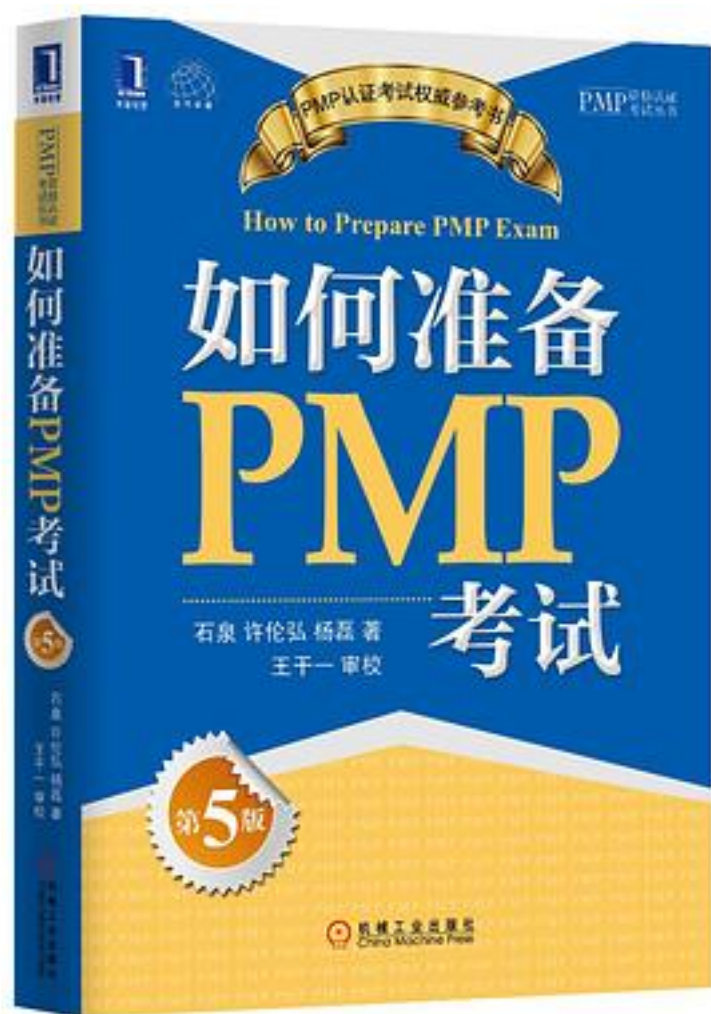


如何准备PMP考试（第5版）



[如何准备PMP考试（第5版）_下载链接1](#)

著者:石泉

出版者:机械工业出版社

出版时间:2013-7

装帧:平装

isbn:9787111431657

本书是美国项目管理学会（PMI）新推出的2012版《项目管理知识体系指南》（PMBOK

Guide) 配套的PMP考试专业辅导书籍。目的在于: 帮助准备参加PMP考试的学员解读PMBOK Guide中言简意赅的论述; 帮助掌握PMBOK Guide未详细解释的理论、方法、工具及相关扩展内容; 帮助学员总结PMP考试中规律性的应对方法, 以便学员能在较短的时间内, 顺利通过PMP考试。本书不但是PMP认证考试的权威参考书籍, 而且对所有项目管理人员的实践工作也极具参考价值, 可以作为广大项目管理人员案头必备的管理类书籍。

《如何准备PMP考试》(第5版) 延续前4版成功经验, 其精华之处在于紧紧把握了对于PMP考生至关重要的三个法宝:

言简意赅地准确解读《项目管理知识体系指南》;

掌握《项目管理知识体系指南》未详细解释但考试中又容易出现的理论、方法、工具及相关扩展内容;

总结PMP考试中规律性的应对方法。

以便学员能在较短的时间内, 顺利通过PMP考试。

《如何准备PMP考试》(第5版) 在结构上传承了前4版的成功经验:

章节顺序与2012年版《项目管理知识体系指南》完全对应, 每章内容包括知识点讲解、常见疑难问题解答、章节练习题及解答(对每一道章节练习题的答案都做详细解释)。

作者介绍:

目录: 序言

考生感言

绪论 PMP认证简介1

一、参加PMP认证的意义2

二、PMP认证方式2

三、试题类型2

四、答题技巧5

五、认证通过标准7

六、学习建议7

第1章 导言10

1.1 PMBOK Guide的目的11

1.2 什么是项目11

1.3 什么是项目管理12

1.4 项目组合管理、项目集管理和项目的关系及组织项目管理12

1.5 项目管理、运营管理和组织战略的关系13

1.6 商业价值13

1.7 项目经理的角色13

1.8 项目管理知识体系14

第2章 组织影响和项目生命周期16

2.1 组织对项目的影响17

2.2 项目干系人和项目治理18

2.3 项目团队19

2.4 项目生命周期19

项目管理框架(第1章和第2章) 练习题及解答22

第3章 项目管理过程28

3.1 项目管理过程的关系	30
3.2 项目管理过程组	30
3.3 启动过程组	31
3.4 规划过程组	31
3.5 执行过程组	33
3.6 监控过程组	34
3.7 项目收尾过程组	34
3.8 项目信息	36
3.9 知识领域的划分	36
项目管理过程（第3章）练习题及解答	37
第4章 项目整合管理	43
4.1 制定项目章程	45
4.2 制订项目管理计划	46
4.3 指导和管理项目执行	47
4.4 监控项目工作	48
4.5 实施整体变更控制	48
4.6 结束项目或阶段	51
项目整合管理（第4章）练习题及解答	53
第5章 项目范围管理	64
5.1 规划范围管理	66
5.2 收集需求	66
5.3 定义范围	69
5.4 创建工作分解结构	70
5.5 核实范围	73
5.6 控制范围	74
项目范围管理（第5章）练习题及解答	76
第6章 项目时间管理	86
6.1 规划进度管理	88
6.2 定义活动	88
6.3 排列活动顺序	89
6.4 估算活动资源	91
6.5 估算活动持续时间	91
6.6 制订进度计划	93
6.7 控制进度	96
项目时间管理（第6章）练习题及解答	98
第7章 项目成本管理	110
7.1 规划成本管理	112
7.2 估算成本	112
7.3 制订预算	113
7.4 控制成本	114
补充：会计和经济术语	120
项目成本管理（第7章）练习题及解答	123
第8章 项目质量管理	131
8.1 规划质量	134
8.2 实施质量保证	137
8.3 实施质量控制	138
项目质量管理（第8章）练习题及解答	141
第9章 项目人力资源管理	151
9.1 规划人力资源管理	153
9.2 组建项目团队	155
9.3 建设项目团队	156
9.4 管理项目团队	158
补充：人力资源管理的其他常用知识	160
项目人力资源管理（第9章）练习题及解答	166

第10章 项目沟通管理	176
10.1 规划沟通管理	177
10.2 管理沟通	181
10.3 控制沟通	182
项目沟通管理（第10章）练习题及解答	184
第11章 项目风险管理	192
11.1 规划风险管理	194
11.2 风险识别	196
11.3 实施定性风险分析	197
11.4 实施定量风险分析	200
11.5 规划风险应对	204
11.6 监控风险	205
项目风险管理（第11章）练习题及解答	208
第12章 项目采购管理	220
12.1 规划采购	222
12.2 实施采购	227
12.3 管理采购	229
12.4 结束采购	231
项目采购管理（第12章）练习题及解答	233
第13章 项目干系人管理	244
13.1 识别干系人	245
13.2 规划干系人管理	246
13.3 管理干系人参与	247
13.4 控制干系人参与	248
项目干系人管理（第13章）练习题及解答	249
第14章 职业道德	256
附录 PMP考试模拟题	260
• • • • •	(收起)

[如何准备PMP考试（第5版）_下载链接1](#)

标签

PMP

项目管理

IT

计算机

纸书

管理

技术

kindle

评论

作为一本PMP补充书籍 显得有些杂乱和无趣了。 有电子版。
可以扫一下，不需要花时间去看

应试考试必备

练习题比知识还精彩，知识结构配合guide book，给人以一种航空母舰的印象

考试必备。这本书很棒，基本把重点都列出来了

这本书总结知识点还可以，题出的太差。

[如何准备PMP考试（第5版） 下载链接1](#)

书评

[如何准备PMP考试（第5版） 下载链接1](#)