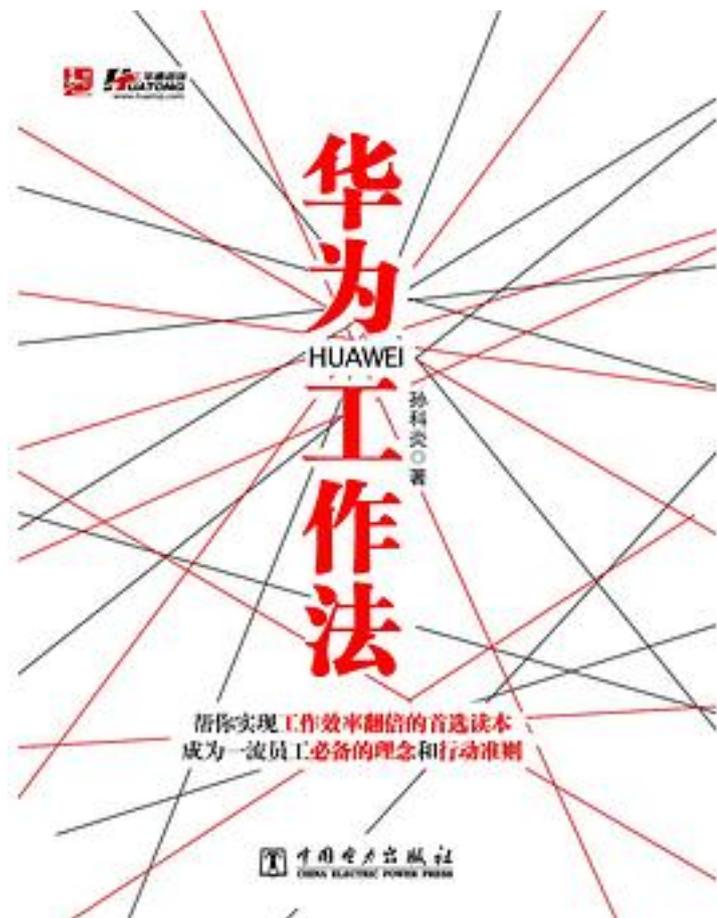


华为工作法



[华为工作法_下载链接1](#)

著者:孙科炎

出版者:中国电力出版社

出版时间:2013-10

装帧:平装

isbn:9787512349223

《华为工作法》一书中，作者结合着华为的案例、华为人的成功经验展开，介绍了华为员工在目标计划、资源统筹、时间管理、工作执行、沟通、过程控制、工作改善、方法创新和自我优化等方面的技巧。以帮助读者跳出日常工作上存在的误区，更娴熟地掌握科学的工作技巧，从而提高工作的效率。

作者介绍:

孙科炎

北京华通正元管理咨询有限公司总经理，企业精益管理咨询专家，战略管理学、组织行为学讲师。长期从事组织战略管理、运营和人事管理的系统咨询和研究工作，著有《大误区：中国企业经营管理的批判性反思》《商战中的心理学》《执行的逻辑：分析问题、提出方案、完成任务的科学理念和方法》等多部畅销书。

目录: 第一章 把事做错了，就什么都错了 1
弄清楚你要到哪里去 2
目标要像“跳起来摘桃”一样 6
不要让“先干起来再说”成为习惯 10
好好地计划你应该做些什么 13
要事不受芝麻小事的牵绊 17
好记性不如烂笔头 21
第二章 你不只是工作者，也是管理者 25
请注意！你也是管理者 26
你身边的人都是你的好帮手 30
高效率是可以设计出来的 34
做任何事都不要太匆忙 36
为什么教授的裤子不能穿呢 40
给工作准备一整块时间 43
第三章 规划时间，每天用好8小时 49
抓住偷走时间的“盗贼” 50
把时间留给少数重要的事 54
打扰是第一时间大盗 58
请不要浪费他人的时间 63
你确定没有多余时间吗 67
用好下班前十分钟 71
第四章 工作没方法，执行怎么落地？ 75
先摘好摘的果子 76
只做一件事，做好一件事 79
第一次就把事情做对 84
低效的背后是对规则的践踏 87
谨记：一脚油门，一脚牢门 91
将琐碎事情集中起来处理 95
第五章 沟通掌握技巧，工作会更加顺畅 101
不要动辄就说“我明白了” 102
不懂得汇报，怎么混职场 106
个人与团队要无缝对接 110
把握好请示问题的三个要素 114
领导并没有想象中那么顽固 118
必要的时候，学会说“不” 123
第六章 想要时钟走得准，控制好秒针的运行 129
要让计划赶得上变化 130
顾得了头，也要顾得了尾 132
费罗伦斯是怎么游过太平洋的 136
华为项目部的里程碑计划 139
“做过了”不等于“做好了” 141
第七章 要有精益求精的追求 145

差不多等于差很多 146
一直找，直到找到为止 149
工作中多问几个“为什么” 152
要用团队的智慧实现改善 155
不要让相同的石头绊倒两次 158
第八章做个改良者，坚持向工作要效益 163
你看过医生出诊箱里的样子吗 164
让繁杂的工作变得简单一些 168
这样去重新设计流程就对了 172
利用网络提高工作效率 177
养成规范化的工作习惯 181
事半功倍的会议参与方法 184
第九章自我优化，成为公司的资本 189
找一个有经验的人做你师傅 190
穿上“美国鞋”可以少走弯路 193
别给人生设限，每天进步一点点 197
解决了“短板”才会有所突破 201
成功了也不能停下来“歇一歇” 205
百分之二十的差距很容易被追上 210
参考文献
后记
• • • • • ([收起](#))

[华为工作法 下载链接1](#)

标签

管理

职场

自我管理

华为

个人成长

职业规划

当当读书

售后

评论

好的工作法加上双倍的工作时间=成功

对进步的精神孜孜以求，是一个人的优越的标记与胜利的征兆。
虽有过于褒扬华为之嫌，但对于开展工作还是很有启发～

随便翻翻

2016-050~写得太繁杂太啰嗦了~可以做一些参考。

后面有点鸡汤

加上华为的标签就感觉有参考意义，最近华为系列的书籍太多了，越来越多的是重复的东西，这本书过于啰嗦，如果精简成一个工作小册子的话也许效果会更好！

某年在机场买的书，就当还作业，翻了一遍

很朴实实用的工作方法！军人出生的老大，恰好将军事化的管理及战略运用到商业上，正好验证了商战的概念

让基层保持饥饿感 让中层保持责任感 让高层保持使命感

我觉得这种工作法类的书籍，好像都有一个通病，就是很容易啰嗦。这本书虽然整体不错，但在一些地方还是很罗嗦。所以啊，我就想，真正有效的工作方法，应该是很精华很简单的东西，不会这么复杂吧~

一堆老道理，这些道理看着都简单，重要就是如何持续性坚持执行。书，本身没什么太大亮点，看另外一本书也是类似。

这本书像是一本企业文化洗脑书，从企业家角度看很喜欢的员工，但从员工角度看不想做这样的员工。

阳光下没有新鲜的东西，感觉都是拼凑的内容

[华为工作法_下载链接1](#)

书评

[华为工作法_下载链接1](#)