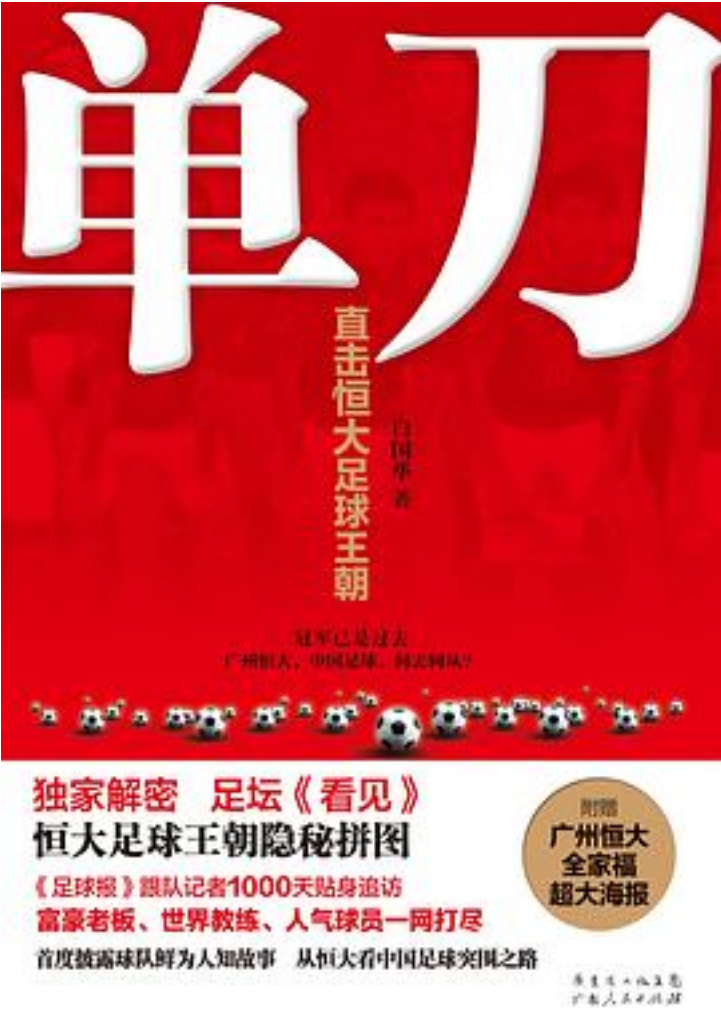


单刀：直击恒大足球王朝



[单刀：直击恒大足球王朝_下载链接1](#)

著者:白国华

出版者:广东人民出版社

出版时间:2014-1

装帧:平装

isbn:9787218092362

2013年11月9日，一战功成，恒大登顶，“广州恒大”的名号响彻中国。恒大的成功，能否复制？

土豪？烧钱？恒大和它的足球小伙伴能否拯救迷途的中国足球？

当冠军已是过去，广州恒大，中国足球何去何从？

本书详尽记录了恒大足球四年历程，首度披露球队鲜为人知的故事，直抵恒大足球王朝内部核心，窥视冠军背后的崛起秘密，探知中国足球未来之路。

从浅水区到深水区，以恒大一家之力，最多只能撬起铁板的一丝缝隙，要让更多的光亮投射进来，需要更多的人认识中国足球，参与中国足球——亲们，多点时间去看看中国的足球，多点时间去踢踢球，如何？

作者介绍:

白国华：

1979年12月生于粤西山城阳春，1998年赴沪入复旦大学新闻系，2002年毕业服役于《足球报》至今。早期为体育江湖一散仙，精耕专题深度报道，一直以文笔优美、思考深刻著称。2008年始以广州为根据地，适逢2010年恒大接手广州足球，从此成为广州恒大四年历程的记录者。

目录: 图书目录

开篇 很大的恒大：足球里的政治经济学 /001

足球是燃烧激情、燃烧梦想、燃烧人民币的事业。

当你发现有一项事物在人群中如此受欢迎的时候，会有很多的商机接踵而至、扑面而来。中国足球这个市场，不是没有开发价值，而是根本没有被开发出来。上至足协，下至俱乐部，必须爱护它，只有你先爱它，才能予取予求。

特写 一战倾城 /009

一战功成，恒大登顶，一夜天河，亿人梦圆。

时势可以造就英雄，甚至可以把庸人捧成英雄，但更难得的是英雄造时势。当2010年恒大接手广州足球的时候，许家印喊出了五年夺取亚冠冠军的口号，这个震天响的牛皮，在2013年11月9日实现。

那么，这就不是牛皮，而是NB。

第一幕 凯撒的归凯撒，上帝的归上帝 /021

2010年3月1日，恒大宣布接手广州足球。接手之初，恒大和广州市体育局、广州市足协有一个约定：第一年管理权仍然属于主管部门。然而25天时间，恒大就炸毁了这个“堡垒”，在主管部门毫不知情下用李章洙代替彭伟国成为主教练。排除行政权力的干扰，恒大毫无掣肘地开始了他们的第一个“五年计划”。

一、最后的“堡垒” /022

二、恒大家规 /034

三、转会市场的那些事 /051

四、出工不出力？ /060

五、“去中国化” /065

第二幕 天下谁人不识君 /073

语不惊人死不休，这是外界对恒大的直观印象。从2010年开始，恒大的每一次大手笔，对人们的视觉和认知都是一种冲击，也正是一次次的营销，使中国足球圈，乃至中国社会更多地感受到了“恒大”符号。毫无疑问，恒大足球成为恒大集团营销的最大利器，恒大把足球营销用得无以复加，这带给人们的思考就是：中国足球本身到底蕴藏着怎样的价值，可以把恒大足球这只风筝，直送青云？

一、隐喻的开幕式 /074

- 二、吊诡的金元大棒／082
- 三、同一战壕里的敌人／087
- 四、淡定的国际表情／111
- 五、当“李”已成往事／127
- 第三幕 剑指长空／139

从2010年进入中超到2013年亚冠登顶，四年时间，恒大经历了153场比赛。2010年，恒大成立，因为假球案，大批有实力的球员离开广州，当时的恒大并不具备绝对冲超实力，在引进郜林、郑智、穆里奇等队员后，终于冲超成功；2011年，作为升班马，恒大在西安提前四轮夺取中超冠军，创造了升班马夺冠的奇迹；2012年，恒大亚冠赛场折戟四强战，在国内赛场成为联赛杯赛双冠王；2013年，恒大中超三连冠，亚冠登顶。

- 一、惊艳了谁的球场／140
- 二、升班马冠军奇迹／146
- 三、坎坷亚冠征程／163
- 四、2012记忆碎片／177
- 五、恒大的涅槃／185

第四幕 大旗英雄传／201

天命所归，亦须人事努力。历史事件没有温度，但从许家印到冯俊彦，一个个鲜明的人物印记扑面而来，读懂人才能更好地读懂事。以孔卡为例，不了解其内心世界，我们如何能明白：拿着世界前十年薪，在广州球迷极近尊荣的地位，但他却依然坚决回到南美大陆——自始至终，他都像是一只“误入牢笼”的金丝雀……

- 一、许家印：恒大老板的足球二三事／202
- 二、刘永灼：恒大足球最大一颗螺丝钉／205
- 三、李章洙：被放逐的奠基者／211
- 四、里皮：穿越东方迷雾的银狐／218
- 五、孔卡：一只“误入牢笼”的金丝雀／223
- 六、穆里奇：忠诚的“大王”传奇／236
- 七、埃尔克森：人人都爱埃神／244
- 八、郑智：四年锻造郑先生／250
- 九、郜林：和恒大天造地设／254
- 十、冯俊彦：德比的唯一广州元素／257

尾声 冠军已是过去／261

精彩章节截取

无论你在哪里，你都在我们心里

无论经过怎样的波折，孔卡最终在恒大的结局是完美的。2013年12月7日，从此，广州再无孔卡，中国再无孔卡。

戴上队长袖标的孔卡，赢了比赛，输了奖杯，但12月7日的天河，除了锦标的争夺，还有送别的离情。

无论你身在何方，你都在我们心里。

在11月3日的中超最后一轮比赛中，进球的孔卡展示了自己的背心，上面写着“无论我身在何方，你们都在我心里”。

告别战从赛前开始，已经升温。天河体育场外围，一些球迷志愿者在给入场的球迷们发送纸张，A4纸上面是手绘的“15CONCAGRACIAS”，这是西班牙语“15号孔卡，谢谢”的意思。球迷们在球队赛前热身时，自发地高喊孔卡的名字，然后在孔卡挥手致意的时候，齐刷刷地举起这张纸片。

场内，大屏幕出现“无论你身在何方，你都在我们心里”，这是俱乐部官方海报的再一次呈现。大屏幕的视频中记录了孔卡两年半来在广州恒大的点点滴滴，第一次进球、第一次助攻、第一次庆祝、第一次黯然。视频的配乐是迈克·杰克逊的经典歌曲YOU ARE NOT

ALONE（你并不孤单）。在视频播放结束后，大屏幕展现了孔卡儿子本杰明，上面写着：“本杰明，长大了常回来看看。”这一切依然无法表达现场球迷的恋恋不舍，在持久的掌声中，球迷区出现了巨大的海报：“孔卡，讲不出再见！”

仅从竞技角度上说，在决赛中打进三球的于海，无疑是足协杯最佳球员，但中国足协“不解风情”地把最佳球员的奖杯送给了孔卡——这是对离开的孔卡的盖棺论定，即使是对手，当贵州人和的球员面对这送别的一幕，也不禁动容。

赛后出场接受足协杯MVP奖杯的时候，孔卡走下颁奖台，放下儿子本杰明和奖杯，跪在地上，亲吻着天河体育场的草皮。抱着本杰明来到球迷区致谢的孔卡，此刻早已泪流满面。

金丝雀终于飞回南美大陆

从2011年7月14日亮相到2013年12月7日结束，两年半，孔卡如同一只“误入牢笼”的金丝雀，最终飞回了魔幻的南美大陆。

内向，谦逊，但倔强，用中国人的话来形容，孔卡属于外柔内刚之人。这个虔诚的天主教徒，在每次起飞之前都要祈祷，没有丝毫的架子，这是队友最直观的感受。

但孔卡内心有其不能触摸的一面，只要他认为是对的，他不会退让。例如他不喜欢李章洙，所以在微博门事件后，不愿意和李章洙面谈成为事件扩大化的真正原因；他不想再呆在恒大，宁愿降薪也要回到巴西；自知回归无望，回到球场上，他的表现，你看不到他的内心曾经有波澜壮阔的涌动。

孔卡对外部世界的认识，简单得有时难以置信。今年创下欧洲转会纪录的威尔士人贝尔，被认为是孔卡失散多年的兄弟，2011年孔卡加盟广州恒大后，贝尔虽则不像现在炙手可热，但好歹也是英超劲旅热刺的当家球星，但对于这个人，孔卡一无所知：“你说的人，我不认识。”

这很容易让人怀疑，脱去球场上的服装，回到家里的孔卡，恐怕不愿再进入足球的世界，陪伴他的只有家人，尤其是儿子本杰明。

爱是如此简单

恒大俱乐部对孔卡在球场外未必满意——所以才会有2012年刘永灼对孔卡的评语：“阳春白雪，曲高和寡，盛名之下，其实难副。孔卡场下的职业素养不高。”和穆里奇这种糟糠之妻相比，孔卡就像一个随时准备离去的风情万种的情人。

孔卡对恒大俱乐部，也并非完全满意，所以他才会流露出诸如居住环境太差的抱怨，但在那次抱怨过后，广州恒大和孔卡之间达成了谨慎的默契，恒大愿意放孔卡回归巴西，孔卡也把他和恒大的不愉快一笔抹去。

那些龃龉，如尘丝拂去。对于球迷来说，想法永远最简单，他们喜欢看到孔卡在球场上魔术般的脚法，他们喜欢看孔卡带领着恒大在亚冠的赛场上斩将搴旗。没有孔卡，不会有恒大的亚冠冠军，也是因为孔卡决意离去，所以才会有恒大今年是夺取亚冠最佳时期的说法，因为孔卡一走，等于抽走了恒大进攻的灵魂。

11月9日天河梦圆，在缘尽之时，广州恒大和孔卡都找到了一种互相体面的告别方式。孔卡走了，昔日的“越秀山之王”彭伟国给同样成为过去的“天体之王”孔卡定义：“他的风格在中超是独一无二。”

爱，有时候就是如此简单。实际上，这场告别演出一直在继续，在出征世俱杯之前，大批球迷到广州白云机场送别孔卡。

莫愁前路无知己，天下谁人不识君？

尾声 冠军已是过去

一切历史都是当代史，胜利者垄断了叙说故事的权利。

作为过去四年中国足坛的胜利者，在亚冠捧杯以后，恒大为什么成功，关于这样的讨论，几乎湮没了我们的视野。

太阳底下，没有什么新鲜事，从恒大的企业制度看，实际上并没有给人耳目一新的感觉，外界用“恒大帝国”来形容，我认为是恰当的。在这个帝国中，许家印作为决策者，以不容置疑的意志，领导着整个企业前进，把一个企业的命运和个人的兴衰捆绑在一起，这也是中国企业的常态，有成功者，有失败者，这里不多作讨论。

从恒大足球的发展态势看，恒大把他们的企业文化全盘移植到足球中去，起初恒大足球摆脱不了作为整个恒大集团营销利器的“重任”。但是这种附属性，从里皮接手以后色彩慢慢淡化，因为足球本来有其内在的生命力和规律性，恒大足球俱乐部这两年的进程表明，在中国搞足球，自身是会创造价值的。

而一个必须指出的事实上，恒大的企业文化到了俱乐部这里发生了某种裂变——许家印说一不二的风格，在俱乐部未必行得通，李章洙甚至敢“抗旨不遵”，留下克莱奥；到了里皮时代，恒大队更加成了“独立王国”，球队管理已经全盘交给里皮。从这个意义上说，许家印是聪明的，这种裂变反而有助于恒大足球少了一种“恒大”的味道，多了一分足球应有的英气。

一个并没有在技术上、制度上带来革新的企业，进入中国足坛后，成功地把中国足坛的秩序颠覆了——实际上，足球没有那么多秘密，只要你更尊重足球规律，只要你更尊重

商业规律，只要你把它更认真地当一门生意来看，只要你更懂得去培养用户，去呵护足球环境，中国足球，总是会给你回报的。

在夺取亚冠冠军以后，一个清扬洗发水、一个华斯度服装成为广州恒大新的赞助商。四年的时间，广州恒大让自己成为了中国足球的第一品牌，这些是他们应得的，也是中国给予他们的回报。

恒大的成功，能否复制？

很多人说不能，但我说能。《论语》：“取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下；取乎其下，则无所得矣。”只要愿意向先进经验学，总是有好处的，恒大的模式，有多少新鲜的东西呢？无非就是向欧洲先进经验靠拢而已。

仅从投入上说，山东鲁能的投入完全可以达到恒大的水平，自从恒大进入足坛以后，山东鲁能在外援外教方面的投入并不逊于恒大，如论国内球员，山东鲁能的球员水平并不次于恒大的国内球员。如果说投入因为财力限制无法复制的话，那么管理呢？这个要学起来，真的很难吗？从这个角度上说，“不能复制”更像是一句托词。

广州恒大亚冠夺冠以后，一个普遍的说法是恒大足球的成功，不代表中国足球的成功。理解这个论调所蕴含的逻辑——和俱乐部层面的成功相比，更多人乐意看到中国国家队能进入世界杯，中国的优秀本土球员层出不穷，中国足球不要只有恒大一家风光。君不见，上海滩足球代表上海申花已经准备西迁至昆明，以摆脱他们的生存危机……

人们似乎过于渴望中国足球一夜之间就可以全面复苏，反而忽略了这样一个事实，任何全局都是由局部组成的，一屋不扫，何以扫天下？

中国足球整体突破，这项系统工程需要很多方面的突破——例如青训系统的完善、职业联赛的完善、体制的改革，此为老生常谈，但若论难易程度，我认为职业联赛却是最容易突破的“浅水区”，恒大四年时间就可以让中超的秩序发生根本性变革即为例子。

从浅水区到深水区，即使以恒大一家之力，最多只能撬起铁板的一丝缝隙，要让更多的光亮投射进来，需要的是更多的人认识中国足球，参与中国足球——亲们，多点时间去看看中国的足球，多点时间去踢踢球，如何？

恒大足球过去四年的成功，已经毋庸赘言，当然，前路如迷雾，成败利钝，却未敢遽下断言。

恒大足球在路上，中国足球，同样在路上。

· · · · · · [\(收起\)](#)

[单刀：直击恒大足球王朝_下载链接1](#)

标签

恒大

足球

冠军

体育

白国华

广州队

社会

评论

前两章略散，类似采访、观赛后私下写的随笔，故整合出书时有些时间点、细节错位。如P245当年埃尔克森21球，时值13年9月，实为24球。后面基本由《足球报》文章构成，有润笔，勾起不少回忆，差点忘了2010有一外援查尔斯。李章洙篇幅较丰。全书最棒在平衡度的拿捏：广州足协的守护与保守；广州队之于恒大与富力；与刘永灼间的误会……印象最深的是恒大集团超压+宣传的管理模式、速度，和《蒙牛内幕》中牛根生、孙先红神激似，故我觉得日后恒大集团的崩坏，非自房产政策而是质量问题，终归国有。勘误：P98春（香）雪；P190，4000（40000）。

恒大这个企业文化，所谓的“执行力”什么的，说好听点儿叫管理严格，说不好听了就是升级版英利。也就搭上有有个足球队成绩好，不然早被喷成狗。这种企业，离远了看各种羡慕，真要到里边儿工作就早死早托生了。

作者是这几年一直追踪恒大的记者，我本期待一份浪漫的传记，看完之后总觉得结构松散，更像一辑新闻报道汇编，有细节但没口感，缺乏整体关联，没有类似纪实作品常会让人食欲大放想要拼命读下去侧面素材和诗意的主观描述，倒有不少地方更像作者在为自己过去的报道辩白。但也不失为了解恒大近年历程的一份好材料。

还可以吧，就是感觉顺序安排的乱七八糟，读起来不舒服

无冥冥之志者，无昭昭之明；无惛惛之事者，无赫赫之功。

作者白国华是恒大随队记者，书中内容基本都是过去3年他在足球报写的报道，这本书不过是这些报道的整合，作为恒大球迷，这本书还是值得拥有的

整本书的结构不太明确，文字前后有且差别，多有重复之处。感觉是作者随笔的拼凑～

管理有多重要

毫无内幕，一家之言

相关类似的书看过了，复旦毕业生的文笔，显然好过某潘。

写的不错。不过白国华在恒大队内已经拿不到第一手资料了，一般都是叶慧的信息比较准确。

恒大的成功值得学习经验

[单刀：直击恒大足球王朝 下载链接1](#)

书评

不错的一本书，2013年应该是恒大足球年，在国足可怕的表现下，恒大足球似乎是一剂中国球迷的强心针，之前就一直想了解一下恒大足球的发展历程，这本书出来的正合时机，我也在网上找了一下，这本应该是市面上的第一本关于恒大足球的书籍，书的内容不错，对恒大足球描写的很...

这本书上市之后，心中还是有些“小期待”的，因为早已成为了恒大足球队的球迷了。但买了这本书后，心中还是有些许失望，里面没有多少内幕，大部分内容在媒体上就能看得到，且夹杂着作者太多的私人感情。

恒大足球的发展可以分为李章洙时代和里皮时代，作者明显对...

确实很不错，看了目录和内容简介，很对我女汉纸的胃口！一点不枯燥，里面好多彩色图啊，竟然还有孔卡漂亮的老婆和他肉嘟嘟的小儿子，太值了！作为对足球一窍不通的我，希望能通过这本书了解一点恒大足球的皮毛，能和男朋友平等对话。强烈推荐想看的人一定要看啊~~~

[单刀：直击恒大足球王朝_下载链接1](#)