

商业地产投资建设



[商业地产投资建设 下载链接1](#)

著者:大连万达商业地产股份有限公司

出版者:清华大学出版社

出版时间:2014-3

装帧:

isbn:9787302347378

内容提要

本书将从三个层面论述“运营管理”，按照商业地产项目筹备期、开业期、经营期的顺序来编写：第一部分—筹备篇，重点阐述开业前筹备到商家进场的阶段，如何通过商业定位、房产条件控制、招商实施与管控、商业运营前置，将一个地产项目变成商业项目；第二部分—开业篇，重点阐述从商家进场到开业后一个月的阶段，通过营运组织、营销企划、开业保障、复盘评审，让一个项目万事俱备、盛装亮相、火爆开业；第三部分—经营篇，重点阐述开业后制定经营目标与策略，进行营运过程管理，重视商业环境与服务以及安全运营保障，实现商业地产项目的资产保值增值，提升商业价值。当然，对于一个庞大的商业地产项目来说，风险控制尤为重要，这在本书最后一章做了集中阐述。

作者介绍：

目录: 一万达广场，国际万达基业长青的牢固基石 / 001

- 第一节 商业地产 / 003
- 第二节 项目发展工作的使命 / 009
- 第三节 项目发展的宏观环境 / 013
- 第四节 项目发展工作内容 / 022
- 第五节 项目发展计划与管控 / 032
- 第六节 项目发展工作的评价标准 / 033

一卓越的规划设计，商业地产的核心武器 / 037

- 第一节 商业综合体基本构成 / 040
- 第二节 万达商业地产总图规划设计 / 067
- 第三节 方案设计 / 095 第四节 设计管控 / 160

一招商保障商业地产顺利推进 / 193

- 第一节 前期招商概述 / 195
- 第二节 商业定位 / 197
- 第三节 房产条件 / 215
- 第四节 招商组织 / 225
- 第五节 商铺装修 / 240

一模块化的管理模式，推动万达产品的高速竣工 / 249

- 第一节 计划管理概述 / 251
- 第二节 经营计划 / 255
- 第三节 开发计划 / 262
- 第四节 模块计划 / 284

一严谨规范的计划管控，安全高效的垂直管理

- 第一节 全面严谨的预算管理 / 306
- 第二节 以资金为核心的计划管控 / 318
- 第三节 标准规范的融资管理 / 325
- 第四节 安全、高效的财务垂直管理 / 332

一做好“规定动作”，练就营销“真功夫” / 343

- 第一节 万达城市综合体的营销模式 / 345
- 第二节 产品定位、优化方案设计 / 346
- 第三节 销售道具准备 / 351
- 第四节 营销推广 / 359
- 第五节 销售合约管理规范 / 380
- 第六节 销售计划管理 / 381
- 第七节 项目风险控制及交付管理操作指引 / 390

—全面信息化管控，保障万达高速发展 / 401
第一节 商业地产信息化管控体系 / 403
第二节 精确执行的计划管控信息化 / 418
第三节 全程引导的设计管控信息化 / 425
第四节 可知可控的成本管控信息化 / 432
第五节 前后贯通的招商管控信息化 / 438
第六节 高效灵敏的营销管控信息化 / 443
第七节 商业广场稳定可靠的IT基础设施 / 451

—以人为本，保障业务高速发展 / 463
第一节 管理体系 / 465
第二节 人才招聘 / 472
第三节 员工培训 / 479
第四节 人才发展 / 490
第五节 绩效管理 / 493
第六节 员工关系 / 502
第七节 自身建设 / 506

—系统化、规范化、精细化的成本核算 / 511
第一节 目标成本管理 / 513
第二节 过程管理 / 521
第三节 招标管理 / 537
第四节 供方管理 / 549

—三级管控体系，防范法律风险 / 567
第一节 万达法律事务管控概述 / 570
第二节 项目前期的法律事务管控 / 578
第三节 项目开发建设阶段的法律事务管控 / 586
第四节 项目销售阶段的法律事务管控 / 597
第五节 知识产权的管控 / 613

—经营监管促进品质提升 / 621
第一节 筹备期租金方案评审 / 624
第二节 筹备期品牌落位方案评审 / 632
第三节 开业时点品质评审 / 647
第四节 营运期营运评审 / 662
第五节 租赁决策文件期满评审 / 672

—完善与严格的管控体系，成就超常速度下的优秀品质
第一节 建设工程中的质量管理 / 687
第二节 建设工程中的安全管理 / 695
· · · · · (收起)

[商业地产投资建设_下载链接1](#)

标签

商业地产

房地产

地产

商业

商业地产投资建设

万达

经济管理营销

投资

评论

葵花宝典，中国特色商业地产的标准。除了商业机密，万达都展示了。

万达的这本书还是有料的 比互联网+要强的多

骗纸，这本书711页好吗？！！

前面部门的数据还不错，有参考意义，后面的公司行政规章制度之类的就看的打瞌睡了，好吧，终于在年前看完了

不错，但是太贵了，没有买，

[商业地产投资建设 下载链接1](#)

书评

蛮系统的一本WHAT TO DO的书 只是缺少WHY和CHANLLENGES，所以还不能算HOW
TO DO 书很厚，不要迷失在海洋里，买了就要看，看不懂就SKIP
随便看看蛮好的，有总归比没有好

[商业地产投资建设](#) [下载链接1](#)