

漫画中国式项目管理



[漫画中国式项目管理 下载链接1](#)

著者:蒋昕炜

出版者:东方出版社

出版时间:2013-8-1

装帧:平装

isbn:9787506064354

《漫画中国式项目管理》主要针对有一定工作经验，开始承担一定责任的职场人士。内容上以项目工作为背景，告诉读者作为项目经理，如何处理项目管理中的具体问题，都是一些比较实用的“小道理”。特别是在中国特定的管理文化下，当没有实际权力时，如何能够推动项目工作的进行。以漫画的形式展现，配合一些简练的文字，目的是归纳与点题，通过漫画提高阅读愉悦性，强化印象。书中包括大约50个故事，分为“需求分析”、“项目规划”、“项目控制”、“团队沟通”、“项目经理的职业规划”5个部分，通俗易懂，兼具实用性与趣味性。

作者介绍:

蒋昕炜，曾任职于IBM和英特尔公司，目前是包括IBM在内的国内多家著名企业、培训机构的客座讲师。其课程风格不同于本土学院派及港台讲师，注重西方管理方法在中国本土环境中的应用，并强调职业的项目管理者所必需具备的素质与技能。主要课程涉及基本项目管理流程与思路、项目经理的素质与沟通技能、企业级项目组合管理与策略、项目风险的控制机制等相关领域。过去5年服务的客户覆盖外资（如IBM），本土大中型企业（中移动集团及多个省公司，中石油）、政府部门（如财政部、航天部）、科研机构（中科院电子所）、中小企业等多个层面，有丰富的企业培训经验。

目录: 引子

什么样的项目是成功的？

项目的成功必须是可以“复制”的
面对严重技术问题，你应该怎么做

一.项目需求篇

1.1 项目需求分析是“业务导向”的

1.2 老板说的话一定靠谱吗？

1.3 需求是需要确认的

1.4 谁是真正的Sponsor？

1.5 需求阶段的争吵和争论

1.6 关于项目合同的“敞口协议”

1.7 表面原因与深层次原因

二.项目计划篇

2.1 项目的渐进明晰性

2.2 里程碑节点比验收节点更重要

2.3 项目规划应该是非常现实的

2.4 项目计划中的资源冲突

2.5 资源是要去争取的

2.6 你认为正确，还是大家认为正确

2.7 计划要简洁

2.8 风险控制一定要落实到计划中

三.项目控制篇

3.1 风险控制是一个持续的过程

3.2 项目启动阶段项目经理的工作

3.3 项目计划阶段项目经理的工作

3.4 项目执行阶段项目经理的工作

3.5 基于项目汇报周期的风险控制

3.6 收尾阶段项目经理的工作

3.7 关于项目文档

3.8 项目中部门间的沟通

3.9 项目成员的跨部门管理

3.10 项目变更真的不可控吗？

3.11 做狼还是做羊 – 项目管理的规范化

四.项目团队与沟通

4.1 项目经理的1天

4.2 项目经理的沟通模式

4.3 经验重要，还是工作热情重要

4.4 项目经理在沟通中的角色

4.5 项目团队的多样性

4.6 项目中的沟通是因人而异的

4.7 客户什么时候会满意

4.8 老板为什么会反对你？

4.9 计划与变化

- 4.10 画大饼是不是有用
- 4.11 项目汇报时，需要大量细节吗
- 4.12 适应而不是改变他人
- 4.13 动之以情还是晓之以理
- 4.14 让步了，问题就能解决吗？
- 4.15 别人为什么要听你的？
- 4.16 项目经理的人缘
- 4.17 当你的想法被否定时
- 4.18 讨价还价是否有效
- 五.项目经理职业规划篇
- 5.1 考个证书有用吗
- 5.2 政治敏感
- 5.3 自信
- 5.4 如何对待不可能完成的任务
- 5.5 从技术头脑到业务头脑
- 5.6 项目经理的价值是什么？
- 六.后记
- 6.1 项目管理方法能指导生活吗
- 6.2 为什么选择做项目经理
- • • • • [\(收起\)](#)

[漫画中国式项目管理_下载链接1](#)

标签

项目管理

管理

职场

PM

漫画中国式项目管理

职场管理

漫画

沟通

评论

没有介绍正统的项目管理流程，但作为正统之外的补充确实非常合适的

干货、实用、靠谱，解决了我在工作中的遇到的一些问题并让我对项目管理有了一定认识，如能再介绍一些管理工具及常见方法就更好了！

短小精悍，实用

五分好评的项目管理实践参考书！

很实用

用来当做轻松愉快的职场小漫画看看还是挺不错的~
但是话说回来，真正要能解决好问题的能力、软技巧都不是靠这种轻松愉悦的方法能获得的。

毫无疑问。

都是大实话。其实说白了当项目经理就是要情商高，用点心就差不多了。漫画部分就是来凑凑页数的，基本是在重复文字内容，不如叫漫“话”中国式项目管理了。

没什么。

2016-7-31 #2016年阅读记录#第20本# 电子书

配合《看清这只麻雀》服用效果更佳，那本偏宏观，这本偏微观，对照反省。

写的蛮诚恳。

学习了，讲的还是很透彻的，案例也多，通俗易懂，但是实操是另一回事了

很有实践性的一本项目管理教程~

业务需求是沟通的基础。漫画式的陈述方式，看得出作者是很有实战经验的，在工作中有很多可以用上。浅显易懂，深入浅出。推荐！

对于我这样刚入门的，有很多实用的技巧。

项目管理小白，很实用。就是每篇篇幅有点少。

通俗易懂

有助于初学者形成感性认知，阅读时间短。

虽然个别的地方由于我自己行业的原因，不是很认同，总体上，给我做项目管理很大启

发。继续努力啊。

[漫画中国式项目管理_下载链接1_](#)

书评

注

：本文并非书评，而是借助《漫画中国式项目管理》《项目管理知识体系指南》两本书，对“项目管理”这一课题进行的主题思考。1.什么是项目管理
运用有限的资源，在有限的时间内，实现业务目标 2.项目管理的四个阶段 ① 立项阶段 ② 计划阶段 ③ 执行与监控阶段 ④ 收尾与复...

书中更多地是讲项目管理中沟通的技巧。 立项管理 ◆ 项目启动阶段项目经理的工作 >> 在项目的启动阶段，项目经理要沉住气（有时要顶住压力），先把需求、方案与工作模式梳理清楚。这个阶段1天可以解决的问题，在项目的执行阶段有时要用3个月才能解决。 >> 拿到授权...

既然是工具书，下面就把学到的干货拿出来：

1、项目经理必须学会从业务的角度去思考问题，而不仅仅是技术实现，一定要把自己提升到业务的高度，有能力和业务层面的人直接沟通对话。所谓的成功追求的不是100分，而是可以复制的80分！复制性体现在流程、机制等！ 2、项目经历切忌...

[漫画中国式项目管理_下载链接1_](#)