

# 找我2



[找我2 下载链接1](#)

著者:黄铁鹰

出版者:中信出版社

出版时间:2013-6

装帧:

isbn:9787508639802

《找我2》是《找我1》的延续，也是对《找我1》的全面提升，本书拥有更强势的影响力、更开放的主题、更毒辣的评论、更具代表性的作者、更厚实的内容。不同背景，不

同人生阅历的管理者、过来人，对企业管理、职场发展和创生人生中的诸多难题，进行了辛辣的点评。这些令人左右为难、辗转反侧思而不解的问题没有标准答案，但一定有适合读者的答案。

本辑精选了25个管理案例，均为真人真事，内容涉及升职、跳槽、创业、职场性骚扰、替老板背黑锅等诸多职场中人在现实生活中经常会遇到的难题。热评问题包括：1.四大会计师行里夹心阶层的困惑；2.老板如何用好职业经理人；3.平台重要，还是领导重要；4.现在的工作味同嚼蜡，我是否该自己创业；5.客户服务中心经理为何“滑铁卢”收场；6.如何杜绝业务员飞单；7.面对私交不错但不符合工作要求的下级，怎么办；8.经营了3年的幼儿园，教育局科长要撬走，怎么办；9.对外人，我打肿脸充胖子；对员工，我该如何……在延续上一辑成功经验的基础上，本辑又新增了理论概括性的点评和有实操经验的老板点评，讨论的问题更加接近人性和心灵深处，整体风格更加“接地气”。

作者介绍:

黄铁鹰

2001年前担任香港华润创业董事总经理，深圳万科公司和北京华远公司董事。

2001年起担任北京大学光华管理学院访问教授，专门讲授和研究商业案例，2010年被《哈佛商业评论》授予唯一的中国最佳商业案例研究奖。

2009年创立管理实战交流平台——“找同行网”（[www.zhaotonghang.com](http://www.zhaotonghang.com)）。

2011年出版管理畅销书《海底捞你学不会》。

目录: 序 铁鹰的不同

自序 世界是个万花筒，每个人看到的图案都不同

梦寐以求的新职位，该接下这个橄榄枝吗？

升职后，如何应对原来的领导和同事？

跟前上司走，还是留下，或者另起炉灶？

平台重要，还是领导重要？

现在的工作味同嚼蜡，我是否该自己创业？

几次创业失败，32岁的我一无所有，该继续还是放弃？

我在这家民企能有发展吗？

开除我，又一直拖着，我该怎么办？

经营了3年的幼儿园，教育局科长要撬走，怎么办？

面对油盐不进的女上司，我该怎么办？

面对私交不错但不符合工作要求的下级，怎么办？

这个黑锅该不该背？

市场严冬了，夹心经理怎么过冬？

老板如何用好职业经理人？

客户服务中心经理为何“滑铁卢”收场？

为拉单员工把奖金返利给客户，怎么制止？

如何杜绝业务员飞单？

如何在国有“家族”企业中成长？

我该如何赔偿这个非因工意外死亡的员工？

对赌之后……

职场性骚扰——究竟有没有好的解决办法？

女性项目经理如何应对酒桌恶习？

对外人，我打肿脸充胖子；对员工，我该如何？  
副总要辞职……  
四大会计师行光环背后的辛酸  
．．．．．[\(收起\)](#)

[找我2\\_下载链接1](#)

标签

- 职场
- 管理
- 商业
- 实战
- 黄铁鹰
- 成长
- 思维
- 终身学习

评论

人其实都是心指挥脑，心静了，脑袋才能真正思考。

-----  
书的精彩在于对同一个职场困境，不同经历、行业、职位的人们给出的不同视角的解答，而其“解答”中最好看的部分不在于“答”，而在于“解”——看一个个职场“老鸟”推导出答案所用的逻辑和思考。有趣，好读，而且你一定不止读它一遍。

最适合阅读的人应该是初入职场的人，从这本书里能了解同一件事站在不同岗位、级别看法和角度是完全不同的，有些事无所谓对错，关键在于每个层面出发点不同。

一千个人有一千种管理方式

找我系列，类似于MBA案例分析，这题材的书决定了只会是小众阅读。推荐给在职场，创业路上的人。《MBA教不了的创富课》的作者雕爷，说过，培养自己的商业思维，一个捷径，读足够多的商业案例，并看各行各业牛人的点评。关键不在于完美的答案，而是牛人们分析问题的方法和角度，渐渐地，你就拥有了多重的视觉，商业嗅觉变得更加敏锐。在现实中，没人是靠“一招鲜”获胜的。世界是个万花筒，每个人看到的图案都不同。

这本书给我感觉更像一本“词典”。职场中遇到“离职”“辞职”“性骚扰”等这类词语的~都可以来看看。

思，当高于行。切忌止于“术”。

: F272/4880-1#2

这是一本把管理和职场图书弥合得完美无缺的书，你在书中找到的不仅仅是你的出路，更多的是你晋升成长中必备的养料。

管理理论是一回事，着手操作又是另一回事！要想立竿见影，还要看实务类的作品。这本《找我2》，延续了《找我1》的风格，仍然是企业管理和职场中那些烦心的事，本辑又新增了理论概括性的点评和有实操经验的老板点评，是一本“接地气”的管理实务！

这本书比较适合那些迷茫的人，特别是找不到方向的你。希望叔为你们推荐了一本好书

。：)

---

其实也还好

---

对这本书的评价经历了从低到高心理转变。读前四分之一的时候，觉得这是又一本“good to read”的书，甚至觉得比《找我1》要差，读着读着，特别是看到黄老师和某几位私企老板的发言后，才逐渐理解它的好。

---

商业评论里一般的真实案例，由众多职场精英进行逐一点评，揭开职场沉浮的命脉，想到了MBA的管理沟通课，的确是异曲同工

---

"If you are in the same situation as described in this book, what are you gonna do? " with this question in your mind, this book is kind of inspiring

---

针对不同的职业问题有着尖锐和实际的讨论和解答，能给人开拓思路

---

启发多多，值得再慢读一次。2013.7.23

---

有经验的人的建议比没经验的好，写四大疑问的那段尤其不错。

---

[1323]有了那么点时间就想读点无用的书，偏偏牛哥塞给我一本讲管理的书，我觉得管理再讲技巧，还是那四个字 将心比心 无他。

---

[找我2\\_下载链接1](#)

## 书评

黄铁鹰老师的书对我而言并不陌生，从《海底捞你学不会》到《找我》系列，这三本书我都看过。找我1很不错，这大概是市面上第一本这类题材的书吧，看得津津有味，可惜当时我还是学生，看看高手们的评论，过过瘾，也就没了一回事了。找我2延续了找我1的风格...

我们在企业里做项目，会发现一个很有趣的问题——甭管是管理岗还是操作岗，做工作分析调研的时候，没有一个人不觉得离了自己这企业就得玩完的，没有一个人不觉得自己劳苦功高的，没有一个人不觉得自己干的多挣的少的——当然，事儿只要不说到自己头上，每个人都明白着呢。我们往...

按：  
续看[管理大师](<http://http://book.douban.com/review/6178780/>)，了解管理的历程，有骗子也有才子。做为互联网社会而言，缺都不是信息，缺的是判断。有些事情，非一既二。有些事情，则非也，好比管理。其实，说千到万，管理，其实粗线条来看，两个线条，一个对内， ...

说实话，我当初拿到《找我》1、2的时候，我也在想一个问题，如果有一个系统的分类编辑或许很好，不过黄铁鹰教授在自序中说，一来今天创业的明天有可能就得回来职场，二来没有一招鲜获胜的人和企业，说白了，“世界是个万花筒，每个人看到的图案都不同”，因此还不如大杂烩在一...

还不错的书，很多实在的真知灼见 p18  
要建立起核心团队，包括收服“老人”和培养新人。 p48  
数据永远比表面的东西重要。 p52  
创业初始，现金流比利润更重要，首先是要活下来。 p66  
要安静下来，才能看清楚方向。 p157  
上级对下级，层层加码，马到成功；下级对上级，层层加...

都说管理是实践的艺术，谈再多理论，到头来都得靠实践来体现价值。所以黄铁鹰教授的《找我》系列就显得眼前一亮——都是些具体的案例，加上各路人马的分析点评。正如书中所说：世界是个万花筒，每个人看到的图案都不同。作为职场中人，借《找我》来看看自己的可能性似乎不错， ...

-----  
第一次摸着石头过河是勇气，每次都摸着石头过河是循规蹈矩，把摸着石头过河当成唯一真理就有些不思进取了。  
如果士兵摸着石头过河是智慧，但领导停留在摸着石头过河将是危险，兵法大家以摸着石头过河为顶点，其兵书不读也罢。  
中国古代是有些大思想家的，“孙子兵法”、“道德...

-----  
我开过小店，做过培训公司，现在还在做网站，其实除此之外，我还有一次创业经历（好吧，我当没有听到你在说，经历真乱七八糟），那是从咨询公司辞职出来，兼职做着NGO的工作，那时候NGO组织这边还给不出薪水，正好一个以前的朋友有一个项目，就去参与了。那是浦东...

-----  
案例很多很实在，分析也很实在。虽然说一千个人有一千种管理方式，但是参考他人的意见也是形成自身管理风格的途径之一。从这个角度说，这本书有一读的价值。  
当然，最终选择何种方式，归根结底还是自己的。  
其他的感想别的评论里都有涉及，这里不蛇足了。

-----  
第一次写书评，也不知道如何开头，那我就随便写写了，就谈谈自己的一些观感。  
翻了翻主编黄铁鹰的序，大体上的意思就是通过对现实中各种职场发展人生道路的困难困惑以及如何选择等问题进行了详尽的讨论，通过嘉宾座谈的类型展现在读者面前。  
让人感到比较贴近生活，用主编的...

-----  
任何一个管理问题都不是简简单单用科学的方法能够解决，因为背后是对人性的理解和思考。找同行网和《找我》能看到的不仅是职场经验和管理知识，更重要的是对生活真诚和朴实的态度。案例的主人公就活在我们身边，从他们的故事中或许也能找到自己内心最真挚的感情。

-----  
前些天，翻看微博，无意间发现两个帖子，一个讲的是犹太人的教育智慧，一个好像也是关于教育或者孩子的。从开头看起，慢慢阅读，中间有些观点拍手称赞，但是，看到快结束，有一段关于小孩子年纪轻轻就已经有促成交易思维模式的描述，起初不觉得怎样，后来发现短短一个例子，提...

-----  
普通职场人的生活就是由这些琐事构成的，毫无新鲜之处。  
唯一让人安慰的是，无论如何我们还是可以选择多赢，每件事情都有它的最佳解决方案。  
。

对于有些事情，“吃亏是福”没错；而另一些事情千万不能亏着自己，也别亏着别人。怎么样达到双赢，甚至多赢，考验的是职场人的知识、...

-----  
我看这本书的时候，豆瓣正在进行轰轰烈烈的给“某书”刷一星的活动，我生活的家庭和我的老师从小就教导我不要参与这种群体性的活动，他们很怕我在这种群体性的活动中失去理性。小时候我不懂，长大了看古斯塔夫·勒庞的《乌合之众》的时候才知道，人在群体性的活动中，情商、...

-----  
近几年，我一直在关注国内杂志书的发展态势。人文社科的杂志书都还比较稳，像早期的《温故》《老照片》《经济学家茶座》等都不温不火地活着，新起的《读库》《知日》不仅活了下来，还引发了一小拨人投身杂志书的潮流；文学的也出了一批杂志书，不过死了很多，剩下的没几个了。...

-----  
[找我2\\_下载链接1](#)