

# 不懂项目管理，别想当主管



[不懂项目管理，别想当主管\\_下载链接1](#)

著者:莱行乐 jack shih

出版者:北京时代华文书局

出版时间:2014-6-1

装帧:平装

isbn:9787807695363

《不懂项目管理，别想当主管》是关于项目管理的职场励志图书。通过恩可芬奇船厂的经理人赛门管理“诺亚方舟”项目的故事，介绍了范围管理、时间管理、整合管理、沟通管理、质量管理、成本管理、人力资源管理、采购管理和风险管理等项目管理知识，大量图表资料让读者能够更直观地了解什么是项目管理，如何启动一个项目，如何挑选项目成员，项目常见障碍与困难点是什么，项目经理如何监测进度与调整各成员关系，是项目经理或企业一线管理者的最佳教材。

作者介绍:

莱行乐，台湾著名职场导师，十多年高新科技项目管理经验，服务的产业包括网际网络、3D互动软件、行动平台App以及云端智慧电视。现在仍常以项目经理人的任务型身份闯荡科技业职场。拥有PMP国际项目管理师证照与科技产业实务经验，长期在学界与业界分享实务工作经验以及创意工作法则，著有《老板不知道你做完，怎么办？》《创业逼我想通的赚钱道理》等。

陈郁汝，平面设计师、自由插画家，国立台湾科技大学设计研究所毕业。目前主要专注于书籍设计，插画作品散见于书籍封面及内页中，绘有《以食养生的中医乐活法》《来去神社住一晚》《国民中医药保健全书》等书插画。

目录: 推荐序

“三心二意”学项目管理／贺光成

内容简介

人物简介

1 导火线

每一个项目最后结案时，都将我们制造部时间延后列为待改善项目，你也知道，这不是我们的问题，而是制造部的位置、环境的问题，这次我忍无可忍了，我准备要进行大规模的罢工！

项目管理Tips：挣值与计划价值

项目管理Tips：PMP小史

2 项目干系人

承接一个插队的项目并不安全，这代表我必须要把手边的项目也掌握好，我手边有两个项目接近收尾，一般人也许会认为项目在收尾期间很轻松，以我的经验来看，刚好相反。

项目管理Tips：项目干系人（Stakeholder）

3 没人做过的项目

“恩可芬奇船厂一定会拿下这个项目，而且我会开始挑选合适的PM人选。”

项目管理Tips：PDCA与PDSA

项目管理Tips：AON与AOA的差异化

项目管理Tips：SWOT矩阵的思考法

4 陈列室里的秘密对话

“我选择让你来担任这个项目的PM，主要是因为你总是愿意面对问题，而且你愿意找出方法，还有，你有足够的能力跟热情。”

项目管理Tips：特殊船

5 给我看数据

“你知道我们一艘船的造价，动辄数十亿，上百亿美元，只要一组数字流出去，我们这笔生意就会立刻泡汤，船厂内成千上万人可能会丢了饭碗。”

6 比海上巨人号还要庞大七倍的船！

“没错！客户要的就是一艘诺亚方舟！”鲍伯站了起来，他激昂的说……

项目管理Tips：如何进行Kick off Meeting？

7 筹组团队

寻找适合的人，这件事情对于每个项目来说，都是最困难的事情。

8 没有编号的材料

无疑的，这是一项最关键的成本，它可以决定我们船厂打造这艘大船，最终结果能不能获利。

## 9 风险

“我想增加对于载送原料船只与车辆的防卫等级，尤其是经过亚丁湾与印度洋的船只。”

## 10 进度审查会议

我冲向唐尼，我抓着他的衣领大吼，“唐尼！这是怎么一回事！你根本没有跟客户确认需求，对不对？”

## 11 关键选择

“我很疑惑，恩可芬奇聘请我来，是想要用我的脑袋，还是想要一双听命行事的手？”

项目管理Tips：浮动时间的概念

项目管理Tips：X船首（Ulstein X-Bow）

## 12 是谁偷走了钢板？

我望着原本摆放钢材的空荡荡地面，脑海中一片空白，时程，成本等字眼，不停的在我脑中打转。

项目管理Tips：“狩野模型”的兴起

项目管理Tips：项目为何变调了？

## 13 工程变更（Engineer Change）

“既然你们在没有通知我们的情况下，做了不符合我们需求的变更，我的要求很简单，你们必须在不影响时间的情况下，修改回原本的设计，而且不能跟我们索取额外的费用。”

## 14 在控制之内(Under Control)

这真是令人毛骨耸然，一堆身怀剧毒的生物即将要搭上我们建造的船。

## 15 另一艘方舟

这是一个十分重要的会议，因为船厂的利润在于，第二艘，第三艘船省下的时间与材料。

## 16 来自海盗的书信

“尊敬的恩可芬奇公司，非常的恭喜您，您的船只已经被我们劫持……”

## 17 暴风雨中的试航

“两只您带来的大象正在闹情绪，牠们正在抢地盘。”

## 18 悲伤的庆功宴

这就是项目，它有开始，它一定有结束的一天，而这一天到来，所有的项目成员都得要离开。

结案报告

后记 给所有项目经理的几句话

思考题

谢辞

附录：PMP经理人的充电书单

• • • • • ([收起](#))

[不懂项目管理，别想当主管\\_下载链接1](#)

## 标签

项目管理

管理

《PMBOK指南》第五版编审委员会委员贺光成推荐

时代华文书局

职业管理

简单，清楚，明了，可读性强

商业

莱行乐

评论

180811-拓展阅读：挣值，计划价值，PMBOK指南，IPECC流程，项目干系人凸显模式，PDCA，AOA，AON，WBS工作分解结构，风险矩阵，浮动时间，狩猎模型，鱼骨图。书单：《餐巾纸的背后》《开会开到死》《目标》《关键链》《创新与创业精神》

-----  
感觉更多地是讲了个故事...

-----  
非常适合入门以及复习看，唤起了我的很多知识点。到后面那个描写海盗部分救人的场景作为风险管理，总让我感觉稍微牵强了一点。

-----  
作为项目管理入门书比较有趣，但是故事进展与介绍的相关概念关系不大。版式设计是亮点加一星。其中项目关系人、SWOT矩阵分析、KICK OFF MEETING、进度审查会议、浮动时间、狩猎模型、鱼骨图、结案报告等概念的呈现方式起码可以吸引我想要进一步了解。

-----  
干货偏少

-----  
图还不错。。

-----  
190205 很生动的入门读物

-----  
《PMBOK指南》第五版中文翻译审校委员会委员贺光成作序推荐。熊猫自媒体平台创始人申晨、智鼎东方石志国、砺志咨询梁光华、新加坡小蜜蜂彭德新、第一届华人十大杰出项目经理王献堂、华硕电脑黄仁俊、精诚资讯程哲明、中国文化大学钟文武等项目管理业界知名人士一致推荐，最佳项目管理入门书，四色图文印刷。

-----  
主要用故事的形式讲述部分项目管理的内容，有点钱，适合作为项目管理课外补充知识。

-----  
讲解方式以第一人称的故事进行算有创新，作为入门项目管理可以看一看。专业详细的讲解不足，需要购买专业书籍阅读和学习

-----  
肖老师推荐书/大概完整知道一个项目有多难做

-----  
相较700页，理论性极强的PMBOK，以小说的形式讲解项目管理更易接受，极好的入门书，美中不足的是感觉很多章节都是草草结束，有可能是作者故意留给读者的问题吧。

-----  
入门书，通过一个项目，表达了一个项目中几乎所有可能会遇到的问题。还有分析方法。看完收获很大。

-----  
怎么说呢，虽然以故事的形式很快可以看完，但总觉得很多东西就是戛然而止，提出了问题，却没有给到解决的办法，这就有点尴尬了。

-----  
这是一本通俗易懂的介绍项目管理知识的书籍，书中通过介绍一个造船的案例说明了一个成功的项目如何管理、遇到风险如何识别、控制、管理等。图文并茂，是本项目管理入门的好书。

-----  
差不多四个小时读完 书中在书写现实 但是基本上只有问题 鲜有解决方案

-----  
职场心读 大众 案例故事 通俗易懂 四色图文 印刷精美

-----  
第一次接触项目管理领域，读这本书时的首要的感觉是——很有趣！故事里的场景，往往会让你似曾相识：“对，平时我的领导也是这么说的”。项目的知识，是穿插在故事情节中介绍的，比如项目干系人、AON项目进度工具、SWOT矩阵思考法、kickoff meeting、WBS工作分解结构等等，联系故事情节来理解并不难。  
美中不足的是，后几章的故事情节的篇幅重于项目管理知识，收尾不够漂亮。但总的来说，作为一本入门书还是不错的。

-----  
项目管理入门可以，能够引起对一些基本概念的了解，想要真的知道，仍然需要借助其他书。故事内容和项目管理相关但是和介绍的概念不那么契合。

-----  
感觉就给小孩子看的故事书一样。

-----  
[不懂项目管理，别想当主管\\_下载链接1](#)

## 书评

本书是项目管理的入门书，讲的概念比较初级，目录上明确标识出了项目管理的十大管理内容，是提纲式的，妄想就凭这本书去参加考试，或者通过这本书对项目管理有多深的了解，那你的算盘打错了。

本书的推荐人绝大部分是项目管理方面的资深讲师或者实践者，推荐也比较中肯。很多

...

-----  
如果，说你已经管理过项目，不论项目大小。这本书完全木有翻开的必要，整本书都在抛出各类定义类问题，然后也不知道怎么解决的。PM就一路开卦通关，造好一艘诺亚方舟船还抱得美人归。最终船厂还倒闭，当然书中和PM完全没有半毛钱关系。给3星是给排版。

-----  
[不懂项目管理，别想当主管\\_下载链接1\\_](#)