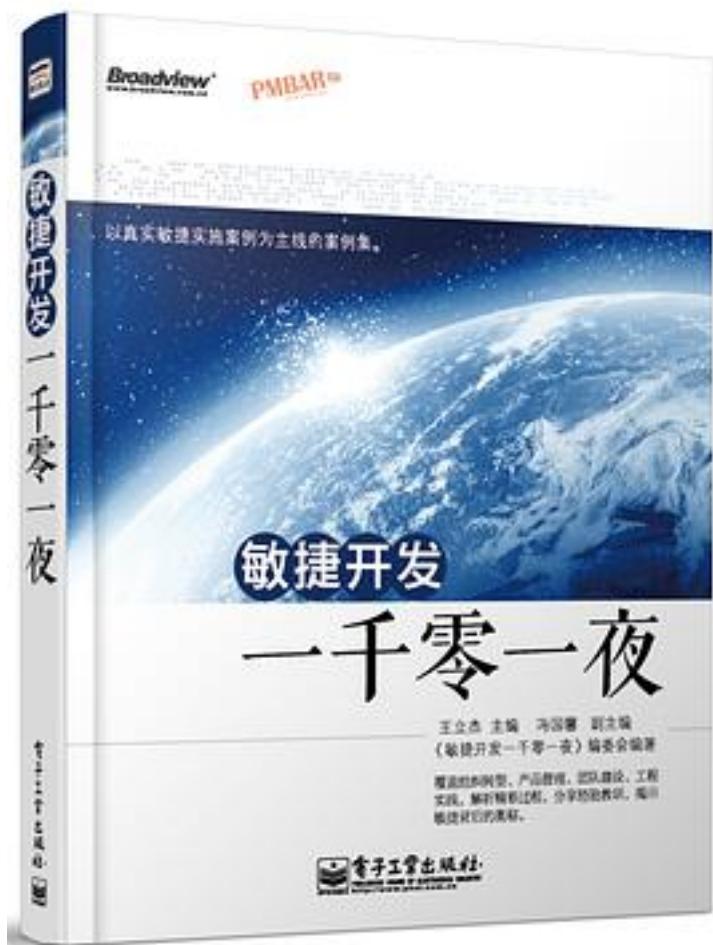


# 敏捷开发一千零一夜



[敏捷开发一千零一夜 下载链接1](#)

著者:王立杰

出版者:电子工业出版社

出版时间:2013-8

装帧:平装

isbn:9787121208188

本书以多位作者的亲身经历，再现真实的敏捷实施过程，描述各个企业在实施敏捷的过程中，遇到的种种问题、解决的思路及最终得到的经验与教训。这本案例集从不同的视

角，为读者展示从大型互联网企业到初创公司、从大型国企到独资外企、从典型的甲方到第三方咨询公司的敏捷历程。这里面既有大的组织的敏捷转型，也有一个小团队或个人的敏捷历程，还涵盖某个敏捷实践或工具的应用描述。

本书的特色在于由真实实践提炼，对正在实施敏捷的读者具有很高的参考价值。

作者介绍：

陈勇：在工作的17年间，曾任其程序员、项目经理、事业部总监、副总经理、咨询师等各种技术与管理岗位。开发中获得的一线工程经验和CMMI/FPA功能点估算/敏捷开发等跨领域知识，令其可以更广的视角来理解敏捷开发。

当前他作为产品经理、架构师带领一个小型团队，从事“火星人敏捷开发在线平台”的研发工作。很多课程与咨询中的最佳实践，均来自于其之前及当前参与的实际项目的一线实践。本书收录的文章就是他们在实际开发过程中，同时应用敏捷开发的用户故事和功能点估算中的功能点时的实际经验总结。

日常工作与培训之余，陈勇在其博客[http://blog.csdn.net/cheny\\_com](http://blog.csdn.net/cheny_com)上总结编写了300多篇系列文章，点击量150万次，其中200篇以上是敏捷开发相关的文章，力求逐一解决敏捷开发中的一些似是而非的问题，为一线工作人员及敏捷推广者提供完整透彻的应用思路和方法。

杜伟忠：中国人民大学管理学硕士，京东商城敏捷教练，精通Scrum、Kanban、XP等敏捷实践。10年电信软件开发经验，6年敏捷实践经验，其中有3年教练经历。作为教练指导团队超过200人，目前专注于互联网公司敏捷的推广和实施。

冯国馨：网名“谷雨霖”。天津大学工学博士、PMP 联合永道高级副总裁兼CTO  
PMBar IT项目管理实践公益社区创始人、天津大学北京校友会秘书长

曾任神州数码网络研发中心副总经理、质量管理部总经理，现任联合永道高级副总裁兼CTO、联合创始人。美国项目管理学会协会PMI会员、中国国家外专局资深专家、中国系统与软件过程改进协会副主任专家会员、中国计算机学会软件工程师工作委员会专家组成员、国家应用软件产品质量监督检验中心特聘专家。长期从事项目管理、产品研发、持续改进与团队管理，对教育信息化建设有一定见解。创办IT项目管理实践公益社区[www.pmbar.net](http://www.pmbar.net)，长期积极活跃在CSPI、CSDN CTO俱乐部、IT168等IT管理社区，与用友集团、阿里巴巴集团、盛拓传媒、搜狐集团、安博教育集团、神州数码集团等多家IT单位多次开展沙龙交流活动。

王立杰：敏捷爱好者、实践者，独立培训师，专注Scrum与XP。2006年开始探索敏捷，应用敏捷，于2009年与许舟平合作出版国内第一本小说体敏捷项目管理图书《敏捷无敌》；2010年进入敏捷咨询培训领域，为诺基亚、北电、爱立信、VMWare、阿尔卡特-朗讯等多家公司提供服务，曾在AgileChina、ScrumGathering、AgileTour等行业会议发表多次主题演讲。

许舟平：本一北国布衣，求学于西，工作于都，躬耕于代码十余载，苟全技术于IT间，不求闻达于海内。

亲实践，远空谈，此敏捷之所以兴隆也；实践者，敏捷之本。盖闻流程者莫高于Scrum，实践者莫高于XP，皆因敏捷而成名。今天下贤者智能，岂特西洋者乎？好友立杰，邀士十余，原始察终，见盛观衰，论考之行，历经春秋，终成此集。

敏捷者，其行虽不轨于瀑布、CMMI等，然其言必信，其行必果，已诺必诚。周易曰：

天下一致而百虑，同归而殊途。窃以为，敏捷之事，内立法度，务实践，修研发之具；外连横而协客户，则事可成已。至于XP、Scrum、Lean、Crystal等，各有所用，若欲循观其大旨，可阅此书。

布衣之人，不害于政，不妨百姓，取与以时而行敏捷，仅愿读者有采焉。

杨立东：PMP，美国加州州立大学富尔顿分校硕士，中欧国际工商学院EMBA，华中科技大学特聘教授。北京暴风科技股份有限公司董事、首席技术官。2011年第二批“中关村高端领军人才聚集工程”

科技创新人才。发表学术论文4篇。曾从事过6年一线Java开发工作，作为项目经理带领过多个大型软件项目，2006年

开始从事CMMI咨询和评估工作，服务过的软件企业超过30家，多次举办项目管理，软件度量，敏捷项目管理的公开课，培训人数超过15000人。2008年开始专注于公司级管理工作，2010年开始总结自己多年的研究管理经验，专注于互联网公司敏捷项目管理的推广和实施。

杨瑞：个人简介：厦门英睿信息科技有限公司联合创始人，目前致力于敏捷的推广，研发管理咨询、培训及移动开发。

10年软件工程管理经验，在基于传统和敏捷的开发管理方面具有丰富经验。曾任三五互联产品技术中心总监、福州网龙程序中心高级经理等职位，擅长软件研发管理、过程改进咨询、培训及实施，精通CMM、CMMI及Scrum。

2011、2012年ScrumGathering分享嘉宾，2011、2012年AgileTour厦门站&福州站组织者、分享嘉宾，Agile China  
2013程序委员会专家，厦门敏捷社区发起人、技术社区积极分子。

张克强：思碧睿inspearit高级顾问，高级程序员、系统分析员、IPMP、CSM。

本硕毕业于清华大学。曾在宝信软件担任过测试经理、EPG组长、项目总监，曾在Intel担任过QA Manager，曾在DNV担任过资深咨询师。

在软件工程/系统工程方面拥有10年多经验，主要经历在组织过程改进、质量保证和测试方面，帮助组织参照CMM/CMMI/Agile/Scrum等进行改进，在软件开发技术方法论和流程管理两方面都积累了丰富的经验，熟悉OOAD，UML，TDD，测试等等。

## 目录: 第一篇 组织篇

### 第1章 暴风敏捷项目管理实践 2

一、暴风的项目危机 2

二、组织级的敏捷初体验 3

三、再次组织级探索 12

四、持续优化的力量 18

五、组织改进中人的因素 27

### 第2章 淘宝的敏捷实践与过程改进 35

一、背景介绍 35

二、不同背景下的解决方案 36

三、ScrumMaster心得 50

四、敏捷与过程改进 51

五、工具的支持 54

### 第3章 从CMMI5到敏捷 57

一、案例背景 57

二、敏捷导入过程 60

三、敏捷优化改进过程 70

## 四、整体回顾 81

第4章 从装甲兵团到特种部队 83

一、引子 83

二、实施过程 88

三、反思 95

## 第二篇 产品篇

第5章 火星人一千零一夜 98

一、第一个月：一个产品的诞生 98

二、第二个月：框架优先，还是故事群优先 101

三、第三个月：故事树 103

四、第四个月：用户故事的颗粒度（上） 105

五、第五个月：用户故事的颗粒度（下） 108

六、第六个月：用户故事的分类 110

七、第七个月：分类语法 114

八、后记 115

第6章 从敏捷到精益 117

一、背景 117

三、破窗理论 121

四、敏捷宣言错了吗 125

五、南辕北辙 127

六、MVP才是王道 129

七、跨越鸿沟 135

八、小结 136

## 第三篇 团队篇

第7章 敏捷英雄传之火烧赤壁 140

一、人物介绍 140

二、故事梗概 141

三、引子 142

四、CEO孙权的故事：计划永远赶不上变化 144

五、CTO周瑜的故事：究竟是变好，还是变得更烂 148

六、产品经理太史慈的故事：一个大版本经理的困惑 152

七、编码狂人凌统的故事：主力，就是能上得天堂，下得地狱的主儿 157

八、测试经理陆逊的故事：敏捷测试，就是明知不可为而为之 161

九、产品集成主管甘宁的故事：持续集成的烦恼 162

十、臭皮匠的话 167

第8章 打造学习型自适应团队 168

一、背景介绍 168

二、团队实践过程 169

三、回顾与反思 181

第9章 从传统软件开发到敏捷的初体验 183

一、背景 183

二、迈出第一步 187

三、对第一次迭代的改进 192

四、关键的第三次迭代 196

五、第四次迭代：低耦合软件设计 197

六、总结 199

第10章 敏捷在传统软件与互联网中的应用 200

一、背景介绍 200

二、敏捷实施过程 201

三、回顾与反思 207

## 第四篇 实践篇

第11章 敏捷无它，唯持续改进 210

一、背景介绍 210

二、我与敏捷的第一次亲密接触 210

- 三、敏捷原来是这样的 211
  - 四、第一个挑战 213
  - 五、团队的好奇心 213
  - 六、更多挑战 214
  - 七、团队的惯性 215
  - 八、镜子 215
  - 九、从一开始就要高标准 216
  - 十、TDD的争议 216
  - 十一、“道”与“术” 217
  - 十二、程序员文化 217
  - 十三、程序员与建筑工人 218
  - 十四、TDD不是目的，“拉”与“推” 218
  - 十五、Coding Dojo 219
  - 十六、让实践落地 219
  - 十七、程序员的产出 220
  - 十八、权威 220
  - 十九、认同权的建立：无私，勇于说不知道 221
  - 二十、成就感：点燃程序员的热情 221
  - 二十一、PDD：痛苦驱动开发 222
  - 二十二、排除障碍，创建舒适的技术环境 223
  - 二十三、投资回报率 223
  - 二十四、让领域模型裸奔 224
  - 二十五、架构 224
  - 二十六、你做什么就是什么 (You are what you do) 225
  - 二十七、Scrum是不行的，如果只有Scrum 225
  - 二十八、做正确的事情 vs 正确地做事情 226
  - 二十九、问题和解决方案，5-whys 226
  - 三十、“为什么” 227
  - 三十一、估算（动词）很有帮助，但估算（名词）往往没有 228
  - 三十二、守破离 228
  - 三十三、测试优先 228
  - 三十四、QA vs QC 229
  - 三十五、分享：Wiki、博客、书籍、技术讨论、编程练习 229
  - 三十六、没有银弹，只有持续改进 230
  - 三十七、敏捷宣言 230
- 第12章 网龙持续集成实践 231
- 一、案例背景 231
  - 二、案例分享 232
- • • • • (收起)

[敏捷开发一千零一夜 下载链接1](#)

## 标签

敏捷开发

项目管理

敏捷

计算机

agile

IT

2013

小说

## 评论

这本书挑选了12个不同的公司、团队转型敏捷的过程。水平参差不齐。其中第5章从cm mi到敏捷（宝信）和第11章写的很好。建议挑选着读。不要读第7章，言之无物、浪费时间。微信读书有，3.99元。

---

个人感觉可读性不强，里面已具体的案例来进行讲述，多数看着乏味，不能深入其中，真是泛泛而读，也许是对敏捷领悟不透彻...有机会再重读一次

---

故事本身都还是来自于实践的，只是这些故事跟主题“敏捷”的关系，还是不够紧密的，甚至很多案例里对于敏捷的理解和用法反而是有问题、值得商榷的。

---

敏捷开发经验散文集，诙谐幽默

---

只是经历总结，大部分缺少具体可操作性。内容有点杂乱，文章层次掺差不齐。

-----  
在合适的时候遇到一本合适的书，比较有共鸣的是：第6章 从敏捷到精益；第11章 敏捷无它，唯持续改进；敏捷和精益结合起来用才是相得益彰。

-----  
故事鱼龙混杂，但很接地气。

-----  
较早接触敏捷看的一个书，还行

[敏捷开发一千零一夜 下载链接1](#)

## 书评

[敏捷开发一千零一夜 下载链接1](#)