年2月7日——2014年2月16日在Kindle上阅读此书

读书笔记写于2014年2月16日晚于新加坡

“所有的进步都是不稳定的，一个问题解决了，我们不得不面对又一个新问题。”——  
马丁·路德·金 个人注释：全书各章都引用这个相同的名言，不断凸显...

-----  
第一时间拿到了这本书，一口气读完。想起了不久前马云在卸任演讲中说到的那句话：很多人讨厌变化，但是正因为我们把握住了所有的变化，我们才看到了未来。技术也是如此，驱使我们从模仿，到改造再到创新的就是变化，把握住了变化就把握住了未来。人生何常不是如此呢。

-----  
对于最后一章对淘宝各类大牛的采访，还是挺有收获，特别上对刚毕业入职的人应该会有比较大帮助。这点做的不愧上校长的本分啊，指导后来者。  
从各类牛人的采访中可以总结一条，专注、实践、持之以恒，终将会有收获。

-----  
还是在kindle上看完了这本书，因为没有kindle电子版，网上流传的pdf版本。至于原因，首先原谅个人版权意识不高，并且没太尊重作者的劳动，当然还是更重要的原因，定价确实高了，并且看完之后也就看完了，就当一本故事书了。非常适合看电子版（意味着没有实体书价值）。另一个...

-----  
1.提高性能，提高容量，降低成本 2.有时候要学会创造规则，让用户去遵守  
3.遇到瓶颈就要谋求创新，借鉴前人的经验，在根绝具体项目具体分析  
4.互联网中的业务有时候可以和真实生活中的业务场景对应起来思考  
5.抢占市场，有了用户之后再逐渐改进服务 6.谋事在人，成事在天 7.不...

-----  
子柳叙事很有趣，基本是在讲故事，技术也是在讲思想和理念，把这本书当成故事书来读其实更有趣。  
我们看到双十一几百亿的交易额，不禁感叹阿里技术真是牛逼，但看完这本书，发现他们也是从最简单最基本的事情做起的，数据库最开始是也是用like查，业务量上去了，技术就要进化...

-----  
《淘宝技术这十年》，作者：子柳，书的博文味十足，都是一片片小文构成，作为书确实单薄了些，从淘宝在业内的技术地位，确实希望这类书可以把一些关键话题在深度、广度上再多展开些。  
看完后，技术层面的话题留下的印象不深，但几个淘宝技术大牛的访谈到是有一些收获，这些访谈...

-----  
2天的断续时间读完这本书,书的行文类似blog,但是显然作者或者编辑还是蛮用心的,几乎没有什么错误,文章留白恰到好处，让人阅读起来很舒服。

书中提到不少Taobao技术发展过程中遇到的瓶颈已经相应的解决方案，虽然借鉴不少开源技术和项目，但是不可否认，taobao做到把这些...

---

## ## 《淘宝技术这十年》

这本在豆瓣上被评论为简单死了的书，我看了三遍才看下去，才勉强读完。如果不是上了阳老师的课，我觉得这本书属于永远的烂尾工程。因为里面讲的东西我没有懂的。但用高阶思维来看，渐渐有些明白了。读书笔记先摘抄一下：

#####问题1:你的浏览器在同一...

---

自己学业不精，想转战IT，本来想看这本书增长信心，但看完却寒心了，自己还是个小屁孩儿，面对多隆这般神的存在，只有膜拜的份儿。

除此之外，说下自己感受深刻的点点滴滴吧：

1、好的系统是进化出来而不是设计出来的。我觉得进化的过程本身就包含着设计，这句话的意思更像是...

---

“淘宝”，这个早就渗入我们生活中的名词，对于绝大多数中国人来说，就是“网购”的代名词。

当初马老板是怎么把这个标志着中国电商行业发展的网站一步步做起来的，它面临着什么样的技术挑战，淘宝大神们是如何一步步解决问题的，书中都有详尽的描述（技术从07-11）：首先买...

---

扎实的专业知识是我最大的财富；认真踏实是我做事的原则；不断超越创新是我追求的目标；诚实诚恳，能与人融洽沟通是我的天性。工作三年深得领导赏识与学生爱戴，每一学年都被评为“优秀教师”“优秀班主任”。实践出真知，竞争长才干，只要不断努力，何愁他日不雄飞呢？

---

上班的闲暇时间读完了这本书，写一下自己的感受吧。

1、知识就是金钱，知识就是力量，很多技术不是简单的copy别人的，而是大牛们自己亲自钻研的结果，如：淘宝的很多技术是自己研发的；

2、不断改进，而且要快，当系统的现状不再满足需求，立马改进，而且不单单是更换到当前...

---



把各种博客段子什么加起来就是一本书,  
内容基本网上都有的,而且很薄的一本书居然也能定45元.  
还有,最后一章,就把对一些高级技术人员的采访记录直接从网上给搬过来了,好歹整理成  
文章啊.总之就一个字:差

-----  
当一本科普读物一样翻翻还可以，但是作为一本书来说，写得太浅，甚至，到书的后面  
居然还有前面段落的已经讲过的内容，显得有点凑字数。  
作为一本科普读物吧，45元，那么薄薄的一本，又稍显贵了点。  
不过还是让不熟悉淘宝内部的人有了一个开阔眼界的机会。

-----  
[淘宝技术这十年\\_下载链接1](#)