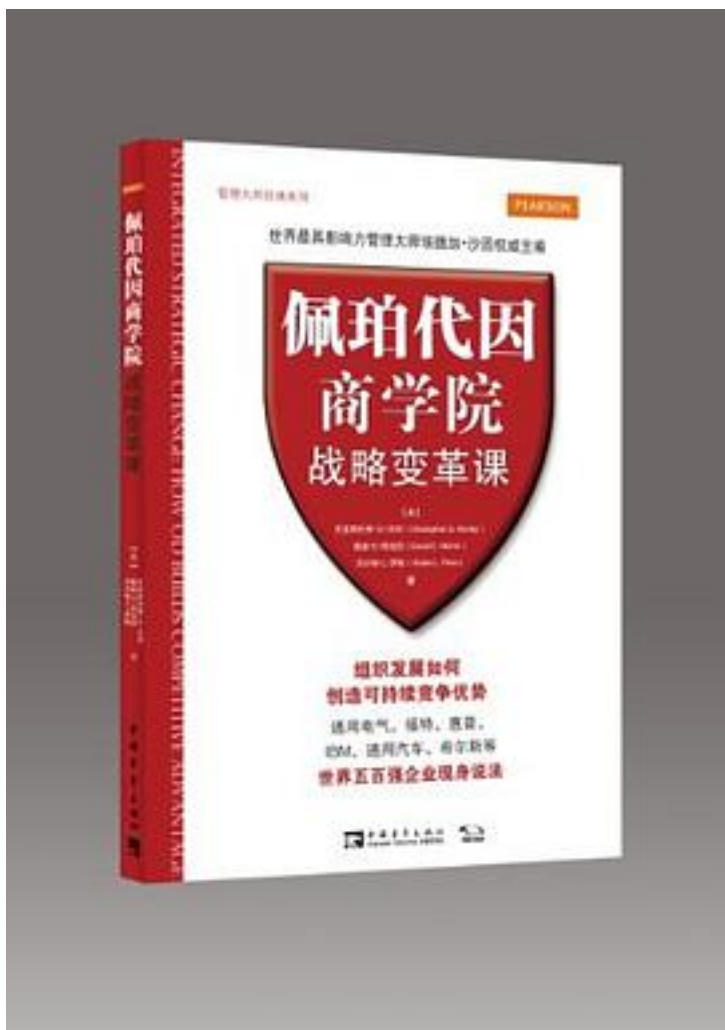


# 管理大师经典系列



[管理大师经典系列\\_下载链接1](#)

著者:【美】克里斯托弗·G·沃利

出版者:中国青年出版社

出版时间:2013-6

装帧:

isbn:9787515314426

《管理大师经典系列:佩珀代因商学院战略变革课》主要研究怎样通过整合战略变革来

提高公司的绩效和效率。目前有很多关于如何管理组织现有的战略方向的研究，但是却缺乏对变革时机和方法的研究及相关实践。

《管理大师经典系列:佩珀代因商学院战略变革课》通过29个经典案例，详细解说整合战略变革的四大步骤，帮助管理者决定在何时用什么样的方法来改变公司的战略方向。这个战略方向是能够帮助企业达成目标的一整套战略、结构及流程，它能使公司得到整体的提升，并获得可持续的竞争优势。

作者介绍:

克里斯托弗·G·沃利，佩珀代因大学商学院教授，教授MBA战略管理课程，同时也是佩珀代因大学MSOD项目的核心教授组成员。他为各个领域的组织提供咨询服务，包括公用事业，卫生健康领域，娱乐业，高科技，出版业，以及金融服务业。

戴维·E·海池因，佩珀代因大学商学院教授，教授EMBA和MSOD策略管理与策略变革课程。此外，作为咨询人员，他是阳光山谷管理学院以及ISC2000的创始人，这两个组织都是专门为帮助其他组织提高自身竞争能力而制定战略和帮助执行战略变革的。同时，作为一名执行官，他是新奇士种植者公司行政副总裁，负责全球的广告、政策制定、人事管理、信息系统以及亚洲、欧洲分部的建立和管理。

沃尔特·L·罗斯，柯维领导中心组织研究和发展部主任，负责为世界500强企业提供关于组织发展、领导艺术以及组织设计方面的咨询工作。进入柯维领袖中心之前，他在佩珀代因大学商学院教授组织发展课程，也是学院的教务长。

目录: 前言

序

第一章 整合战略变革与组织发展、企业竞争力的关系

为什么组织发展学和战略变革要整合在一起

变革提供长期竞争优势

什么是组织发展学视角

第二章 整合战略变革模型

战略变革的三大关键因素

整合战略变革（ISC）模型的四个步骤

【典型案例】美国在线数据系统如何进行整合战略变革

第三章 分析战略：VIP过程

分析战略过程中的三个活动

【典型案例】法律出版公司变革准备过程存在的问题

【典型案例】沙利文医院系统战略准备非常充分

VIP过程：一个快速、初步的扫描

【典型案例】“VIP工作室”的工作过程（简短版）

【典型案例】维泽·买赛尔公司如何鉴定外部事项和内部事项

【典型案例】维泽·买赛尔公司确定组织价值观详解

第四章 分析战略：判断目前的战略方向

公司绩效的两个决定因素

评估公司目前战略方向的关键两步

【典型案例】沙利文医院系统如何进行战略方向评估

【典型案例】了解威斯汀·邵特社区医院目前的组织情况

【典型案例】确定威斯汀·邵特社区医院的优势性和独特性

【典型案例】判断沙利文医院系统战略实施的质量

第五章 制定战略：愿景展望和选择

战略制定过程中的三个活动

愿景展望：描绘组织的未来景象

【典型案例】 沙利文医院系统如何做出愿景展望  
【典型案例】 南方信托银行愿景展望陈述的过程  
【典型案例】 维泽·买赛尔公司的愿景展望过程  
【典型案例】 教育系统公司的愿景展望论坛  
战略选择：哪种战略变革类型适合你  
【典型案例】 产业环境变化如何影响维泽·买赛尔公司的战略选择  
愿景展望与战略选择结合的重要性  
第六章 制定战略：设计战略方向  
发展并获得新能力的三个方法  
战略方向设计的通用方法  
由外而内：寻求公司定位的方法  
【典型案例】 维泽·买赛尔公司如何调整其使命、目标和意图  
【典型案例】 维泽·买赛尔公司做出了哪些倡议和政策  
由内而外：建立核心竞争力的方法  
【典型案例】 沙利文医院系统的组织设计详解  
【典型案例】 电话公司的EI计划  
第七章 形成战略变革计划  
如何描述期望的未来战略方向  
分析变革要求的五个步骤  
【典型案例】 沙利文医院系统制定了怎样的战略变革计划  
【典型案例】 沙利文医院系统的变革成本  
【典型案例】 详析沙利文医院系统的变革能力  
第八章 实施战略变革计划  
让愿景展望成真的四项重要活动  
【典型案例】 沙利文医院系统如何激活愿景展望  
【典型案例】 维泽·买赛尔和沙利文医院系统的变革环境  
应提供哪些资源和支持  
【典型案例】 沙利文医院系统为变革提供的资源分配  
如何有效控制变革过程  
【典型案例】 沙利文医院系统如何进行实时问题解决  
【典型案例】 沙利文医院系统进行阶段成果奖励的方法  
第九章 整合战略变革（ISC）——企业竞争优势的重要来源  
为什么整合战略变革是可持续竞争优势  
整合战略变革将带来什么成果  
【典型案例】 法律出版公司业绩两年内翻了一番  
【典型案例】 沙利文医院系统医生和患者的满意度提高了22%  
如何培养企业的整合战略变革能力  
· · · · · (收起)

[管理大师经典系列\\_下载链接1](#)

## 标签

战略管理

组织发展

管理咨询

企业管理

经营管理

竞争优势

竞争

战略

评论

---

[管理大师经典系列\\_下载链接1](#)

书评

问一个很简单的问题，你知道现在世界上最大的数码相机品牌是什么吗？佳能？尼康？奥林巴斯？对不起，你答错了，正确答案是：三星。Facebook与Flicker等社交网站上的数码相机设备来源显示，最大比例的数码照片是用不同类型的三星智能手机拍摄而成的。这恐怕是老...

---

5月10日晚，杭州黄龙体育中心，马云对场内阿里巴巴集团来自全球的2.4万名员工，1万多名合作伙伴以及全球的媒体，高调宣布不再担任CEO，将全力以赴做好阿里巴巴集团董事局主席全职工作——在接下来的几年内，将主要负责阿里巴巴的战略决策。早在今年年初，马云对阿里巴巴进行了...

---

[管理大师经典系列\\_下载链接1](#)